

浅析实施精准叫班提高机车运用效率

付鹤龙

(中国铁路武汉局集团有限公司江岸机务段 湖北 武汉 430000)

[摘要] 随着我国铁路的蓬勃发展,各个阶段工作紧密联系的需要,会造成出库机车等流或者机车集中出库的无故浪费。为解决此类问题,有效实施精准叫班方式,获得良好成效,明显提升机车运用效率、提高乘务员作业、增强运输生产效率等,本文以江岸机务段为例,主要介绍了影响机车运用效率的具体因素,深入研究精准叫班对机务组各方面的实施措施及需要解决的问题,以供参考。

[关键词] 精准叫班;运用效率;影响因素;具体措施

1 影响机车运用效率的具体因素

根据实际情况研究发现,机车全周转时间是整个集中的重要因素,严重影响机车运用效率。以下几点是影响机车效率的相关因素:

- (1) 列车运行图较复杂,机车运用周期较长。
- (2) 运行各阶段联系不密切,叫开实现兑现率较低。“人等机车”、“机车等车底”现象比较普遍,延长乘务员辅助劳动时间。
- (3) 列车施工建设影响,导致机车停站时间延长。
- (4) 出库机车受一系列客观因素的影响,降低机车效能。

2 实施精准叫班后初步计划

有效实施精准叫班后,克服了制约因素,解决存在难题,提高运输组织顺畅,具有实际效果。机车乘务员待列检看车完毕后立即进行列车制动机全部试验,并保压1分钟,如在15分钟后未能开车,机车乘务员应主动与车站联系,询问开车时分,确定在20分钟内不能开车时,要根据车站预告开车时间提前做好开车前简略试验并保压,做到车站信号开放并发车后,立即缓解开车。规定乘务员在武汉北按开车计划提前95分钟出勤,其中库内作业时间不超过35分钟,站内作业时间不超过60分钟。武汉北本段机车出库至六场开车、武汉北折返段机车出库至三场开车,乘务员提前107分钟出勤,库内作业时间不变。

3 实施精准叫班的具体措施

3.1 车间进一步规范机车乘务员叫班标准和程序,做到按日班计划组织人员、按阶段计划叫班、按每小时修正计划控制出勤,做到“一派一核一叫”,实现精确叫班。

3.2 按照机车乘务员一次出乘作业程序,从出勤至出库、出库至开车、途中运行、到达至入库四个阶段进行分段预防、卡控,车间各口各司其职,层层落实责任,减少“人等车”、“车等人”、“机车等车流”的现象,压缩机车辅助作业时间,大力推进机车乘务员防超劳管理工作。

3.3 车间运用室提前筹划,督促派班室做好临时待乘(待令)登记。20时前的日班计划没有落实甚至推后,乘务员必须20时之前到段临时待乘(待令),避免了因晚上乘务员出门交通不便,不能及时到段出勤的现象发生,进一步增加正点出勤率,提高计划兑现率,实现精益生产组织。

3.4 设备车间高度重视,时刻关注叫班设备质量,把精准叫班作为运输安全重要风险源来加以控制;待班楼、派班室把精准叫班作为岗位作业标准加以对待,努力实现机车乘务员待班正点出勤率100%的目标。

例如,我们江岸机务段根据实际情况制定要求,江岸检修车间、江岸整备车间认真落实机车整备各项标准要求,确保乘务员接车后机车质量优良,达到良好运用机车状态;机车乘务员到交接组确认机车整备合格证后,方准接车。乘务员接班后不再进行机车走行部检查,但必须确认机车防溜状态;乘务员接车后仅对开车操纵端制动机进行试验,非操纵端制动机不再进行试验;襄阳机务段、武南机务段在我段办理出勤乘务员,出勤至出库执行35分钟标准,具体机车检查标准由武南、襄阳机务段自行确定。

3.5 主动消除畏难思想,动态调整优化作业,搭建沟通互动平台。调度所列车、机车调度员要密切配合,认真掌握列车在途运

行和分界口列车交接情况,遇列车晚点可能导致计划不兑现时,应及时通知相关车站、机务段调整计划,机务段安全生产指挥中心要加强与各派班室、驻寓指导室的联系,及时通知公寓、派班室调整叫班时间。

4 实施精准叫班后还存在的问题

4.1 分析制度还需进一步优化。

把实施机车精准叫班作为车站精益生产管理的有效手段,开发机车精准叫班的自动统计分析系统,实现从机车出段到开车整个作业环节各个时间节点的完全监控,自动统计分析机车整备、机走线运行、机车待挂、列检作业和开车等各个环节的作业时间,并对开车超时原因进行归类分析。通过跟踪写实,明确每个环节作业时间和质量要求,指定专人对每天精准叫班情况进行统计分析,提高机车叫班质量。

4.2 构建科学调度还需努力提升

在日常的调度工作中,运输各部门严格按照运输方案要求组织制定日班计划,细化货运机车工作计划,要充分发挥路网调节优势,调度所加强调度工作的组织调整,强化调度统一指挥,不断提高调度员的责任心和业务素质,准确掌握机车的运行情况,采取“固定加调整”的措施,组织机车紧交路,科学叫班,缩短机车停留。

4.3 应急机构需逐步完善

根据车站作业特点和精准叫班的需要,逐步完善《精准叫班应急预案》。车站负责人要亲自上手、亲自部署,及时发现和整治精准叫班存在的问题,本着“预防严密、规范高效、控制有力”的原则,不断完善工作措施,创新工作方式,提高精准叫班应急快速反应能力。

4.4 交接班时段结合部协调配合必须到位

目前在交接班时段由于各结合部沟通不到位,行调日班计划兑现率较低和大运转与小运转列车技检作业冲突,造成机调叫班误差较大,本务机车等待超时。为此,交接班时段调度、机务、车务、车辆必须及时进行相关作业的交接签认,特别要强调结合部作业的规范性,减少随意性,车站值班员根据列车开行列数、编组列数、列检技检列数和段内出库机车车辆数,组织机车在不超过60分钟的时间内出库开车,做到机车、车流无缝衔接,压缩等待时间。

结束语

充分发挥合署办公的优势,消除出库机车等流和机车集中出库的无谓浪费,切实提高机车乘务员作业效率和科学的技术管理,减少乘务员不必要的辅助作业,我们江岸机务段成功实施机车精确叫班,运输生产效率大幅提升,机车运用效率显著提高。

参考文献

- [1] 杨滔.提高徐州北至阜阳北区段机车运用效率的探讨[J].上海铁道科技,2018(03):26-27+43.
- [2] 张硕野.浅谈机车运用效率的提高措施[J].内燃机与配件,2018(14):186-187.
- [3] 杨滔.提高机车运用分析质量研究[J].上海铁道科技,2018(02):124-125.
- [4] 张玉民.提高机车运用效率降低铁路运输成本[J].工程建设与设计,2018(04):195-196.