

# 论建筑工程管理的影响因素与对策

石佳

(辽宁旭宏建设有限公司 辽宁 沈阳 110000)

**[摘要]** 建筑工程管理工作在项目工程中极其重要,要重视影响因素的管理,从而提高工程质量,合理降低成本提高效率,在管理过程中发现问题并解决问题,一点一点强化管理能力,将管理落实到施工的每一个步骤,保证工程质量和工期,并能提高效率,促进建筑行业进行发展。

**[关键词]** 建筑工程;影响因素;解决对策

建筑工程施工质量与管理水平的提升不是一朝一夕的,需要各个部门各个环节相互配合与沟通。作为项目施工管理人员,不断发现问题不断分析问题,同时迅速的寻找出问题的解决对策,是新时期建筑工程管理人员需要面临的重大课题。我国建筑行业在近年来得到了迅猛的发展,这一切都要归功于我国经济和社会的进步,虽然建筑行业在如今已经取得了一定的成绩,但是在其发展的过程中仍存在了很大的问题,尤其是在当前工程造价预结算的过程中仍存在一定程度上的问题,建筑企业要想获得长久健康的发展则必须要对工程造价预结算中存在问题进行深入研究 and 找出解决方法。

## 1 建筑工程管理的影响因素

影响建筑工程管理的环境因素主要有两个方面:项目周围的环境和自然环境。项目周围环境因素主要包括:给排水、周围道路、气温、施工项目、污染、供电、噪音等。自然环境因素主要包括:地震、地质、水文等,这些因素对建筑工程项目管理都有着直接的影响。建筑工程项目管理人员需要结合当地自然环境的特点,采用合理的预防措施与应急措施来进行管理。在建筑工程建设中,需要用到很多机械设备,机械设备对建筑工程管理也有着直接影响。机械设备可以完成很多人类无法完成的事情,可以有效减少生产的成本,提高施工的效率。

建筑材料的质量对建筑工程的管理有着直接的影响,例如,在购买建筑需要的钢筋和水泥材料时,需要保证其可以满足建筑质量目标的要求和符合国家的标准。在挑选建筑材料时,需要保证其可以满足相关质量的要求,还需要保证其可以经得住建筑工程的使用考验。在建筑工程施工过程中,出现偷工减料的情况,从而影响了建筑工程的质量,因为建筑工程质量不达标,以至于在使用中出现质量问题,甚至无法使用,造成了建筑资源的浪费。想要有效提升建筑工程的质量,需要在每个环节中进行高质量的管理和操作。

## 2 提高建筑工程管理质量的对策

### 2.1 加强对施工人员的安全管理

在建筑工程中的项目管理团队是极为重要的,由项目经理与主要领导成员所组成,采取终身责任制,将工程管理工作的任务与责任具体到个人工作内容。同时,加强管理人员的管理理念,精准、合理的工作意识是确保管理工作顺利展开的基础,在施工之前,管理团队应该根据工程规模、工程人数、工程内容制定合理的进度计划安排表,根据施工要求对建设资金与建筑材料的使用进行合理把控,确保工程进度能够根据设想发展,确保工程作业时时刻处于稳定的管理之下。

### 2.2 加强对施工成本的管理

建筑施工项目过于复杂,需要采取定点外包的合作形式,在过程中需要与多个施工单位建立良好的合作关系,因此对于施工单位的选择十分重要,可以采取公开招投标的形式对施工单位进行考查,提高项目管理的工作质量。严格把控施工造价,在工程开工之前,不仅要管理人员的相关培训做以提高,更应该强化施工人员的安全意识,针对现场管理作业采取有效的加强措施,确保施工项目的均衡发展,以促进项目工程的实际施工进度。针对施工现场的签证记录严格管理,在工程施工中,变更单的签订与实施需要详细记录,无论是工程进度工作的确认还是工程竣工

的验收等都需要有理有据为之后工程结算保留依据。

### 2.3 加强工程项目管理要点控制

对施工进度控制管理,在施工过程中,管理人员应该根据实际施工进度制定时间段内的工作计划,将每时间段的工作计划与实际施工情况相结合,切合实际发展对工作进行合理的规划,确保工程的定期完工。对施工质量的控制管理,质量作为建筑的根本要求,在施工过程中需要严格管理控制,无论是施工环节还是施工规划环节,都需要严格制定精准的施工图纸,并在施工中严格根据图纸要求施工,以及在竣工验收中严格以国家规定要求作为验收标准,在施工中定期采取质量检验工作,充分确保工程质量的落实。对施工成本的管理控制,为有效保证建筑企业的经济效益,管理人员应该具备一定的成本管理理念,对施工成本的使用严格控制,构建完善的成本控制机制,合理管理成本预算使用,在确保工程质量的基础上促进经济效益的均衡发展。

### 2.4 完善建筑工程施工管理制度

就现阶段建筑行业而言,对于施工管理制度的制定与实施尚且存在一定的问题,需要在施工过程中通过不断的工作经验积累对其进行优化完善。而管理制度的优化完善离不开相关部门的工作调整,针对当前的管理部门而言,建立功能齐全的管理制度能够针对目前施工作业展开综合全面的分析与控制。同时,对于管理制度的制定由于我国现代化建筑行业发展时间较短,但是快速的发展要求过高无法有效满足应该适当学习与借鉴国外优秀的管理经验与工作理论,根据我国实际施工情况制定特色化的施工管理制度。

### 2.5 发挥政府和监理单位监管作用

建立综合施工监理系统,不仅能够为建筑工程质量管理提供保证,促进施工管理作业的顺利发展。在建筑施工中,监理工作作为管理的主要方面,需要具备专业的监督人员且拥有极强的责任心,针对监理工作的重要性与必要性全面了解,科学合理的监理制度能够对建筑工程的施工环节展开全方位的监督。因此,在实际监理工作团队建立中,需要通过一定的选取方式挑选适合的工作人员组成建立团队,综合提高施工管理质量。同时,在建立工作展开中,建立单位还应该与建筑单位相结合,根据法律法规要求严格做好建立职责,针对监理工作中的不足之处加以优化,提高建筑工程质量。

## 3 结束语

综上所述,在实际的建筑施工管理工程中,质量与安全等多种问题时刻存在且会有一些地方属于隐蔽工程施工区域,其工程的安全与质量更是管理工作的重中之重,在管理工作的进行中,只有尽可能的提高管理技术才能够促进建筑工程施工水平的提升以及建筑行业的良好发展。

## 参考文献

[1] 宋成松. 建筑工程管理的影响因素与对策[J]. 江西建材, 2018

[2] 杨靖涛. 建筑工程管理的影响因素与对策[J]. 赤峰学院学报(自然科学版), 2016

## 作者简介:

石佳(1985.1.2-),男,汉族,辽宁沈阳人,工程师,本科,专业:土木工程,主要从事施工现场管理工作