

精细化预算管理在电力企业财务管理中的研究

陈莹

国网山西省电力公司运城供电公司

摘要：精细化预算管理已成为一种普遍采用的前沿管理观念，其管理成效显著。如果将这种观念融入电力公司的财务管理工作中，可以显著提升公司的预算管理水平和效率，从而提升公司的经济收益，并推动公司财务管理的改革与发展。本文从精细化预算管理的概念、特征和管理重点入手，强调了精细化预算管理的重要作用，针对电力企业财务管理存在的问题，提出了相应的应用策略，期待能给予相关专业人士一些借鉴。

关键词：电力企业；财务管理；精细化预算管理

【DOI】10.12252/j.issn.2096-627X.2023.11.091

引言

在我国，电力公司的财务管理面临着众多挑战，如项目众多、资金流动性强等问题。为了更好地指导资金分配，并科学地配置电力公司的所有资源，必须提高财务管理的预算管理水平。在我国电力公司的财务管理中，采取精细化的预算管理策略，可以对传统的预算管理进行深入研究，突出预算管理的完整性和科学性，从而实现财务管理的全方位。因此，探讨如何优化电力企业财务管理过程中的精细化预算管理应用策略显得尤为重要。

一、精细化预算概述

（一）概念

精细化预算管理主要依赖于运用财务工具，对公司的运作流程做出深入的计算机分析。例如，在企业的常规运作中，精细化预算管理可以利用以货币度量的各类经济操作，以此把公司的相关运作更好地转变成精确的财务信息，以便对公司内的所有资源做出适当的调度，确保公司运营目标和合理性和科学性，从而全方位且高效地优化公司的资金运作。

（二）特征

精细化预算管理的应用特征主要表现在：一是采用这种管理手段可以确保财政预算的全局性和高品质，通过减少财务预算结果与真实状况之间的偏差，可以显著缩短预算的周期，给予管理者在决策上的强大帮助。虽然传统的预算方式可能会导致企业实际的资金投入与预算之间存在较大的差距，但是通过精细化的预算管理，能够有效地缩小这种差距，从而大幅度减少企业产生的不必要支出。二是由于精细化预算管理依赖于大量的信息，具有精确性和整合性的双重属性。经由对这两个方面的特征分析，在电力公司实施精细化的预算管理时，可以对必要的财务开销做出深入、精确的评估和规划，

有效地减少公司的无用开销，这将在未来的财务运营管理中发挥重要的指导意义。

（三）管理重点

1. 编制预算方案

管理质量主要取决于预算方案的编制，它能否有效地规避风险、进行资源配置和管理引导。假如预算方案的编制不当，存在遗漏、错误、混乱和虚假等问题，那么预算方案将失去其财务指导和控制的功能。因此，在执行精细化的预算管理时，需要把预算方案当作关键，使用各种科学的手段来完成编制，合理地指导财务管理的资源分配，确保电力公司的内部财务管理能够科学且规范地运作，以提升方案的完整性。

2. 建立反馈系统

预算的制定目标是提高财务管理的效率，其实际价值在于财务管理的执行成果。为了提高预算管理的科学性，电力公司应该构建一个持久的反馈系统，以保证电力公司的财务管理部门能够依据财务管理的结果来调整预算计划，改变预算管理的内容，从而提升预算的科学性，并尽可能减少预算的差异。在增强预算反馈机制的过程中，电力公司需要激励所有员工，并鼓励所有部门都参与到公司的预算管理中，以获取最大范围的财务管理数据，从而达成精细化的预算管理目标。

3. 加强预算考核

通过预算管理，可以引领财务运营的路径，增进其科学化水平。然而，我国电力公司的财务预算管理还面临许多挑战，必须进一步强化其考核力度。在实施精细化预算管理的过程中，电力公司需要建立一个预算管理考核机制，对预算管理方案的编制、执行和调整进行监督，将电力公司的财务管理风险限制在最小限度，为公司发展创造了一个稳定的财务管理环境。

二、电力企业财务管理中精细化预算管理的重要作用

（一）有助于优化资源配置

通过实施财务预算管理，电力公司的运营绩效得到了显著的改善，同时也增加了公司的经济收益。这主要归功于精细化预算管理的运用可以更科学地规划各种资源，精确地配置和管理公司资源，并结合公司的发展目标和项目需求，确保资源的合理优化配置，从而发挥其最大的经济效益。

