

# “六个必须坚持”推动国企党建与经营管理融合发展

## ——以山西建投华夏咨询公司为例

王世峰

山西华夏建设工程咨询有限公司

**摘要：**习近平总书记在党的二十大报告中明确提出“六个必须坚持”，即必须坚持人民至上、必须坚持自信自立、必须坚持守正创新、必须坚持问题导向、必须坚持系统观念、必须坚持胸怀天下。“六个必须坚持”深刻彰显了习近平新时代中国特色社会主义思想的世界观、方法论和贯穿其中的立场观点方法。华夏咨询公司紧紧把握“六个必须坚持”的内在逻辑意蕴，坚持学习领悟好、转化运用好，推动公司党建与经营管理融合发展。

**关键词：**“六个必须坚持”；党建；经营管理；融合发展

【DOI】10.12252/j.issn.2096-627X.2023.11.242

山西建投华夏咨询公司始终坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，坚决贯彻落实习近平总书记关于国企改革发展和党的建设重要论述以及习近平总书记历次考察调研山西重要指示精神，在推动党建与经营管理融合发展方面取得了显著成绩，但是对照习近平总书记提出的“六个必须坚持”仍有差距和不足，主要是统筹系统观念不强、以人民为中心的发展思想树得不够牢等。因此要用“六个必须坚持”武装头脑，指导实践，坚持好、运用好其中的立场观点方法，为推动公司高速度高质量健康发展提供强大思想指引。

### 一、必须坚持人民至上，主动服务，排忧解难

坚持人民至上，是习近平新时代中国特色社会主义思想的根本立场，显著体现出人民群众是历史的创造者，也明确彰显了理论来自人民群众的广泛实践。习近平总书记始终坚持以人民为中心的发展思想，强调“人民对美好生活的向往，就是我们的奋斗目标”。二十大报告指出，“要始终保持同人民群众的血肉联系，始终接受人民批评和监督，始终同人民同呼吸、共命运、心连心”，为准确理解“必须坚持人民至上”立场观点提供了根本指导。党的宗旨是以人民为中心，华夏咨询工作的宗旨是职工群众满意不满意。推动华夏咨询高速度高质量健康发展，必须始终树牢群众观点，坚定不移走群众路线。习近平总书记指出：“得民心者得天下，失民心者失天下，人民拥护和支持是党执政的最牢固根基。”因此要牢固树立全心全意为人民服务的宗旨意识，深入群众，依靠群众，把以人民为中心的发展思想落到实处，始终把职工群众利益放在首位，把职工群众的急难愁盼放在心上。在具体工作中，要坚持不断向职

工群众学习，诚恳接纳群众意见建议。要一体推进主题教育学习研讨和调查研究工作，经常深入项目一线开展调查研究，多倾听群众心声、反映群众所想，以“群众利益无小事”的态度，着力解决职工群众最关心、最直接的工资发放、福利保障和精神文化生活等现实问题。要本着对员工负责的态度，坚持“员工第一”，用人所长，以上率下带好队伍，凝聚团队力量。作为国有企业领导干部，要始终树牢为人民服务，为职工群众服务的意识，在考虑和推动工作过程中，要坚持公平、公正、公开，保证职工满意和答应。

### 二、必须坚持自信自立，勠力同心，敢于胜利

坚持自信自立，是习近平新时代中国特色社会主义思想的精神特质，体现了坚定发展道路的信心和决心，彰显了中国共产党人遵循客观规律、勇于开拓进取的主动担当精神。习近平总书记指出，“党的百年奋斗成功道路是党领导人民独立自主探索开辟出来的。”中华民族从受尽屈辱到走向伟大复兴的历程，自信自立是根本。重组整合前，华夏咨询主要是单一的监理主营业务，面对激烈的同质化市场竞争形势，求生存尚且容易，求发展困难重重，体现不出自身优势和特色，难以做大做强。重组整合后，华夏咨询秉承“守正创新”的企业宗旨，坚守“主强辅优、改革创新”主基调，以“等不起、慢不得”的紧迫感，统筹兼顾、多措并举，朝着建设成为集工程监理、招标代理、造价咨询、全过程工程咨询、项目质量安全评价、项目评估、内部审计等多元一体的技术咨询服务企业努力，确立了坚定“数字化、信息化、标准化”的管理目标，坚定全面转型为工程全过程咨询企业的决心。因此要始终坚持

自信自立，始终保持万众一心，敢于胜利的奋斗姿态，始终秉承高度负责的主人翁意识和做优做强做大的使命感建设企业，维护企业。紧盯目标任务，狠抓工作落实，不断推动市场开发新突破，精细化管理新提升。要坚持推进机制改革优化，向行业领军者看齐，对标而不模仿，不照搬照抄，独立自主，自强不息，走华夏特色发展之路，加快公司业务向工程咨询全过程覆盖、向高质量发展端延伸，全力以赴谱写企业发展新篇章。

