

# 大数据时代下企业财务管控存在的问题及对策

黄志湘

湖南海龙国际智能科技股份有限公司

**摘要：**随着信息技术的飞速发展，大数据时代的来临对企业财务管理带来了深刻的变革。海量数据的实时处理和智能分析为企业决策提供了更为精准的信息支持，同时也对企业的财务管控提出了新的挑战。本文旨在探讨大数据时代下企业财务管控存在的主要问题，并提出相应的解决策略，以期助力企业在大数据环境下优化财务管理模式，提高财务管理效能。

**关键词：**大数据时代；财务管控；对策

【DOI】10.12252/j.issn.2096-627X.2023.11.101

## 一、引言

随着信息技术的飞速发展与数据量的爆炸式增长，大数据已经成为影响现代企业财务管理模式的决定性因素。在大数据时代下，企业财务管控正在从传统的账务处理角色转变为战略决策支持中心，利用大数据工具和技术手段进行数据赋能，实现财务管理的智能化、精细化和前瞻化发展。本文旨在研究大数据技术如何影响并重塑企业财务管控体系，分析其在提升决策质量、优化风险防控机制、强化内部管理效能以及推动战略协同等方面的重要作用。

## 二、大数据时代企业财务管控研究现状及意义

### （一）大数据时代企业财务管控的特点

大数据时代下，企业财务管控体系在不断迭代升级，从事后核算向事前预测、事中控制转变，推动财务管理领域持续创新和发展。一方面，大数据技术使得企业能够收集、处理和分析海量的内外部数据，通过深度挖掘和细化分析，实现对企业各项成本、收入、现金流等关键财务指标的精细化管理，提高了财务管理的精准性和前瞻性。另一方面，利用大数据建立风险预测模型，使企业能够实时监控潜在的风险点，强化企业的风险管理能力和内部控制水平。同时，业财数据的共享，让财务部门一定程度上参与到业务运营中去，通过对业务数据的深度整合与分析，促进了业财一体化进程，推动了企业资源优化配置，提升了整体经济效益。

### （二）大数据时代企业财务管控现状

随着大数据技术的发展与应用，部分大型企业的财务决策越来越依赖于数据分析。企业通过运用大数据分析工具对财务数据进行深度挖掘和预测性分析，从而实现更精准的预算编制、成本控制、绩效评估及投资决策。基于大数据平台构建的企业财务管理系统帮助企业实现实时的数据采集和处理，及时发现潜在的财务风险信号，有助于企业快速响应并采取相应对策，有效提升内部控制水平和风险管理能力。同时，财务数据与其他

业务数据的整合成为可能，推动了业财税一体化发展。企业通过对非结构化业务数据的分析，财务部门可以更好地了解业务活动背后的经济实质，为企业战略规划提供更为全面的支持，助力企业价值创造。但是，随着数据量的剧增，企业在利用大数据强化财务管控的过程中也面临着数据安全与合规性的严峻考验。如何在保障数据质量和隐私的前提下合法合规地收集、存储和使用大数据，是目前企业财务管控研究和实践的重要议题。

综上所述，在大数据时代，企业财务管控正在逐步打破原有的边界，更加注重数据的价值发掘和综合应用，力求在复杂环境中实现财务管理效能的全面提升。同时，也面临不断变化的技术环境带来的诸多挑战，需要持续探索和创新管理方法与策略。

### （三）大数据时代企业财务管控研究意义

在大数据时代下，企业财务管控的意义不仅在于传统的记账核算和报表编制，更是向全面、智能、前瞻性的管理模式转变，助力企业在复杂多变的市场环境中持续健康发展。

第一，利用大数据技术，企业能够实时获取和处理海量的财务数据，快速生成详尽的财务报告和预测分析，有助于管理层及时、准确地了解企业的经济状况，从而做出更科学、更迅速的经营决策。同时，大数据能帮助财务部门对各类业务活动进行深度挖掘与关联分析，实现从宏观到微观的全面财务管理。通过数据模型可以提前发现潜在的财务风险点，如现金流异常、成本结构不合理、应收账款风险等，进而制定有效的风险管理策略。

第二，大数据可提供关于资本投入、运营成本、资金流动等方面的详细信息，便于企业精准把握投资方向，合理配置资源，降低无效支出，提升成本管理。同时，通过对历史数据的深度分析和对未来趋势的智能预测，企业能更好地构建长期发展战略，并借助大数据完善KPI体系和绩效考核机制，以数据驱动的方式

实现精细化管理和激励效果的最大化。

第三，在大数据环境下，企业可以运用先进的数据监控手段，加强内部控制体系建设，确保财务行为合法合规，同时利用数据分析工具辅助外部审计工作，提高审计质量与效率。同时，财务数据与其他业务数据结合，能帮助企业深入理解客户需求、市场动态及行业竞争态势，从而改进产品和服务，增强竞争优势。

