

# 企业实行精细化财务管理的有效途径

王 霞

(中国水电十五局一公司 陕西 咸阳 712000)

**[摘 要]** 企业实行精细化财务管理可以让企业取得更高的经济效益, 本文就对如何进行精细化财务管理进行了研究。首先总结了精细化财务管理的内涵和对企业的意义, 然后分析企业需要如何构建精细化财务管理的制度, 以及如何使用这种管理方法。

**[关键词]** 企业; 精细化财务管理; 途径; 研究

## 引言

为了提升企业的财务管理效率, 必须要使用精细化财务管理的方法, 改变传统管理在动态管理上的不足。所以, 企业需要了解精细化财务管理的具体使用方法, 帮助企业获取更高的经济效益。

### 1 精细化财务管理的内涵

精细化财务管理是一个全新的财务管理方法, 可以帮助企业实现动态的管理, 并且可以优化企业的生产成本, 让企业的高层了解企业运行过程中的信息。这种管理方式以实现企业经济效益最大化为前提, 结合现代化的管理理论, 结合企业自身的发展特点来构建财务管理的方法。从本质上而言, 精细化财务管理工作就是让企业的日常财务管理工作变得更加精细, 提高管理效率, 并给企业的决策提供数据。

### 2 企业实现财务精细化管理意义

#### 2.1 给企业的经营决策带来参考

精细化管理工作是对企业的财务活动进行全过程的管理, 会涉及到企业生产经营的每一个环节, 所以如果企业的生产经营工作出现了问题, 在精细化财务管理的模式之下就能够被尽早发现, 财务数据的统计也能够帮助企业决策, 更好的处理这些问题<sup>[1]</sup>。由于数据收集的全面性, 所以精细化管理工作往往能够把真实的准确的数据提供给企业的决策者, 给企业的长期发展打下基础。并且, 精细化财务管理是更加透明的, 财务管理工作过程也可以受到监督, 企业的资金流动情况也变得更加明晰。

#### 2.2 减少企业的资金风险

企业为了能够获得良好的发展, 必然存在着大量的资金流动, 但是随着市场开放性的提升, 投资要面临很多不确定性因素, 如何避免风险, 提高投资的经济效益已经成为了当下很多企业看中的事情<sup>[2]</sup>。通过精细化管理, 可以帮助企业正确的使用资金, 全面了解目前企业内部的资金情况, 对资金进行合理的分配。企业的高层人员也能够了解到资金的流动方向, 从而制定出正确的决策, 减少企业的非必要投入。

#### 2.3 提升企业的管理效率

精细化的财务管理并不仅仅会影响财务管理这一方面的工作, 也会对企业的管理实现全方面的改造。由于精细化财务管理需要对企业所有部门进行综合管理, 所以会推动企业每个部门都实现管理的精细化, 使得管理的效率能够得到很大幅度的提升。并且, 人员也能够充分了解企业的管理流程, 人人可以参与到企业的管理工作当中, 让管理更加富有效率, 推动企业目标的最终实现。

### 3 企业实财务精细化管理的方法

#### 3.1 创新财务管理观念

随着市场竞争的日益激烈, 企业对自身财务管理水平的提升, 不应该仅仅停留在方式方法上, 同样也要有理念上的转变。为此, 必须要重视对全新财务管理方法的应用, 尤其是企业的高层领导, 应该对精细化财务管理形成正确的认识, 并且予以充分的重视。企业内部需要树立精细化财务管理的观念, 创造良好的财务管理氛围, 以便提升财务管理工作的效率和水平。

#### 3.2 提高财务人员的管理水平

为了进一步实现精细化财务管理, 必须要使人员水平提升, 使他们能够更加合理的运用财务管理的方法开展工作。为此需要合理设置财务管理部的组织结构, 通过结构调整使人员的工作

能力可以发挥出来。还要通过培训来提高人员的业务水平, 让财务管理人员能够更加深入地掌握财务管理的理念和相关技巧<sup>[3]</sup>。在招聘财务管理人员时, 也需要将人员对精细化财务管理的认识作为一个重要的考察点, 使财务管理人员的工作方式更加符合全新体系。

#### 3.3 建立完善的体系

让精细化管理在企业当中深化, 需要有体系作为支撑, 所以在加强精细化财务管理的同时, 必须要对管理体系进行完善。首先, 需要基于精细化财务管理的理念来确定财务管理的制度, 使工作形成明确的要求。其次, 企业需要加强内部控制制度的实施, 明确精细化财务管理的目标, 并且根据目标来对财务管理制度进行优化, 建立更加合理的财务管理制度。同时, 还需要利用内控制度对财务管理工作情况进行监管, 保证精细化的财务管理具有更强的执行力和质量。企业所确立的财务管理制度, 不只是仅仅从财务管理的角度出发, 也需要根据企业的发展、内部决策、风险防控、绩效考核等方面进行制定, 通过完善这些机制, 才能够实现真正的精细化管理。

#### 3.4 建立风险防范系统

企业需要建立有效的风险防范体系, 才能够真正实现对精细化管理的要求, 而且也可以有效降低企业面临的风险。为此, 财务管理人员需要对企业的财务情况进行实时的掌控, 并且对企业的财务信息和经营数据进行统一汇总, 实现对企业的财务状况的全面掌控<sup>[4]</sup>。通过进行数据分析, 财务人员就能够发现企业在财务上已经存在的问题, 分析财务管理的漏洞, 并且使用科学的方法解决。公司决策时, 也需要根据财务人员整理和分析的信息作出正确的决断, 保证可以作出更为科学和准确的决策。

#### 3.5 实行全面预算管理

精细化财务管理要对企业的投资过程、资金使用的情况进行全面的预算管理, 这样不仅能够让企业的资金利用得到优化, 也能够使每项资金利用有更透彻的了解, 提高企业对资金的使用效率, 推动企业的全面发展。在管理过程中, 要对企业的资金使用进行细化, 把握和提升企业资金使用的规范。企业需要根据自身的发展方向和特点, 来客观分析企业的财务管理现状和基础, 给精细化的财务管理提供明确的要求, 让企业的投资、融资也具有更强的方向性, 使企业的投资更加安全, 并且能有效提高企业对资金的使用效率。

## 4 结束语

精细化财务管理的使用, 需要企业改变过去对管理工作的认识, 通过构建完整的管理制度, 使管理进入企业当中。企业借助精细化管理这个方法, 加强对资金的掌控, 减少风险, 让企业能够具有更强的竞争力。

## 参考文献

- [1]程红伟. 企业实行精细化财务管理的有效途径探讨[J]. 纳税, 2018, 12(28): 118.
- [2]赵云栋. 企业实行精细化财务管理的有效途径[J]. 财会学习, 2017(04): 7-8.
- [3]李滔. 试论企业实行精细化财务管理的有效途径[J]. 时代金融, 2014(21): 120+124.
- [4]张金峰. 试论企业实行精细化财务管理的有效途径[J]. 管理观察, 2013(26): 106-107.