

# 强化安全环保管理，狠抓施工措施落实

朱国建

江苏省扬州市江都区真武镇油气生产服务中心综合技术服务公司

**摘要：**油田生产的特殊性要求施工单位在安全环保方面必须要重视施工措施的落实，其生产安全管理水平的好坏，直接决定着油田开发的能力、成本的控制和安全环保责任的落实等，虽然，油田生产企业已经对安全管理提高了重视，并做出了相应的管理措施，但在施工时仍然存在部分安全问题，给油田生产带来一定的安全隐患。为了杜绝安全事件的发生，本文详细探讨了企业当前安全环保出现的安全问题，并对如何提高油田生产安全管理提出了具体管理措施。

**关键词：**油田企业；安全管理；环境保护；措施

【DOI】10.12252/j.issn.2096-627X.2023.12.091

随着我国生产力水平的进一步提高，油田企业的管理水平也在逐步提高，然而在安全环保的管理上仍有不少的缺陷和问题。抓好油田安全环保管理是实现我国经济与环境和谐发展的重要保障，也是实现可持续发展的必然要求，在油田企业的日常生产中只有把安全环保作为重点工作来抓，坚持安全环保理念，强化责任和措施落实及过程管理等，靠精细管理推进安全环保工作，靠立足抓基层、打基础，严抓严管现场，筑牢安全环保堤坝，才能不断的增强员工的安全环保意识，明确肩上的职责，做好重点环节的预防和控制措施，才能确保全年安全环保各项工作的实现，从而在油田企业营造出稳定和谐的环境。

## 一、强化安全环保意识的重要性

### （一）油田生产必须加强安全环保意识

安全是企业永恒的主题，是保障企业生命力的核心动力。对于企业油田而言，加强安全环保同样也是单位获得最大经济效益的有效途径。因此，油田必须在安全管理以及环境保护等工作上不断加大力度，对处理环保等废物的手段进行科学的选择，通过加强安全环保管理，减少污染排放，降低企业运行成本等实现油田发展和经济效益及安全环保管理工作齐头并进的繁荣局面。

### （二）国家对安全环保提出更高要求

随着社会的发展，大家对环保的理念和认识越来越深刻，国家对安全环保工作也提出了更高要求。在全社会的关注和要求下，各行各业都加大了环保问题的分析和研究，要求所属内部企业向安全环保方向发展，对施工过程中产生的废气、废水及污染物必须通过环保处理达标后才能进行排放，保证不对环境造成影响。对已经产生的污染的问题，必须要集中精力投入人力、物力及财力进行处理，确保不对社会和环境造成更大的危害。油田是国家经济支柱的主要行业，对国家整体经济的影

响举足轻重。由于现阶段环境问题频频的发生，使得社会对环保的关注度越来越高。安全环保管理工作同样也是油田企业发展的基础和重点，如果安全和环保工作都得不到保证，那么单位要得到长足的发展也是不可实现的。既然我们知道油田安全环保管理工作的重要性和紧迫性，那么我们就需要对油田安全环保工作中存在的问题进行有效分析，拿出针对性的解决办法和措施，因此，强化油田企业安全环保管理的意识和措施，符合国家对安全环保的更高要求。

## 二、油田安全环保工作存在的问题

### （一）安全环保意识淡薄，施工现场存在风险

施工人员不能意识到安全环保对人身安全保护的重要性，将会对其工作产生厌烦和消极怠工，不遵章守纪或违反操作规程，就会给油田企业的生产完成带来安全隐患与风险。根据安全环保管理的规定的具体要求，结合生产实际的各主要环节，在施工中主要存在的风险有：

1. 原油管线外漏污染。施工过程中，由于管线老化、经常修补，漏油问题就会经常发生，如井口作业时的漏油、更换流程时的漏油、输油管线破损的漏油、阀组间松动漏油、计量间的漏油，这些都可造成环境污染、燃烧和火灾爆炸以及严重的经济损失，特别是废油、废水涉及农田的环境污染问题，造成的后果与社会影响会更加严重。

2. 注水管线刺漏污染。由于计量房的注水泵经常要给井下注水，地层的压力就会慢慢恢复，这时注水井的压力也会慢慢升高，当注水管线超过或承受不了较高的压力时，就会发生注水管线刺漏，后果就会十分严重，注水管线的刺漏主要包括地下管刺漏和地面管刺漏，无论是哪种刺漏，都将会造成环境污染，且损失不可估量。

3. 施工压力容器风险。当压力容器发生时问题所造

成的风险是不可估量的，同样后果也是不可承受的，如施工时主要使用的氧气瓶、乙炔瓶，还有在修补中的压力容器，如果违章操作就有气瓶爆炸、集气包爆炸及伤人的危险，其后果非常严重。

4. 静电的危险。在油区集输大站、污水集中处理大站施工时，静电产生的危险不容忽视，静电的产生主要包括施工人员劳保穿戴不符合规范要求，管线焊接、切割设备、装卸生产等施工环节不按规范要求操作、车辆运输时产生的金属碰撞等，静电产生的危险可以引起火花和火灾爆炸，后果危害非常严重。

