

# 浅析工程项目管理中遇到的安全问题和改进措施

纪国荣

(金陵科技学院 江苏 南京 210000)

**[摘要]** 在施工过程中,安全管理体系日趋成熟,但仍然存在着大量问题,只有不断加强管理各方面的建设,采取有效的管理方法,规范施工单位的行为,最大限度地减少安全事故,本文就将相关方面做一些简单的分析。

**[关键词]** 工程管理;安全问题;改进措施

## 1、工程项目管理中遇到的安全问题

(1) 工作环境动态化、不稳定:建筑产品的各种功能使产品尺寸,材料和加工方法多样化。建筑产品的机械设备,施工工艺和现场环境差异很大,工作场所和工作内容是动态的,不断变化的。无论是现场安全设备潘石屹是一个完美和完整,工艺技术是否是有效的,并会带来的采光和通风条件的风险隐藏在安全生产。随着条件的变化,建筑安全管理的重点和工人周围环境的变化,需要细致周到的安全管理。

(2) 缺乏各项指标的制约,无法形成有效统一的管理:建筑业的建设是不合理的,往往依赖于专业合同,使建筑市场更加混乱。作为项目投资者,它只注重进步,忽视了生产过程的合理性和安全性。分包商的社会信誉,施工技术缺乏健全的安全管理制度和足够的安全管理人员,以及现场工作人员不会得到应有的安全培训,没有统一的安全管理。

(3) 管理者和施工者安全意识薄弱:如果领导者的安全理念强大,将制定切实可行的安全措施。如果操作员在高安全水平下操作,则严格执行安全操作程序并确保结构的安全性。它在劳动中合理地保护自己,对权利保护意识不强,并且不实施劳动技能和安全知识教育。许多农民工没有受过教育,安全意识低,忽视安全生产,并注意安全技术措施。追求是最大化利润。这些在私营和私营企业中尤为明显。人为因素是影响施工安全的决定因素。在工程实践中,操作员非法操作引起的安全事故并不少见。

(4) 缺乏有效的监管制度与机构:监管行业的低利率限制了监管行业的正常发展。由于收费监管较少,减少了施工过程中设备和人员的投入,确保了监督的可行性,影响了项目的质量。如果监管公司的发展能够长期持续增长,不仅会影响项目的质量,还会使监管行业难以生存。

## 2、工程项目管理中安全问题的改进措施

(1) 建立和管理安全责任制:项目管理负责管理和施工进度,成本,质量和安全。负责建立和完善由项目负责人领导的安全生产领导组织,通过领导和领导组织安全管理活动,组织和指导安全生产。要提高各级建立人类安全责任制,明确人的安全责任,各级,要了解制度的实施,了解落实责任,并定期安全责任的落实检查。项目经理是第一个负责管理项目安全的人。各级职能部门和人员负责在各自业务范围内实现安全生产的要求。每个人都对生产安全负责,并建立了生产安全责任制。对人员安全的责任是与一方平等,每个人都有责任。特种作业人员应遵守“工作证书”制度。当施工现场有特殊工人未经许可操作的现象

时,建设项目部门应负责管理。

(2) 加强安全教育和培训:安全教育和培训可以提高人们的安全生产意识,提高他们的安全生产知识,有效防止危险行为,减少人为错误。安全教育和培训是管理人类行为的重要途径和手段。因此,安全教育和培训要及时,愉快,内容合理,方法多样。具体要求如下:①临时工在接受入学教育后,必须正式签订劳动合同,进入施工现场和工作场所。②除了获取安全生产知识外,还要进行安全教育和培训,以便在驾驶时正确显示安全行为。③安全教育的内容根据实际需要确定。④加强教育管理,提高安全教育的有效性。⑤建立安全教育记录分类账。以不同形式开展不同内容的安全教育,明确记录安全教育笔记或记录卡培训的时间和内容。

(3) 加强安全检查:安全检查是发现危险行为和条件的重要方法。消除隐患,采取纠正措施,预防事故和改善工作条件是重要的方法。①安全检查形式:一般检查,定期检查,专家检查,季节检查,专项检查。②安全检查内容:确认,确认管理,确认系统,现场确认,确认隐患,确认事故响应。③安全检查机构:组建安全检查组,由第一负责人担任组长,分队和人员。④安全检查的准备:包括心理准备和业务准备。

(4) 加强业务标准化:商业标准化涉及科学地调节人们的劳动行为,控制他们的危险行为,以及减少人为错误。①制定操作标准。技术人员,管理人员和操作人员应根据具体操作条件制定操作标准,并重复实践和修订,以确定操作标准。应尽量减少使用工具,简化操作,避免强烈的专业性,操作标准应符合施工和运行环境的实际情况,并符合人体工程学要求。②明确操作程序和程序。制定有关如何操作,如何操作质量标准,操作阶段的目的以及成品状况的具体规则。

(5) 技术革新、风险评估:建筑部门应该有足够的技术和技术资源用于该项目。他们必须接受安全技术管理部门的专业培训并通过评估,专家具有较高的施工现场的足够工作经验和具体的管理标准。努力预测项目中可能出现的安全问题和安全问题,实施有效的战略以解决问题并消除潜在的安全问题。施工技术安全风险评估系统是对项目开发过程中暴露的风险进行定量和定性研究的系统。该系统基于安全原则,结合风险管理和安全系统工程方法预测安全事故。

### 参考文献

[1] 刘祥营. 浅谈工程监理与工程项目管理相关性的分析[J]. 绿色环保建材, 2019(04): 208+211.