

中小企业经济管理工作有效性的提升策略

王 翔

(中国人民大学 北京 518101)

[摘要] 基于日趋激烈的市场竞争环境下,中小企业经济管理成为当前中小企业共同研究课题。中小企业经济管理有助于优化中小企业内部组织结构,合理规范中小企业秩序,提升中小企业的综合管理水平,为现代中小企业经济管理提供广阔的发展空间。基于此情况下,中小企业要逐渐提升对经济管理的意识,充分认识到强化其经济管理,对于实现中小企业的可持续发展的重要性,进而全面推进中小企业的现代化发展进程。

[关键词] 现代中小企业; 经济管理; 问题; 优化对策

1 企业经济管理创新的重要意义

1.1 企业经济管理是整合企业资源的基础

企业发展,有效的经济管理发挥着重要的作用,而经济管理工作,就离不开资源整合并进行合理分配的能力,优化资源配置,是经济管理最好的表现方式,企业资源能够合理利用,是管理部门对企业发展提供的最好服务,随着科技发展,互联网经济和知识经济概念随之出现,通过提高科技水平,应用在企业经济管理中,可以更好的提升经济管理能力,随着全球化经济发展,互联网发展和知识经济发展,企业将面临更大的压力和挑战。通过运用新的科技技术进行经济管理改革,对企业来说是一个良好的机会,企业如果想领先同行业,就必须要进行经济管理创新。

1.2 创新企业经济管理可以促进企业发展

企业未来发展的主要方向,就是市场经济体制改革继续深化,随着市场变化,企业在发展中面临的竞争环境也随之发生变化,企业相关性质也发生巨大改变,传统的企业经济管理模式已经无法适应时代发展要求。也就是说,促使企业经济管理必须改革的外部原因在于市场经济条件转变,内部原因是企业经济变化,两种压力共同作用,如果企业不进行经济管理创新改革,将无法承受巨大压力,逐渐走向困境。

2 我国现代中小企业经济管理现状分析

2.1 落后的经济管理模式

通过中小企业规模不断的扩大和投入大量的资金,使得中小企业在发展的同时拥有更广阔的运营空间,这是中小企业经济管理工作有效开展的重要途径。然而这种方法并没有将中小企业的经济管理进行有效提升,相反这种管理方式由于缺乏大量资金可能会使中小企业出现空壳的问题,导致现代中小企业存在大量的经济负担。

2.2 没有完善的经济管理制度

目前我国大多数中小企业的经济管理制度在应用的过程中存在大量的问题,并且没有进行科学规范的经济管理。许多中小企业已经意识到经济管理制度的制定应该根据发展现状进行建立,这是一个非常好的现象,但是在制度的构建上没有借助国家法律的手段,这就导致在中小企业内部具有受贿以及徇私舞弊的现象存在,没有好的运行环境使中小企业进行正常的经济运行,因此中小企业必须要完善经济管理制度。

2.3 没有进行强而有力的经济监督

我国现代经济中小企业进行经济管理的过程中亟待解决的问题是经济监督管理力度不高,这主要在经济活动期间得以体现。中小企业领导在管理过程中没有进行严格的监管,一支签字笔就能让相关文件轻松过关。由于没有进行强有力的监督工作,使得中小企业在运行过程中会出现不同的风险问题。对于这些风险如果没有进行及时的规避处理,那么对于中小企业自身经济的发展是十分不利的。

2.4 经济管理相关专业人才不足

企业任何一项工作如果想达到创新发展的目标,必然离不开相关专业人才的知识技术支持,所以,企业如果想保持高度的

竞争能力,实现企业可持续发展,就要重视人力资源管理。但目前,很多企业在创新管理时,忽略了对人力资源的创新管理,人力资源管理不力,直接导致企业人才流失,或者优秀的人才无法进入企业,在企业进行经济管理创新工作中,无法获取有效的人才支持,自然没有创新的好意见和好点子提出,在无法将理论直接拿来使用的基础上,只有通过专业人才,才能对企业的现状做出合理分析,并结合专业的经济管理知识,从而制定出符合企业要求,能够有效促进企业发展的创新方案。所以,专业人才不足,直接导致企业经济管理创新工作的无力。