（二）有助于实现管理目标

电力企业是国民经济中举足轻重的一部分，它对人们的生产、社会的发展起着举足轻重的作用。在电力公司的发展过程中，财务预算管理能够有效地减少运营开销，提升管理的品质和效率，从而推动公司的持续发展。通过精细化的预算管理，可以高效地配合公司的战略发展目标，科学地策划公司的各种经济活动，同时对每个业务环节进行全面地管理，综合考虑项目的所有要素，从而推动管理目标的达成以及经济收益的提升。

（三）有助于降低财务风险

在电力公司的运营和发展过程中，财务风险是不可避免的，科学的预算管理能够有效地帮助公司减少财务风险。在财务管理领域，采取精细化的预算管理方法能显著提升公司的财务管理质量，并且能在整个过程中进行预算控制，从而减少财务风险的发生概率。同时，采用精细化的预算管理方法，能够更好地掌握并管理其内部的各个部门，推动各部门之间的配合与协作，从而确保了公司的稳定健康成长。

三、电力企业财务管理中精细化财务管理存在的问题

（一）财务管理的精细化程度不高

一些电力公司将财务的预算任务视为财务部的职责，这导致了在制定预算的流程中，其他部门的成员对预算的执行并不热衷，从而导致了预算的管理只能停滞不前。因而，由于财务部门是执行预算管理任务的核心单位，其执行的预算任务大都集中在财务管理上，这就使得预算的具体内容和公司的真实情况存在一些偏离，从而使得许多财务管理的任务难以顺利完成。在预算管理的编制过程中，公司的战略发展目标被视为一项重要的预算规定。然而，许多电力公司使用的预算编制手段缺乏科学性和合理性，这就导致了财务管理的精确度一直无法得到提升。

（二）财务管理的风险预测能力不足

在企业的日常经营活动中，财务管理对于企业的发展至关重要，如何对企业的财务风险进行有效预测，对企业的可持续发展至关重要。在国家大范围调控之下，

作为国民经济重要组成部分的电力企业，我国已构筑了相当科学和合理的电力市场经济结构，然而，仍有许多不确定性的元素，它们会对电力公司的持续增长带来某种程度的阻碍，从而给电力公司的财务风险预测带来巨大的挑战。

（三）财务管理的信息整合能力较差

尽管电力公司的财务负责人有着一定的信息处理技巧，他们可以利用多样化的手段来搜集和梳理财务数据，但他们的处理技巧并未完全覆盖到电力公司的所有发展要求。财务部门已经进行了详尽的数据收集和审查，然而，他们并未能将那些重要的、具体的数据进行特别的融合和分享，如电力的交易数据和资本的变化情况等，这就造成了财务管理的数据内容并未全面和完整。因此，为了提高电力公司的财务处理效率，财务部门必须加强财务风险的控制能力。

（四）财务管理人员的素质水平有待提高

伴随着我国科技的持续进步，电力公司的变革得到了广泛的推广。然而，在电力公司的财务运营过程中，有必要加强相关管理者的教育程度和职业能力。随着电力公司的不断壮大，通过实行精细化的预算管理，公司的总资产也在持续增长。因此，电力公司的财务管理水平受到财务管理人员的综合素质和专业能力的直观影响，而这些能力的不足可能妨碍财务管理的正常执行，必须要重视对财务管理人员的综合素质和专业技能的培养，以保障财务管理工作的有序开展。

四、精细化预算管理在电力企业财务管理中的应用策略

（一）树立精细化预算管理意识

为了强化精细化预算管理的运用效果，电力企业必须树立精细化的预算管理意识。电力公司的管理层应该逐步培养员工的竞争精神和责任感，在执行财务管理任务时，保证员工能够拥有细致的管理观念和规范自身行为的意识。首先，电力企业必须要清楚自身的战略发展目标，保证管理程序的标准化，使全体职工能够为共同的管理目标而奋斗。同时，管理者需要对市场的竞争给予极大的关注，并持续提升员工的竞争观念。其次，电力公司应该提升各部门之间的交流配合程度，推动公司的合理运营，满足市场的发展需求，并尽量减少公司的运营成本，以此提高电力公司的经济效益。