5. 硫化氢和化学制品污染。硫化氢主要包括的形式主要有：一是生产原油过程中产生的伴生物。二是密闭环境空间里产生的腐蚀物质生成，硫化氢伤害主要取决于其浓度的大小，而化学制品的污染主要在加药时因操作不当产生，因此做好事前的检测工作是防止伤害的最有力手段。

#### （二）缺少完善的管理制度与监督机制

据调查，我国很多油田企业管理人员对安全环保工作的认识不足，一方面对安全环保管理没有高度重视，没有从责任制的签订上以保证其主体责任的履行职责。针对施工现场发现的问题，虽然单位管理人员向施工单位提出相应要求，但没有对真正的问题进行彻底的关心和解决，如果施工单位并没有真正的解决问题，必将会造成很大的安全隐患；企业的管理制度的不完善或与实际状况不一致，同样是一些油田单位管理制度内容的模糊，没有明确的考核指标，且在管理细节上不够全面存在问题，致使施工人员的行为无制度可依。另一方面的监督机制不健全，即有的单位没有监督制度和考核机制，因为缺少监督制度对施工人员进行有效监督，对部分工作人员是否认真履行管理制度不清楚，工作没有条理性，不按操作规程和要求执行很容易因此而造成安全隐患，甚至造成安全事故的发生，给企业的财产和工作人员的生命安全带来重大损失。

#### （三）对安全设施的资金投入不足

部分油田单位在生产过程中将利润放在最重要的位置，为了降低单位的成本，他们便就会以各种方式增加劳益，如平时对设备更换和检测不重视，有的单位甚至为了提升产量和工作效率，一直让设备超负荷运转或带病运行，设备不能正常的保养和维修更换，这些都是形成安全隐患的主要方面；如果要使企业的生产质量得到安全环保和更有效率，就需要从管理技术与生产技术上掌握更多的专业知识，不断的引进先进的机械设备，同时要定期的做好对施工人员的教培，而这都需要企业投入定的资金、人力、物力。有的油田单位为了降低生产

成本，提高经济的效益，却对安全设施的资金投入不重视，这样考虑不周，没有长远规划的思维一旦出现安全事件，造成的损失就会更大。例如：部分老旧设备在吊装拆卸时既有机械伤害危险，又有环境污染隐患，如果不对设备检测，缺少安全设施与消防设施投入，造成的安全环保后果都是非常严重的。

### 三、加强安全环保的管理措施

#### （一）提高安全环保的意识，不断强化HSE的责任

做好油田企业的基层安全环保管理，就是让油田企业的员工在思想上树立安全环保的意识。在企业文化的培养过程中就是要对油田企业的员工灌输安全第一以人为本的观念。对油田企业员工进行安全环保的生产意识和素质的培训，强化岗位责任以及提高安全生产监管人员的能力，具体实施时，可通过HSE网页和活动室，打造政策法规平台、沟通交流平台、业务联系平台、工作落实平台，传递HSE信息；结合安全生产月、清洁生产月、安全生产警示日等法定活动宣传HSE知识；运用微信群、QQ群、钉钉群传播HSE文化，全面提高职工的安全环保意识，不断的细化和抓好安全环保责任制，严格考核和兑现责任制，层级签订安全环保的责任书，并严格执行责任追究制度，增强全员的安全环保责任意识。

#### （二）推进HSE体系建设，抓好各项安全培训工作

在油田单位发展过程中，抓好HSE体系建设是至关重要。如果没有科学管理方法和合理的管理机制，就会影响到单位的生产和职工的积极性。健全完善的HSE体系是油田安全环保管理工作的有力保证。在现场施工过程时，监管工作也是非常重要的，监管机构适当地对油田进行安全环保管理工作能够帮助油田企业发现安全隐患，并采取相应的应对措施，消除潜在的隐患。当前，在社会快速发展的背景下，油田单位一方面要创新开展工作，确保各项管理工作向着标准化、规范化发展。另外，在健全完善管理机制方面，还要抓好安全环保管理的长效机制，保证油田单位安全环保工作的有效开展，并结合业务范畴与工作特点，以体系为纲，以管理制度为支撑，保障HSE活动流程清晰，管理要求描述详实。分层级开展HSE体系的宣贯与指导及体系审核，按照精细化管理要求，抓好制度完善和考核问责。不断完善HSE管理体系建设，制定年度计划，明确培训内容，用好培训方式，压缩培训周期，实现培训目标。

#### （三）狠反三违，规范隐患治理和应急管理

纵观各类安全事故，多数是由于人的行为不规范，违章作业、违章指挥和违反劳动纪律造成的。“三违”不处理，事故就会长期存在，这是油田单位经常实践总结和科学分析事故原因后得出的真理和共性认识。抓