3 解决现代中小企业经济管理问题的优化对策分析

3.1 创新现代中小企业经济管理观念

中小企业要想提升其自身的经济管理水平,则需要创新其管理理念,不断更新中小企业的管理观念。在中小企业的经济管理当中,中小企业领导的创新意识,对于提升中小企业经济管理水平具有重要的意义。基于此环境下,中小企业要根据当前的实际情况,积极营造良好的内部管理环境,并且在进行经济管理工作的开展中,要强化中小企业的安全风险意识,长期发展的战略意识^[2]。与此同时,中小企业领导者要不断起升自身的市场竞争意识,积极转变中小企业经济管理理念,采取现代中小企业经济管理模式,进而提升中小企业的经济管理水平,增强中小企业的市场竞争力。

3.2 加强管理人员对经济管理的重视度

中小企业在实际的经济管理过程当中,要想实现自身管理水平得到全面提升,就要结合中小企业当前经济管理情况,逐渐提升相关管理人员对于经济管理的意识,使其充分认识到经济管理对于中小企业发展的意义。同时,相关管理人员要逐步强化自身的管理技能,积极采取先进的管理方式,不断创新管理观念,进而提升其整体管理水平。与此同时,中小企业要注重生产建设方面的管理,注重提升产品的质量,只有当前这种管理模式才能够符合现代中小企业发展需要。总而言之,相关管理人员要给予经济管理工作足够的重视,并且坚持以经济管理源头为切入点,采取有针对性的管理方案,强化对中小企业经济管理,进而全面提升现代中小企业的经济管理水平。

3.3 优化中小企业内部组织结构

当前,中小企业要想实现经济管理水平的提升,就需要不断优化中小企业内部组织结构,加强对中小企业内部管理,进一步明确中小企业员工的岗位职责,细化分工,并且要做好以下方面内容:其一,中小企业领导拥有着最高决策权,其决策水平的高低,在很大程度上影响着中小企业未来的发展方向。因此,中小企业领导阶层在实际的决策过程当中,要结合当前中小企业的实际情况,深入对市场进行调查研究,进而提高中小企业领导阶层的决策能力。同时,中小企业还需要注重基层员工的建议,并根据其实际的建议作为其决策的参考,实现全方位的考量,进而为中小企业领导阶层作出重大决策提供重要的宝贵意见。其二,中小企业要想实现其决策高效落实,就必须结合中小企业的实际情

(下转第106页)

草果65周岁,这对我国的就业也会产生非常不利的影响,很可能造成断层及青黄不接的现象,但是这样的现象在日本就已经发生过,日本针对人口老龄化制定出了相应的解决策略,因此我们国家也可以借鉴日本制定相应人口老龄化策略,在实践中提升次问题解决效率与质量。更重要的是,研究世界经济中就业问题,也能够为是实践中经济的发展提供相应的发展机会。同样以日本人口老龄化为例,日本的人口老龄化促进了经济的发展,相应的老年人的医疗、服装经济都获得了一定发展,面对此,我国在实践中也应当不断完善老年人医疗服务保障体系,并且制定相应的政策,以规范该市场的健康发展。

3.2 区域一体化研究在实践中的运用

世界经济的发展催生了区域一体化,欧盟联盟、北美自由贸易区、亚太经合组织等都是在此背景下产生的。欧盟联盟就是欧洲50多个过组成的联盟,在此联盟内,各个国家之间互通有无,互惠互利,平等对待,减少相应的摩擦,通过合作的方式取长补短,降低经济发展运行的成本。而北美自由贸易区主要就是美国、墨西哥及加拿大组成的联盟,在此联盟内各个国家之间相互帮助,共同发展。而亚太经合组织则是环太平洋国家之间建立的一个组织,目的也是同上相类似的。虽然各个联盟的名称不同、形式不同,但是通过研究其他联盟的存在问题,就能更好的指导实践发展。欧盟是所有区域一体化发展中联系最紧密的,但是这样紧密的联系在带来有利条件的同时也产生了一定的不利条件,比如一旦发生危机,就会相互传染,导致整个联盟的经济瘫痪。以欧盟的债务危机为例,由于各个国家借贷明显,其中一个国家没有准时还款,就能产生一定的连带效应。其他相应的区域经济组织以此为例,就需要不断改革自身组织的相应权利义务及框架服务体系,相互之间在保持紧密联系的同时,又具有一定的差异化,相互获取各自的优势产品及服务,互惠互利,同时也能防止相应危机的扩大化,减少经济危机的波及范围,实现