### 三、大数据时代企业财务管控面临的问题

大数据时代为企业财务管控带来了前所未有的机遇，同时也伴随着一系列新的挑战。大数据背景下企业财务管控可能面临的主要问题：

一是财务管理模式变革滞后。在大数据环境下，企业需要处理的数据量呈指数级增长，数据类型也变得更加丰富多样。而原有的财务管理框架和流程可能无法迅速适应这种变化，导致企业在利用大数据资源优化财务管理、提升效率和精准度方面存在明显滞后，从而影响企业决策的高效与准确。建立以实时分析、智能预测和自动化决策为核心的新型财务管理体系，是应对大数据带来的机遇与挑战的有效手段。

二是数据采集与整合难度较大。尽管大数据带来了海量信息资源，但如何有效收集、整理和整合来自企业内部各部门以及外部市场的多源异构数据成为一大挑战。数据来源的多样化、数据结构的复杂性，企业在进行数据集成时需克服异构数据转换和标准化处理的挑战；此外，如何实时更新和有效管理海量数据流，构建高效的数据仓库和数据湖，以支持财务决策分析，也是企业在实际操作中亟待解决的问题。

三是数据分析能力不足。面对大量复杂的数据，企业可能缺乏先进的数据分析技术和专业人才来挖掘数据背后的价值，如市场趋势、经营风险、成本优化点等关键性决策依据，从而无法充分利用大数据进行有效的财务决策支持和风险预警。因此，在大数据环境下，提升财务团队的数据分析能力和引入智能化的数据分析工具，对于改善企业财务管控效率和准确性至关重要。

四是信息安全与隐私保护。在大数据时代，企业财务管控过程中面临着严峻的信息安全与隐私保护挑战。随着企业对内外部海量数据的收集、存储和利用，敏感财务信息的安全风险显著增大，包括但不限于数据泄露、非法篡改以及未经授权访问等潜在威胁。为此，企业不仅需要强化信息安全技术防护措施，还必须建立健全适应大数据环境的隐私保护机制和制度规范，以保障企业在利用大数据进行高效财务决策的同时，有效防范信息安全风险和保护用户隐私权益。

### 四、大数据时代企业财务管控的应对策略

在当今信息化社会中，大数据技术的快速发展与广泛应用正在深刻地改变着企业的财务管理格局。财务管控作为企业经营管理的核心环节，它不仅是维护企业正常运营秩序、确保资金安全的基础保障，更是驱动企业持续发展、提升经济效益的战略支撑。构建适应大数据时代要求的企业财务管理体系，不仅关乎企业的财务管理效率提升与成本优化，更对企业长远的战略规划、风险防范、价值创造以及合规运营等方面产生深远影响。

#### （一）推动企业财务管理模式创新

在大数据时代，企业财务管理模式的创新是整个财务管理思想和方法论的革新，旨在利用大数据技术赋能财务管理，帮助企业实现更高效的资源配置、更科学的风险管控以及更准确的战略决策。

一是转变观念，企业经营者和财务管理人员需要积极拥抱大数据思维，认识到数据的价值，并将大数据技术与财务管理有效结合。二是构建智能化财务管理平台。利用云计算、大数据分析等技术搭建集成化的财务管理信息系统，实现对海量数据的高效收集、存储、处理和分析，通过实时监控企业的各项财务指标，为企业决策提供精确的数据支持。三是改革组织架构与流程。打破部门壁垒，推动业财融合，使财务部门能够更深入地参与到业务运营中，通过数据分析为战略制定和运营管理提供有力支撑。四是建立和完善适应大数据环境的财务管理制度和内部控制体系，确保在充分利用大数据优势的同时，有效防范风险，保障企业的稳健经营与发展。五是培养复合型人才。加强财务团队在大数据分析、信息技术应用等方面的专业技能培训，提高整个团队的数据素养和决策能力。通过以上措施，逐步推进企业财务管理模式从滞后状态向现代化、智能化方向转型。

#### （二）提升企业数据整合与管理能力

大数据环境下，企业应该具备有效收集、整合、分析和利用数据资源的能力，才能降低成本、优化运营，快速提升决策效率、并发掘新的商业模式和增长点。

一是构建业财一体化数据平台。建立全面的数据管理体系，整合业务系统与财务系统的数据源，明确数据标准和规范，确保业务数据能够准确无误地转化为财务数据，形成统一的数据视图，确保业财数据的实时同步与共享。二是应用先进的BI（商业智能）工具。利用数据仓库、OLAP多维分析、数据挖掘等技术，对海量业财数据进行深度整合与分析。开发定制化的财务报表及仪表盘，实时展现关键绩效指标（KPI），以支持管理层决策。三是深化成本和盈利分析。运用敏感性分析、本量利分析等方法深入研究各项业务的成本结构、收入来