### 三、必须坚持守正创新，不怕“牺牲”，不畏艰险

坚持守正创新，是习近平新时代中国特色社会主义思想的理论品格，体现了辩证唯物论的核心内涵与马克思主义理论创新发展的内在规律。守正与创新是矛盾统一体，坚持在创新中守正，才能避免止步不前，做到与时俱进；在守正基础上创新，才能坚持正确方向，实现行稳致远。坚持“守正创新”是华夏咨询公司的核心价值理念，“守正”是一定要听党话，跟党走，坚持共产党的领导，守正才能不迷失方向、不犯颠覆性错误，这是最根本的要求。作为国有企业和监理企业，遵循的是建设工程领域的施工程序和建设规范标准，维护的是服务方的合法权益，守的是工程监理的公平公正，必须坚持这一原则。创新才能把握时代，引领时代。

“十四五”时期，面对监理板块市场竞争日趋激烈和工程咨询板块行业法治建设不完善、行业自律不健全、标准化体系尚未形成等严峻形势，必须不畏艰险，攻坚克难，以功成必定有我的决心和信心，坚持“高速度、高质量、健康发展”主题，坚定落实《“十四五”发展规划》各项要求，坚守“主强辅优、改革创新”的主基调，顺应市场形势和行业发展趋势。要树立“业主需求+合规管控”工作理念，改变纯乙方及传统监工的工作思维，与建设单位建立捆绑式发展理念，加强对项目在质量、安全、造价、工程进度、投资等业主最关注角度的整体管控，重塑行业新形象，为转型为全过程咨询企业奠定基础。要坚定不移推进监理模式创新，实施“总部专家交底+总监负责制”，降低监理风险、保工程质量安全。

### 四、必须坚持问题导向，敢于斗争，百折不挠

坚持问题导向，是习近平新时代中国特色社会主义思想的鲜明风格，体现了一切从现实的、具体的问题出发思考和解决矛盾的方法论原则。习近平总书记指出：

“要有强烈的问题意识，以重大问题为导向，抓住关键问题进一步研究思考，着力推动解决我国发展面临的一系列突出矛盾和问题。”坚持问题导向，是中国共产党人治国理政的显著特点，体现了中国共产党人的使命担当，其过程就是一个及时发现问题、科学分析问题、统筹解决问题的过程。重组整合后，面临新的发展机遇期，华夏咨询要增强问题意识，坚持问题导向，聚集实践遇到的新问题、深化改革中存在的深层次问题、职工群众急难愁盼问题、市场开发中的重大问题、党的建设面临的突出问题。要以开展学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育为契机，坚持学思用贯通、知信行统一，把学习党的创新理论与运用实际问题结合起来，以学为基础，以用为目的。聚焦解决公司转型创新发展过程中的问题、推动中心工作，坚持问题导向，问需问计基层，着力以高质量调研和高标准专项整治整改服务公司高质量发展。面对全过程工程咨询业务新业态，聚焦国家及行业无全过程工程咨询取费标准、人才经验缺乏、市场开发资质短板、集团内部市场开发局限等新情况新问题，必须要发扬百折不挠、艰苦奋斗的决心和毅力，必须坚持敢于斗争，善于斗争。要始终树牢“项目负责人终身责任制”理念，秉持对公司和个人负责的态度，敢于发扬“斗争精神”，敢于对工程质量安全问题说“不”，坚决摒弃“老好人”思想，敢于与影响公司转型创新发展和新业态新业务开发的一切阻碍作斗争，敢于与一切不符合公司高速度高质量健康发展的不良风气作坚决斗争。当前，根据主管部门回函，明确公司与集团下属其他拥有独立法人资格和资质的子公司不存在隶属关系和其他利害关系，有效解决了建投内部开发市场、承揽业务的问题，打破开发集团内部市场的局限。成绩的取得既是华夏人埋头苦干，努力奋斗的结果，也是华夏人锚定目标，敢于斗争，敢于胜利的回馈。

### 五、必须坚持系统观念，艰苦奋斗，统筹发展

坚持系统观念，是习近平新时代中国特色社会主义思想的科学方法，彰显了辩证唯物主义中基础的方法论原则。习近平总书记强调“要善于运用系统科学、系统思维、系统方法研究解决问题”，要求“领导干部想问题、作决策，一定要对国之大者心中有数，多打大算盘、算大账，少打小算盘、算小账”。华夏咨询作为建

