

论现场施工管理的意义及如何提高管理水平

毛东迎 孙鑫 辛培远

(金陵科技学院 江苏 南京 211100)

[摘要] 建筑管理作为工程的重要组成部分,是将设计意图转化为现实的过程。在这一过程中,根据场地形状、水文地质条件、气候环境、人力、物力、机械设备的合理组织和安排,采用科学的方法和管理手段,确保在实施前实现既定的质量、安全、进度等目标的实施过程。本文从探讨加强建筑工程现场管理的重要意义出发,详细阐述了建筑工程现场管理的重要性和重要地位同时就如何提高管理水平结合自身谈谈一些自己的观点。

[关键词] 建筑施工;管理;意义

一、建筑工程现场管理的重要意义

市场经济体制随着社会的变化而变化。建筑业对建筑施工方向也有一定的要求。现代水平的施工企业必须规范,专业,协作,规范,但在施工企业的管理。对于一些要求较高的现代建筑企业来说,核心是工程项目。因此,在项目管理工作中管理施工现场非常重要。施工质量和施工安全都是负责任的。施工现场的科学管理极大地提升了公司的声誉,也为公司树立了良好的形象。它可以在社会的竞争中立于不败之地。因此,我们不仅要做好施工管理,还要不断完善现场管理制度,从而增加市场份额,使施工企业的基础更加扎实。项目质量是否具有交叉性,与项目成本和施工现场管理密不可分。质量在项目管理中非常重要。但是,为了保证工程质量,适当缩短工期,控制成本,有效管理施工现场。

施工人员的素质直接影响施工质量,安全生产和现场质量。因此,加强对全体人才的培养,提高大家的思想素质,专业素质和技术素质,已成为抓住施工现场的关键。在培训中,我们注重三点:一是全职培训,从企业领导,项目经理,管理人员到操作人员,无一例外都必须参加培训和学习。根据各自的工作职责熟悉相关法规,规章和标准。其次,该方法灵活多变。我们将定期培训与偶尔的组织学习相结合;结合在职培训和业务示范;课堂演讲结合口语和笔试。第三种是各种形式,教育和娱乐。我们使用墙上海报,黑板报纸来提升质量,安全知识和各种施工方法,并将相关的学习内容纳入问答题并进行问答比赛。即使有技术披露,我们也采用了各种形式,如实际提交和书面提交。我们积极派代表参加主管当局组织的培训班。通过培训,所有人员的素质普遍提高。施工管理人员通过专业培训提高了管理水平。特种作业人员通过培训提高了技术质量。工人通过岗前培训提高了基本技能,使每个人都能拿到证书并在合格的岗位上工作。每个人的思想都牢固树立了质量,安全和文明建设的意识,并完成了各项任务。

二、施工管理问题及对策

目前,存在监督机制不完善的问题,在一些土木工程施工单位中,往往发现一些监理人员综合知识不足,工作经验不足,缺乏实际工作经验,缺乏专业素质,法律意识薄弱,严重影响了监督机制的作用。更多的是,一些建设单位完全没有意识到监督工作的重要性及必要性,混淆了监督员与质量检查员的作用,使监管人员难以有效地工作。这些因素极大地影响了监管。人事在土木工程施工管理中的地位和作用。施工单位应认真听取监管部门的报告,严格执行监督责任制,提高施工过程设计的合理性,及时纠正不合理的施工作业,不断提高土建工程质量。项目。但

是,从目前的角度来看,很多建筑公司还没有对施工人员进行评估,而且由于不同施工项目的施工技术差异很大,对施工人员,工程师和施工技术人员的不同要求也不同,所以必须加强。培训,实施评估,不断提高建筑工人的整体素质。

安全问题不容忽视,土木工程施工现场的安全管理主要是加强施工现场环境状况和施工过程中人的行为的管理和控制。它主要分为以下两个方面:安全技术管理和安全现场行为管理。土木工程施工过程中经常出现的问题包括:施工人员在施工过程中是否按照规定带头盔,施工现场是否正确安装了高层作业的安全场景。施工过程。施工单位的管理者和领导应根据不同施工阶段和不同施工项目的不同特点,制定安全技术管理措施,对施工现场的安全技术进行管理,有利于保证土木工程施工项目的安全。因此,为了保证土木工程施工质量符合有关规定,必须不断提高土木工程施工技术的安全性,采取有针对性的土木工程施工方案。

三、高施工现场管理水平

施工组织设计是指导施工准备甚至整个施工过程的技术经济文件。其内容取决于施工区域的性质,规模,结构,施工复杂程度,施工期要求和自然经济条件。使用的施工方案不同,所需的成本不同,甚至不同。因此,在施工前,应组织包括技术,质量,施工,机械,材料,劳务等相关人员,共同研究和准备施工组织设计,在施工过程中为项目的实际情况编制相应的施工方案。反复考虑和优化计划,更重要的是,在施工过程中严格按照选定的施工设计或组织实施施工方案。

目前,大多数施工单位在项目经理部门的监督机制上并不完善,项目经理的约束机制尚不完善。从项目内部管理的角度来看,项目经理的素质参差不齐,管理水平和能力差异很大,或者责任心不强,财务控制不严,很容易引起资金的损失,这将增加建筑成本,降低建筑公司的利润。同时,项目管理人员的经济理念也不强。在该项目中,该技术仅负责分工技术和质量。施工仅负责施工和工程进度,材料仅负责材料的进入。劳动分工是明确的,各自都有其作用,但事实上,当确定合同价格时,只有成本管理才是提高效率的有效方式,而这些劳动分工不可避免地避免了成本管理的核心。因此,积极推进项目经济责任制,不断完善项目内岗位责任制,建立全体员工的经济意识,建立责任与权利相结合的项目成本管理体系,发挥着重要作用。加强成本和降低成本。

参考文献

[1]刘利明,张昭.提高建筑工程施工技术现场施工管理水平[J].住宅与房地产,2018(18):165.