

# 木梯寺石窟文物保护区管理模式优化与发展路径研究

杜建为

甘肃省天水市武山县木梯寺文物保护研究中心

**摘要：**本文着眼于木梯寺石窟文物保护区的当前状况，系统分析了其资源特点、管理体制以及面临的保护挑战，并深入探讨了优化管理模式与实现可持续发展路径的策略。通过资源概况描述和现行管理体制分析，揭示出存在于保护实践中的一系列问题。针对这些问题，文中提出了完善法规政策与制度框架、实施科学保护与修复技术创新、重构管理体系与运作机制等优化策略，希望建立更为有效的管理与保护模式。还在可持续发展路径的探索中，强调了文物保护与环境生态平衡的重要性，探讨了旅游开发与文化传承的融合方式，以及多元投融资模式如何提升经济效益。希望为文物保护领域提供深度分析和实用方案，促进木梯寺石窟文物保护区的长期保育与发展。

**关键词：**木梯寺；石窟文物保护区；管理模式；路径

【DOI】10.12252/j.issn.2096-627X.2023.12.087

## 引言

文物保护是连接过去与未来的桥梁，实现其有效性与可持续性对每一个保护区来说都是至关重要的任务。木梯寺石窟文物保护区作为文化遗产的一个典型代表，承载着厚重的文化价值和历史意义。然而在现代社会背景下，持续的环境变化、不断的社会发展与日益增长的旅游需求，为保护区的管理与可持续发展带来了前所未有的挑战。

### 一、木梯寺石窟文物保护区现状

#### （一）资源概况与现行管理体制分析

木梯寺石窟文物保护区作为一处珍贵的文化遗产，其保护与管理的现状呈现出复杂而微妙的局面。此地蕴含着丰富的历史文化价值，具有不可替代的学术研究与传承意义。然而，在现行管理体制下，面对日益增长的旅游压力和环境侵蚀挑战，该保护区在资源保护与开发利用之间往往难以取得平衡。管理体制上的桎梏主要表现为职能划分不明确、多头管理导致的效率低下，以及监管人员专业能力与所承担的文物保护任务之间的不匹配。这些因素交织，使得保护工作常常因缺乏统一高效指挥和充分的专业支持而步履维艰。此外，保护区内部的资源监测和预防性维护机制尚不完善，信息共享和应急响应系统也有待加强。因此，在深入分析了这些问题后，显而易见，要实现木梯寺石窟文物保护区的有效管理优化与发展，急需建立一套与国际接轨的、有机整合各方力量的新型管理机制，同时注重培养与引进更多具备专业知识和实践经验的人才，加大科技在文物保护中的应用，形成一个自上而下的、闭环的、全链条的保护发展新模式。

#### （二）保护现状评估与面临的挑战

对木梯寺石窟文物保护区进行的深入评估赫然揭示了一系列挑战与困境，首当其冲的是自然侵蚀如雨水和风化作用不断地威胁着石窟的稳定性，导致了文物的缓慢但持续的损毁。更令人忧虑的是，现有的保护措施未能与这些自然力量做出有效抗衡，石窟壁画的颜色与线条正逐渐在时间的洪流中变得模糊不清。而人为因素亦是挑战之一，不论是游客造成的意外损害，还是管理上的疏失，均让石窟面临着濒危的境地，这其中包括了不恰当的修复工作以及缺乏监管带来的破坏行为。此外，保护区内部基础设施落后，经费有限，使得整体保护工作难以实现科学化、系统化，许多紧急而实用的防御及维护手段因而无从谈起。尽管保护人员肩负着沉重责任，但他们往往受限于专业技能与知识的匮乏，难以对付愈加复杂的保护任务。因而，只有切实提高保护工作的专业化标准，并引入先进技术与合理资金，才能为石窟的未来构筑坚实的庇护所，将其历史与文化价值安全传承至未来世代。

### 二、木梯寺石窟文物保护区管理模式优化策略

#### （一）法规政策与制度框架完善

对木梯寺石窟文物保护区而言，完善法规政策与制度框架是实现管理模式跃升的关键前提。当前的法规体系尽管为保护工作提供了基本的指导，但在许多细节上缺乏针对性和操作性。面对复杂多变的保护环境，首先需制定针对性更强的地方性法规，以适应特定文物保护区的实际情况。同时，明确文物保护的权责关系，创新监督管理模式，引入第三方评估与公众参与机制，可以有效提高政策实施的透明度和民众参与度。此外，持续

探索与国际接轨的管理法则，广泛借鉴国际成功案例，对其进行本土化改造，将进一步促使管理模式的专业化与标准化。制度框架方面，需要构建一个兼具包容性又高度适应性的多层次保护策略体系，这不仅要求革新传统的管理模式，还需要通过法规的持续更新来激发各相关主体的积极性，形成利于文物长期保护的良性互动。

