

# 对建筑工程经济管理过程中存在的问题分析

陈晓 王创文 黎琦

(华北理工大学 辽宁 大连 063210)

**[摘要]** 本文在分析我国工程管理专业教学大纲现状的基础上,从核心知识和能力层面对课程体系进行分析,梳理了专业核心课程的逻辑关系,将工程管理专业教学分成三条主线,即项目管理教学主线(PM),全生命周期管理教学主线(DM+PM+FM),以及建筑经济管理教学主线(CBM+CTM+UCM)。研究和分析了各条主线内部课程之间的逻辑关系,并构建了逻辑关系图。最后,以工程项目管理(PM)教学主线的核心课程教学大纲设计为例进行主要内容的分析。

**[关键词]** 建筑工程;工程经济管理

在企业经营的过程中,追求更高的经济效益是最基本的目标,建筑企业也不例外。所以,建筑企业为了获得更高的经济效益,必须做好建筑工程经济管理工作。建筑工程具有施工周期长,涉及多方面内容的特点,并且施工过程中容易受到外界因素的影响,这些特点导致建筑工程经济管理工作的难度明显增加。为了促进建筑企业的发展,我们必须对建筑工程经济管理过程中存在的问题进行深入的分析,并针对这些问题采取有效的对策,不断提高建筑企业的建筑工程经济管理水平。

## 1 建筑工程经济管理的重要性

在建筑工程的施工过程中,经济管理工作涉及到多方面的内容,例如,财务预算、资本预算以及经营预算等相关内容。同时,还包括技术管理、质量管理、验收管理以及工程项目管理等方面的内容。经理管理工作具有全面性的特点,只有做好各方面的管理工作,才能有利于企业中各个部门之间的交流与合作,对非财务资源进行合理的配置,并对资源进行分配、控制以及考核,提高生产经营活动与工程建设工作间的协调性,促进企业的进一步发展。此外,加强建筑工程经济管理工作还能够提高项目成本控制水平,保证企业获得更高的经济效益。

## 2 工程质量成本对建筑工程经济管理的影响

在建筑工程的施工过程中,如果工程质量不合格的现象,就会对建筑工程的经济管理造成严重的影响,带来一定的风险。工程质量成本就是为了保证工程的整体施工质量合格,需要花费的所有费用。工程质量成本中包括因质量不合格导致的停工与返工等相关费用,还有外部管理产生的索赔等费用。为了提高建筑工程的质量,必须加大质量成本的投入,实现质量管理与经济管理的协调发展。在建筑企业的成本管理中,存在的问题主要为缺乏成本竞争意识,对市场的应变能力不强,造成企业在做出经营决策时忽略了市场调查工作,没有重视成本管理工作,造成无效成本大幅度增加,为企业带来严重的经济损失。

## 3 建筑工程经济管理中存在的问题

### 3.1 全过程管理意识不足

在进行建筑工程经济管理的过过程中,建筑企业普遍存在着全过程管理意识不足的问题。由于内部沟通不顺畅的原因,会造成工程造价管理的目标无法完全统一,进而造成工程施工后期出现资金短缺的现象。例如,一些建筑企业虽然在施工前制定的详细的预算,但没有对造价指标采取限制措施,就会造成投资增加。

### 3.2 工程投资管理方式相对落后

在建设经济管理中,工程投资管理仍然采用原有的管理方式,以定额作为依据来确定工程投资。定额中的单价主要是通过几年前的人员、设备以及材料为基础而确定的,虽然相关部门会对这些价格信息进行定期的更新,但是,这些单价仍然不符合当前市场的实际情况,存在严重的滞后性。

### 3.3 初步设计概算不准确

在投资管理工作中,概算是最关键的依据,其可以体现出初步的设计内容。在具体的管理共组中,可能会出现初步设计与实

际状态不符的现象。在进行初步设计概算时,可能没有考虑到价格上涨,造成初步设计概算不准确。目前材料市场的价格波动比较严重,从建筑工程的审批到施工,需要经过较长一段时间,这种情况导致在初步设计概算中无法确定材料价格,影响了初步设计概算的准确性。

## 3.4 工程施工中的设计变更

在建筑工程的施工过程中,如果频繁的出现随意性较强的设计变更,就会提高工程经济管理的难度。在建筑工程开始施工前,建筑企业应对项目的投资额度进行科学的设置,在进行施工时,需要严格执行投资额度。但是,个别建筑企业为了加快工程施工进度,施工前没有对投资额度、建筑标准等内容进行科学的设置与严格的审查,造成工程施工中出现频繁的技术变更,并且没有限制变更损失责任以及损失范围,造成工程施工成本大幅度提升。

## 4 建筑工程经济管理问题的改善措施

### 4.1 建筑工程设计中的经济管理措施

在建筑工程经济管理中,工作人员必须具备全过程管理意识,充分重视从工程设计阶段到竣工阶段存在的所有问题,特别是工程设计中的经济管理。在进行工程设计阶段,只需要花费整个工程1%的费用,但是,这个阶段的经济管理工作会对工程的质量与成本产生直接的影响。所以,在建筑工程设计中,建筑企业必须采用科学合理的分析方法,对造价成本进行深入的分析,并对设计方案进行不断的优化,做好成本控制工作。

### 4.2 采用动态造价信息

为了提高建筑工程经济管理水平,建筑企业必须建立健全的造价系统,不但可以提高管理效率,而且能够为管理人员提供重要的信息,防止出现超资超额的现象。与此同时,造价系统能够及时的获取市场信息,把握市场的事实动态,从招标方式以及工程环境的方面来确定工程造价。此外,在建筑工程施工过程中,建筑企业还需要及时获取技术变更的相关信息,做好变更记录,通过制定月工程结算书的方式提高工程经济管理水平。

### 4.3 提高设计变更管理水平

在建筑工程的施工过程中,对于设计变更,建筑企业必须指定完善的设计变更审批程序。对于重大的设计变更,需要对方进行商议,在达成一致后对变更进行审批。与此同时,管理人员还要对应设计变更而产生的费用、变更可行性以及对后续工程的影响等进行综合分析,确保设计变革的合理性。

## 5 结束语

总之,在建筑工程中,经济管理是一项系统性较强的工作,对于目前建筑工程经济管理中存在的问题,管理人员需要采取针对性的改善措施,严格控制工程成本,提高工程施工质量。

## 参考文献

- [1] 唐奋强. 对建筑工程质量监督管理的分析[J]. 科技信息, 2009, (15)
- [2] 郑科. 浅谈建筑工程施工阶段质量监理控制要点[J]. 中小企业管理与科技(下旬刊), 2009, (05)