投集团重组整合后的技术咨询服务企业，为适应新形势、处理新情况，正在经历全面改革创新，推进改革发展、业态创新、统筹协调常常相互密切相关，需要坚持和运用系统观念处理好各方面关系和利益。当前，在理想信念方面，部分党员干部通过自主学习和集体学习紧跟党的最新路线、方针、政策和学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，但是在理论学习转化上，表现在理论学习与具体工作实践紧密结合度不高，用党的创新理论成果应对复杂局面，指导推动具体工作能力方面还需要进一步加强，尤其是缺乏系统思维、战略思维，缺乏驾驭复杂局面、处理综合问题的能力。见叶知秋、谋定后动，是事业发展对党员干部能力素质的必然要求。只有用联系的、发展的、全面的世界看待事物，才能真正掌握规律，赢得改革发展的主动权。因此，必须发扬新时代艰苦奋斗的精神，树立过俭朴日子的思想，统筹推进管理提升、素质提升和薪酬提升，坚持“算细账、算实账、算紧账”，严格落实各项费用支出管理制度。坚决落实《经营业绩考核及薪酬分配管理办法》，强化岗位、薪酬、业绩挂钩，让考核奖惩推动企业降本增效。深入落实精细化管理。明确经营管控目标，提高项目履职尽责，坚持通过事前成本计划、事中成本监控、事后成本复核，实现项目单独核算，推动项目精细化管理及考核，确保“颗粒归仓”。加强与行业内一流企业对标学习，转变经营管理理念，提升规范化、标准化管理运作水平。要用开放的姿态加强人才引进和专业人才储备，不断拓展干部职工队伍发展渠道，推动干部队伍业务能力和管理能力的提升，着力培养提升战略思维能力、分析判断能力、处理复杂问题能力和调查研究能力。

### 六、必须坚持胸怀天下，乐于奉献，引领发展

坚持胸怀天下，充分体现了习近平新时代中国特色社会主义思想特有的大格局大境界。察势者明，趋势者智。推进改革发展，必须紧跟时代潮流。习近平总书记指出：“认识世界发展大势，跟上时代潮流，是一个极为重要并且常做常新的课题。”党的二十大报告强调：“我们要拓展世界眼光，深刻洞察人类发展进步潮流，积极回应各国人民普遍关切，为解决人类面临的共同问题作出贡献”。华夏咨询制定了《“十四五”发展规划》，坚守“守正创新，求实竞上”的企业宗旨，坚定

建设新时代全国“百强”工程全过程咨询企业的愿景，坚持改革创新发展主基调。目前，华夏咨询正在蹚出一条传统监理企业转型为全过程工程咨询企业的发展新路，要把发展的经验和教训与全省乃至全国同行企业共享，要把引领行业健康发展作为使命，推动整个行业的健康发展。华夏咨询不局限于监理一域，也不止步于山西省境内，要走出山西，走向全国。要注重短期绩效向注重长期价值转变，从单一价值视角向整体价值理念转变，引领行业发展，更好履行国有企业的经济责任、政治责任和社会责任。因此要以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，完整准确贯彻二十大精神及习近平总书记考察山西重要讲话精神，全面贯彻山西建投专业重组整合战略，紧紧抓住我国发展重要战略机遇期和山西省新一轮深化国资国企改革的重要窗口期，确保在“十四五”末把华夏咨询打造成为省内行业技术领先、服务一流、管理标准化的工程全过程咨询公司。

“六个必须坚持”既是深刻理解习近平新时代中国特色社会主义思想必须牢牢把握的世界观和方法论，也是指导企业实干担当、促进发展的“金钥匙”。华夏咨询自觉运用“六个必须坚持”的方法论来推动工作，取得了良好成效。未来将继续深入深化，努力打造学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想的国企样本，从党的创新理论中汲取智慧和能量，奋力开启华夏咨询高质量发展新篇章，努力为山西建投稳步迈进世界500强发挥重要支撑作用，为山西省发展中城市群建设，进而为全面建设社会主义现代化国家、全面推进中华民族伟大复兴作出新的更大的贡献。

### 参考文献

- [1] 深刻把握“六个必须坚持”的内在逻辑意蕴[N]. 韩振峰. 人民日报, 2024-02-08
- [2] “六个必须坚持”的理论根基、历史依据与实践路向[J]. 胡磊; 窦玮. 党政干部学刊, 2023
- [3] “六个必须坚持”的核心要义与践行路径[J]. 王海山; 王军旗. 中国井冈山干部学院学报, 2023

作者简介: 王世峰, 1993年5月, 男, 汉族, 山西汾阳, 硕士研究生, 党建专员, 山西华夏建设工程咨询有限公司。