实“三项纪律”和“三项制度”执行就是要严肃工艺纪律、操作纪律和劳动纪律，严格交接班和巡回检查、班前班后会及设备维护保养等制度执行，利用QHSE监督平台，健全检查督查信息库，加强直接作业施工现场监控，瞄准重点岗位、重点作业、重点问题，开展全天候、常态化检查督查，不断提升监管水平，提高检查的针对性；对严重性、典型性、重复性、普遍性问题，通过开展数据分析和根原因分析，查清低老坏成因和管理薄弱环节，明确管理重点，为HSE管理决策提供依据。完善综合应急预案，完善应急联动机制，抓好单位应急队伍建设，需要从单位的基层班组和车间入手、平时要经常性的组织人员开展隐患查找和突发事件应急演练。抓好隐患排查可确保单位的安全环保问题得到及时发现及时处理，避免安全环保事故的发生；抓好应急物资储备，积极组织消防等应急演练，可提升应急反应和处置力，实现安全生产的有效管理，保证单位在出现安全问题或事件时能及时的进行处置。

#### （四）加强外来施工队伍管理

加强外来施工队伍安全管理是规范其施工行为，减少和避免生产安全事件的重要途径，同时也是贯彻安全生产法律法规，执行《安全生产法》赋予企事业单位管理者的主体责任，因此油田企业必须要明确工程项目主管部门对外来施工队伍管理的责任，加大对建设单位的追责力度，通过抓主体责任、属地责任传递对承包商的管理压力。严格承包商准入控制及施工HSE方案审查，加强施工过程HSE监控，执行承包商安全积分及黑名单制度，经常性、不间断，一个不漏，不断提高施工队伍的安全常识和自我安全保护能力，对施工队伍人员进行安全专业技能培训，同时要抓好执法的力度，严格规范现场施工人员在操作中的安全行为，使单位法律负责人、工程负责人和所有施工人员都要严格遵章守纪，知法守法，从而在源头上遏制安全事故的发生，强化承包商HSE考核。对不按安全环保要求执行的施工队伍彻底清理，确保工程项目不发生安全环保问题。

#### （五）加强重点部位、主要环节和薄弱细节的监管

加强许可作业管理，严格作业许可审批，强化监管措施，落实许可作业“五个必须”；加强电力线路巡查清障，做好电力线路抢维修JSA分析，防范高空坠落与触电风险，落实好现场监护；强化井控管理，做好防喷管等井控装置的试压与维护保养，与采油厂联合开展井喷失控演练；修订《测试井控规程》《测调防喷管刺漏现场应急处置方案》等井控管理制度，特别是涉及水井测调、油井测压及高压注水管线焊接等要求，岗位员工应全面掌握；组织练习空气呼吸器的佩戴；做好测试等

工作井控风险防控措施；加强安全环境明白区管理和治理，杜绝环境污染事故发生。

#### （六）加大事故责任追究力度

安全生产责任制是以制度的方式要求单位各级负责人、班组员工和相关部门执行的规定，制度在执行中每个人都应负安全责任。安全生产责任制是抓好安全工作的关键，单位的各级主要负责人都是本单位安全生产的第一责任人，其他管理人、职能部门和员工在各自的岗位工作范围内对安全环保生产负责。安全生产是每个员工的责任，谁主管，谁负责，有岗必有责，上岗必须遵守职责，执行一岗一责就是执行法律法规。按照“谁主管、谁负责”的原则执纪执法，每个员工都应根据签订的《安全生产责任书》中相关规定，严格执行安全生产责任制，把安全生产任务落实到每个员工，这不仅有利于调动安全责任人的工作积极性，增强安全管理工作的权威性，更将有利于安全环保管理工作开展，同时对出现的各类事故必须严格按照“四不放过”的工作原则追究事故的责任人，努力实现HSE工作从“全员参与”到“全员履职”转变，并在生产安全管理和企业生产经营中发挥重要的作用。

#### 结语

综上所述，油田的安全环保管理是一项长期的工作任务，油田企业在追求利益最大化的同时，不可忽视安全与环保这两个重要组成部分。强化油田安全环保管理意识可以使安全环保管理工作更加高效，与时代的发展脚步相符，符合国家与社会对安全和环保提出的要求。油田企业安全环保工作的好与不好，不光是体现在事故发生的多少和处理程度上，同时也体现在每项作业过程之中，特别是体现每一个员工的安全行为中，健全和推进安全环保管理体系，就是要不断加强安全和环境管理，进一步提高员工的素质，大胆创新，解决工作中出现的问题，加强设备、设施的本质安全，营造良好的工作环境，通过安全环保宣传教育和有效执行安全责任主体考核制度来规范职工的安全操作行为，按照HSE管理体系持续不断的改进工作理念，健全完善安全环保管理的长效机制，确保油田企业健康、快速的发展。

#### 参考文献

- [1] 王森. 安全监督[M]. 北京: 石油工业出版社, 2003.
- [2] 孟祥涛, 赵锋洛. 用现代理论再建采油厂安全管理新流程[J]. 石油化工安全技术, 2003, 19(6): 5-7.
- [3] 张海霞. 化工企业环保工作的强化路径及意义探索[J]. 化工管理, 2016(2): 21-23.