源以及利润贡献度；实施全面预算管理和滚动预测，提高对市场变化和内部运营状况的反应速度。四是实施有效内部控制与合规监控。通过数据分析完善内控体系，预防舞弊行为并及时发现潜在问题。在遵守相关法律法规的基础上，设计符合监管要求的财务报告和审计流程。五是培养数据分析人才。建立一支既懂业务又精于财务管理的数据分析团队，提升整个组织的数据素养；提供定期培训和持续教育，保持团队成员对前沿数据分析技术和理论的了解与掌握。

综上所述，企业应从技术、组织、人员和制度等方面全方位加强业财数据整合与分析能力，从而更好地支撑战略规划、经营决策和价值创造。

### （三）加强企业业财数据的安全与保护

大数据时代，加强企业信息安全与隐私保护是财务管控体系中的重要一环。

一是建立完善企业信息安全管理体。制定严格的信息安全政策和标准流程，包括业财数据分类、加密、备份恢复策略等；定期进行内部审计和安全评估，确保信息安全制度的执行与持续改进。二是强化信息技术防护。使用先进的防火墙、入侵检测系统、反病毒软件以及端点安全解决方案，防止非法访问和攻击。实施数据脱敏、匿名化处理以及数据生命周期管理，降低敏感信息泄露风险。三是严格权限控制与访问管理。建立基于角色的访问控制机制（RBAC），确保员工只能访问完成其工作所需的数据。对关键财务数据设置多重身份验证，采用严格的授权与审批流程。四是加强合作伙伴及供应链安全管理。对第三方供应商和服务提供商进行严格的安全审查和合同约束，要求他们遵循同等严格的信息安全标准；通过合同和技术手段确保外包服务过程中的数据传输与存储安全。

通过上述多维度、全方位的安全措施，企业可以在利用大数据实现高效财务管理的同时，切实保障企业的信息安全与用户隐私权益。

### （四）持续防范企业财务风险管控

在当今快速发展的大数据时代，企业面临的财务风险环境日益复杂多变。持续防范企业财务风险管控不仅关乎企业的生存与发展，更是企业在瞬息万变市场环境中保持竞争力和稳健运营的关键所在。

一是建立全面的风险识别机制。利用大数据分析工具对内外部环境进行深度挖掘和实时监控，识别潜在的市场、信用、流动性、操作等各类财务风险因素。二是完善风险评估模型。结合历史数据与实时动态信息，构建基于大数据的风险评估模型，量化并预测不同风险事件可能对企业财务状况的影响程度。三是强化风险预警

系统建设。建立自动化风险预警平台，通过数据分析实现对关键财务指标的实时监控，当指标异常时及时发出预警信号。同时，利用大数据技术优化内控流程，确保业务操作合规合法，减少因人为错误或舞弊行为导致的财务风险。四是实施动态风险管理策略。根据风险评估结果灵活调整财务政策和战略，如合理安排现金流、优化资本结构、控制成本支出等，以应对可能出现的各种风险情境。增强资金流动性管理：利用大数据分析优化资金调度，降低资金沉淀，提高资金使用效率，并密切关注金融市场变化，提前做好融资规划和债务管理。五是推动跨部门协同。通过大数据共享打破部门壁垒，让财务部门与其他业务部门紧密协作，共同识别并防控业务活动中的潜在财务风险。通过以上措施，企业能在大数据时代更好地运用数据资源来识别、评估、预警及应对各种财务风险，从而有效保护企业的经济利益，保障其健康稳定发展。

## 五、结语

大数据时代的到来对企业财务管控提出了全新的挑战与机遇。企业需从数据整合与管理、数据分析能力提升、信息安全与隐私保护、技术创新与应用、法规遵从与风险管理等多个层面进行全面应对和改革，以破解当前财务管理滞后于时代发展的问题。随着技术的持续演进以及全球对数据安全、隐私保护法律法规的日益完善，未来，财务管理体系将更加强调跨界融合、业务协同和数据共享，推动企业财务管理由内部管控向内外部资源整合转变，以充分挖掘大数据蕴含的价值，助力企业在数字化经济浪潮中稳健前行，创造更大的经济效益和社会价值。

## 参考文献

- [1] 路阳. 大数据时代背景下企业财务风险管控问题分析与对策[J]. 网络安全和信息化, 2023(01): 11-13;
- [2] 安少琼. 基于大数据背景下建筑企业财务风险管理的优化策略[J]. 企业科技与发展, 2022(05): 174-176;
- [3] 李心地. 人工智能在企业财务风险管控中的应用——基于大数据环境[J]. 财会通讯, 2021(22): 137-142;
- [4] 赵亚茹. 大数据背景下中小企业财务风险的成因与管控探究[J]. 内蒙古煤炭经济, 2021(03): 79-80;
- [5] 徐力. 大数据时代背景下企业财务管理研究[J]. 纳税, 2020(18): 74-75.