全球经济的和谐发展。此外,区域经济在发展过程中,也能减轻相应汇率波动的影响,在实践中也有利于进行汇率风险防范等,减少经济风险。

3.3 全球性问题研究在实践中的运用

随着经济不断发展,世界各过之间面临着同样的问题,比如全球资源、人口、环境问题。从全球资源上看,煤炭、石油等资源都是属于不可再生资源,过度使用必然会导致相应的资源枯竭的风险。以美国为首的国家,都在积极研究相应的清洁能源,这些都必然对其他国家产生一定的启示。其他国家在现实生活中,也会根据自身的科研实力、经济条件、技术能力等进行相应的考量,并根据本国的发展阶段及特点研发出适合自己国家所需要的清洁能源,以缓解相应石油危机、煤炭危机等问题,保护资源的持续发展。从全球人口上看,各个国家的人口结构都不一样,但是也存在相类似的地方。我国以前实行计划生育,这在全球是绝无仅有的,实行计划生育虽然起到了保护环境,防止资源消耗等,但是同样也面临人口老龄化的问题。世界经济中就将各个国家的人口政策解释的非常清楚,我国实践中也意识到此问题,也在不断调整人口政策,以满足市场发展的需要。从全球环境上看,目前全球环境非常的糟糕,特别是发展中国家,在实践中为了发展经济不惜牺牲环境,虽然这在一定程度上促进了经济的发展,但是也留下了一定的遗憾。世界经济中,各个国家都在保护环境,治理环境,因此,在实践中这就影响了其他国家环境保护的政策,在一定程度上促进其他国家不断进行环境保护,实现经济的可持续发展。

参考文献

- [1]褚葆一,连辉.世界经济学的研究对象[J].世界经济研究,2009(10):98-106.
- [2]周绍东.当代发达资本主义国家经济增长模式的变化[J].南京财经大学,2010(5):63-71.

(上接第56页)

况,建立专门的执行机构,致使中小企业各项决策能够落实到实处。

3.4 创新中小企业经济管理方式

经济管理方式是否科学合理,在很大程度上对中小企业经济管理水平的提升具有重要的影响。因此,中小企业在实际的经济管理当中,要重新审视其当前的管理方式,结合中小企业内部环境与外部环境,及时寻找出其存在不足的地方,并根据中小企业的实际情况,加强对现行管理方式的改革与创新,从而提高中小企业经济管理水平,使其满足现代中小企业发展的实际需要,满足经济管理提出的要求。同时,中小企业经济管理要坚持与时俱进、坚持创新发展,只有不断创新,才能够为中小企业经济管理注入新的发展动力。中小企业在实际的经济发展过程中,要做好以下内容:其一,正确把握中小企业经济发展的目标,以及未来发展的方向。尤其信息化时代下,中小企业经济管理要注重信息技术的优势,并先进的信息技术与中小企业经济管理进行有机结合。此外,中小企业要充分利用信息技术进行管理,加强经济管理的信息化建设,并逐渐提升对信息技术的重视,使其为信息中小企业发展提供重要的技术保障。其二,加强科技创新、技术革新。先进的科技对于提高经济管理水平具有重要的作用。中小企业通过不断完善技术创新,才能够确保经济管理活动各项工作开

展。

结束语

综上所述,基于现代中小企业的发展过程当中,中小企业要想实现自身的长足发展,就需要不断强化对其自身的经济管理,逐渐提升经济管理水平,进而提高中小企业的市场竞争力,使中小企业在激烈的市场竞争当中立于不败之地。但是中小企业在实际的经济管理过程当中,由于多方面影响因素所制约,导致中小企业经济管理存在诸多方面的问题,并且当前这些问题严重阻碍了中小企业的发展进程。基于此情况下,中小企业要给予经济管理足够的重视,注重创新中小企业经济管理方式与管理理念,逐渐提升相关管理人员对经济管理的重视度,合理优化中小企业内部组织结构,进而全面提高中小企业经济管理水平,推动中小企业向着现代化建设的方向前进,实现中小企业的可持续发展。

参考文献

- [1]翟淦.浅谈现代中小企业经济管理存在的问题和解决方法[J].中国商贸,2011(30).
- [2]谢世光.浅谈现代中小企业财务管理中存在的问题及对策[J].中国外资,2011(18)