（二）健全精细化预算管理机制

首先，电力公司应设立专门的预算管理部门，有序执行预算管理任务，推动精细化预算管理的实施。要让

所设立的预算管理部门具有独立的管理权限，对预算管理的每一个环节进行完善，把责任划分好，这样才能保证部门预算管理工作符合公司的发展战略目标。同时，在建设电力企业的组织结构时，经过严格的考核与培训，选拔具备综合管理能力的人员，使各环节的财务精细化管理目标得到有效实施。其次，电力公司需要对各项业务的支出进行严格地审查，以保证预算方案的科学性。由于电力公司在建设和发展过程中需要投入大量资金，因此必须完善管理制度，确保每一笔资金的使用都是科学和合理的，设定先预算、再申请、最后支付的流程，确保资金按照规定上报，保证预算控制得当，维护资金收支平衡，有效避免相应的支付风险。最后，在电力企业的财务预算管理中，涉及的成本类别很多，因此，要建立一套规范化的成本控制系统，将各类成本费用，如人工成本、项目成本、间接费用成本等，根据不同的成本费用类型，采取相应的管理对策。

（三）重视预算编制的科学性

在启动预算编制任务之前，电力公司需要全面掌握公司的发展状况和财务状况，并对未来的发展进行科学的评估，以确保预算编制的科学性和合理性。在执行预算编制任务的过程中，电力公司应根据具体状况，挑选出最适宜的预算编制策略，以提升预算编制的稳定性，确保预算管理的顺利进行。此外，电力公司需要加强对预算编制的监管，在预算的使用阶段，设立相应的内部控制系统，监控预算的制定和执行，及时发现预算编制中的问题，并进行适当的调整，以确保预算管理的有效性。

（四）加强预算管理的监督控制

首先，电力公司需要构建健全的内部控制体系，以便能够实时了解预算的制定和执行，从而保证预算管理的精确性。同时，电力公司需要始终保持对问题的敏锐度，增强对各个环节的监控和控制，能够及时识别出问题并采取适当的策略，以便有效地处理各种问题。其次，电力公司应设立专门的预算管理团队，对各个部门的预算执行进行审查，监控各项项目的预算计划执行情况等，严格管理预算流程，防止超出预算等问题的发生。最后，电力公司必须依照预算编制的管理需求及工作目的，构建出科学的操作步骤，以确保预算的编写过程具有足够的弹性。此外，电力公司需要在清晰地规划预算实施步骤的前提下，完善监管体系，增进预算的监察和控制，以便能够即刻发现预算管理的缺陷，并有针对性

地处理这些问题。

（五）加大财务人员教育培训力度

财务管理是电力企业财务管理的关键，对于精细化预算管理任务的有效落实至关重要。在电力公司数字化财务管理的构建与发展中，对多元化人才的需求显得格外重要。为了解决现阶段财务管理人员的整体能力不足的情况，电力公司需要加强对财务管理人才的教育和培训，并且要重视他们的理论知识和专业技能的学习，这样才能够提升他们的综合素质与专业能力。在此基础上，为了满足数字化预算管理的需求，推动财务管理的数字化转型，电力公司必须特别注意对财务管理人才信息实践能力的培养，以便他们可以准确地把握预算的编制流程，进而提升预算管理的质量与效益，推动其向更加精细化的方向发展。

结语

电力企业的发展事关全国供电的稳定，而财务管理又是其核心的一环。电力公司应当采取精细化的预算管理策略，对财务管理工作的基本流程及编制内容进行科学、精细地规划，减少财务运营管理中存在的各类问题，如财务管理的精细化程度不高、财务管理的风险预测能力不足以及财务管理的信息整合能力较差等等。在此基础上，采取相应的优化策略，如树立精细化预算管理意识、健全精细化预算管理机制、重视预算编制的科学性、加强预算管理的监督控制以及加大财务人员教育培训力度等内容，以此来推动电力公司财务管理的稳步发展。

参考文献

- [1] 官亚夫. 基于电力企业财务管理的精细化预算管理作用探究[J]. 消费电子, 2021(6): 54, 69.
 - [2] 度明玉. 电力企业财务管理中精细化预算管理的应用分析[J]. 中国集体经济, 2017(9): 108-109.
 - [3] 严加峰. 精细化预算管理在电力企业财务管理中的实践[J]. 中国宽带, 2020(12): 191.
 - [4] 刘榕. 电力企业财务管理精细化预算的应用价值研究[J]. 大众商务, 2021(16): 92-93.
 - [5] 潘琳. 精细化预算管理在电力企业财务管理中的实践运用[J]. 首席财务官, 2021(5): 42-43.
- 作者简介: 陈莹, 女, 1982年1月, 籍贯: 山西运城, 民族: 汉, 学历: 大学本科, 现职称: 中级会计师, 研究方向: 工程预算管理。