制度的完善需要落脚到确切可行的执行层面。制订完备的操作手册，明确每个角色在文物保护中的具体职责，无疑增强了责任人对自身任务的清晰认知和执行效率。同时，严格的法规政策执行下，应设计配套的激励与惩罚机制，保障政策得以实质性推进。不断更新的法律体系应与时俱进，考虑到文物面临的新挑战，例如现代技术在保护工作中的利用，亦要有相应的管理条款以规范其应用。最终，法规政策与制度框架只有在全面覆盖保护、监督、维护与应用等各个环节，并实现紧密配合时，才能真正对木梯寺石窟文物保护区的管理产生根本性的优化和推进。

### （二）科学保护与修复技术创新

在木梯寺石窟文物保护区管理模式的优化中，将科学保护与修复技术创新作为核心是至关重要的。纵观当前保护作业，受限于传统方法和手段的局限性，难以适应复杂和多样的保护需求。因此，应重点投入于研究与开发先进的修复技术和材料，以及这些新技术在实地应用中的标准化流程。例如，采用数字化技术来进行石窟的三维扫描和建模，就能够准确记录文物当前状态，并模拟各种环境条件下的影响，从而制定更有针对性的保护措施。同时，利用生物科技研究微生物对文物的影响机理，可以发展出更为有效的生物防护方法。此外，高新技术，如纳米材料在修复工作中的应用，也展现了无可比拟的精细化处理优势和长效性保护效果。

另一个不容忽视的领域是提升保护人员对于现代修复技术的熟练运用能力。即便是最尖端的修复技术，若缺乏专业的操控与实施，亦不能发挥其应有的效能。故此，组织系统的培训课程，建立学术交流平台，鼓励国内外专家学者共享最新研究成果和保护经验，以及与高等教育机构合作，培育具有高水平技能的修复专业人才队伍，都是推动科学保护与修复技术创新不断向前发展的关键举措。这些举措的实施旨在使木梯寺石窟文物保护区呈现出新的活力，兼具历史文化遗产与现代科技保护的双重价值。

### （三）管理体系与运作机制重构

重构木梯寺石窟文物保护区的管理体系和运作机制，旨在打造一个更加高效、协同和可持续的保护环境。对现有管理架构的评估必须深刻而透彻，识别出实际运作中的不足之处，如权责不清、信息孤岛和资源分配的不合理等问题。基于此，建构一个清晰的管理层级和决策流程至关重要，这不仅能够确保各保护行动的快速响应，还能提高整个体系的透明度和质量控制。上下联动机制的实时运作能够促进信息的畅通无阻，更为细腻的管理细节将筑起对木梯寺石窟独特文化价值的铜墙铁壁。除了内部架构的调整，向外部借鉴和引入现代企业管理模式也显得至关重要；例如，采用项目管理方法来规划和实施特定的保护修复工程，能提高任务执行的效率和效果，并且有助于控制成本。

同时，针对运作机制的重构需立足于创新。优化与科技相结合的管理手段，比如利用大数据分析来预测保护区的维护需求，以及运用移动互联网工具提升日常监管和游客服务的质量。另一方面，完善跨部门协调联动的工作模式，能够使得不同机构在共同的目标下形成合力，包括政府部门、科研机构和民间组织等。综合利用多方资源和智慧，为木梯寺石窟文物保护区形成一个多元参与、动态交流、协作共赢的新型保护网络。通过这样的系统设计和创新举措，可以期待文物保护工作将变得更为科学、规范和有效率，从而保障木梯寺石窟文物保护区长久以往地传承并焕发出新的活力。

## 三、木梯寺石窟文物保护区可持续发展路径探索

### （一）文物保护与环境生态平衡

在木梯寺石窟文物保护区的可持续发展路径探索中，实现文物保护与环境生态平衡需要深远细致的目光审视当前状况，认识到自然条件对文物保护所起的双重作用，一方面为石窟提供了天然的庇护，另一方面随着气候变化带来的侵蚀与破坏。这种复杂的互动关系要求我们在制定保护策略时维系一个细腻的平衡，不能盲目求进，以免扰乱了原有的自然生态系统，从而制约文物的长期健康存续。而如何进行有效的平衡涵盖了多个层面，科学评估周边的自然环境，严格控制人类活动对生态的影响，同时采纳以低干预为宗旨的保护技术，确保每一步行动都注重生态的保护与恢复。例如，引入环境友好型设施，减少碳足迹，以及使用可持续的材料和方法进行修复作业。在这个进程中，不断探索并落实以环

境责任为中心的管理行动，包括疏导游客流量、加强对自然保护区的监控等，都是走向可持续发展的关键性步骤。此外，与社会各界包括地方社区、企业和非政府组织建立合作关系，共同维护和谐相处的生活环境，可以有效增强文物保护工作的公信力与参与度。而通过智慧和谨慎的努力，木梯寺石窟文物保护区必将实现在遗产保存和自然连续性之间的理想平衡，为子孙后代留下无价的文化与自然财富。

### （二）旅游开发与文化传承融合

对于旅游开发和文化遗产的融合，真正的挑战在于如何在增进公众认识及经济利益与保护原貌之间找到恰当均衡点。这一过程要求对文化遗产的深刻理解以及对旅游市场需求的精准把握，并以此为基础，设计引人入胜而又不损害遗址完整性的体验方案。借助现代科技，如增强现实（AR）或虚拟现实（VR），可以无创性地重现石窟壁画的历史场景，同时提供讲解其历史文化意义的互动式学习体验。这样的应用不仅最大限度减少了游客对文物本身的物理接触和可能造成的磨损，还激发了他们的学习兴趣，提高了文化传承的效率。在此基础上，发展以文物保护为前提的周边经济活动，如地方特色手工艺品的制作与销售、文化主题的餐饮服务，同时培育当地居民对保护工作的认同感与参与热情，进而形成一个自我增强且持久的文化保护与传承循环。任何旅游开发的计划都必须要通过细致的社会、环境影响评估，以确保所有活动在尊重保护区核心价值的前提下进行，并立足长远考量，让文化传承和社区发展并行不悖。

### （三）多元投融资模式与经济效益提升

木梯寺石窟文物保护区在推行可持续发展路径的过程中，必须考虑实施多元化的投融资模式，并据此提升经济效益。资金是保障文物得到有效保护与修复、推动科学研究和开展社会教育的基础。依靠单一的财政拨款或门票收入已远远不能满足日益增长的资金需求。因此，积极探索与引入各类投资渠道显得尤为重要，比如通过政府与私营部门合作（PPP）、文化遗产基金、社会捐赠及国际援助等形式补充资金。这样的策略不仅能够为保护工作不断注入新鲜资本，还能减少对单一收入来源的依赖，从而降低风险。同时，开拓文化创意产品市场，比如石窟元素的文化衍生品，也是创造经济效益的有效途径。通过这些多样化且具有文化特色的产品和

服务，不仅可以带动地方经济发展，还能进一步拓展文物保护的社会影响力。与此同时，对于经营活动的利润回流设计需要精心规划，确保所得收益优先满足保护区的维护和管理开支，形成一个良性的资金循环机制。而精准的市场定位、严格的成本控制与创新的商业模式相结合，必能实现文物保护与经济效益并举，达成保护区可持续发展的目标。

### 结语

综上所述，木梯寺石窟文物保护区的优化管理与可持续发展是一个系统性工程，涉及法规政策制定、科技创新应用、管理机制改革以及经济效益提升等多个方面。虽然遭遇诸多挑战，但通过合理设计的管理模式和发展策略，可以有效应对当前问题，并保障文物得到严格保护的同时，实现社会、环境和经济的三重效益。前瞻性的思维和策略将使木梯寺石窟文物保护区不仅成为历史的见证者，还将成为可持续发展的典范，让这份珍贵的文化遗产得以安全地传递给未来世世代代。

### 参考文献

- [1] 开拓龙门石窟保护与发展的新天地——访龙门石窟文物保护区风景名胜区管理局（龙门石窟研究院）局长（院长）、党组书记李振刚[J]. 中国文化遗产, 2006, (05): 110-111.
  - [2] 刘瑛楠, 詹长法, 张向前等. 石窟保护利用阐释方法框架研究[J]. 中国文化遗产, 2023, (03): 70-76.
  - [3] 成军鹏. 甘肃武山木梯寺石窟调查与研究[D]. 西北师范大学, 2021.
  - [4] 邓炜煜. 武山县木梯寺石窟艺术的调查与研究[J]. 大众文艺, 2011, (21): 212+145.
  - [5] 木拉提别克·胡山. 民族文物保护存在的问题及解决措施[J]. 文物鉴定与鉴赏, 2022, (06): 51-53.
  - [6] 曾旅湘. 试论当前文物保护工作的创新机制[C]//中国博物馆协会纪念馆专业委员会.“革命纪念馆（地）在民族复兴中的地位与作用”论坛文集——中国博物馆协会纪念馆专业委员会2013年年会. 广州农讲所纪念馆；广州农讲所纪念馆陈列研究部, 2013: 7.
- 作者简介：杜建为（1983.08-），男，汉族，甘肃省天水市人，初级职称，本科，单位：武山县木梯寺文物保护研究中心，研究方向：文物保护。