

# 提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略探讨

侯亚丽

(长春汽车经济技术开发区管委会建设项目管理中心 吉林 长春 130000)

**[摘要]** 本文以建筑工程管理过程中存在的具体问题为切入点展开具体分析,并以此为依据,提出施工前期注重开展施工质量的监控与管理、施工过程中开展施工质量的监控与管理、构建完善的监督管理体系、强化监督力度等几方面的重要策略。希望我国建筑工程管理人员能够注重施工质量的管控,在提升建筑工程经济效益的同时,为建筑工程企业塑造良好的企业形象。

**[关键词]** 建筑工程管理; 施工质量; 控制策略

## 引言

提高建筑工程管理及施工质量是建筑工程长远发展的重要因素,所以需要相关的施工人员在实际的施工过程中严格按照相关要求开展施工,施工管理人员也要根据工程实际情况制定出更加科学的制度,为施工工作的开展提供一定的依据。本文从建筑工程管理过程中存在的具体问题入手展开阐述,针对如何提高建筑工程管理及施工质量进行深入探讨。希望建筑工程管理人员能够注重提升施工的安全性及精准性,进一步推动我国建筑行业的可持续发展。

### 1 建筑工程管理过程中存在的具体问题

#### 1.1 建筑工程管理制度缺乏全面性

很多建筑工程在施工过程中往往只注重短期的经济效益,从而忽视了工程的重要性,甚至还有一些建筑工程管理制度设计的范围非常小,缺乏一定的全面性,不利于工程管理工作的顺利开展。在实际施工管理过程中,无法保证管理质量;而且还有很多建筑工程在施工过程中存在严重的施工原材料浪费的情况,并进一步出现了建筑工程整体质量不过关的现象;还有一些企业为了最大程度的缩短经济成本,往往购置质量不过关的材料,让建筑工程存在严重的安全隐患;最后建筑工程在招聘施工人员过程中比较随意,缺乏具体标准,相关施工人员的施工技能不符合现代化的要求,导致建筑水平明显与建筑要求不符。

#### 1.2 建筑工程施工技术缺乏规范性

建筑工程施工过程中会涉及到多种多样的施工种类,这就需要施工人员具备多项施工技能<sup>[1]</sup>。但是在施工工人实际工作期间,往往存在使用同一种方式进行施工的情况,导致建筑质量无法达到建筑工程要求,不利于管理工作的开展。

例如:在我国沿海地区,建筑工程施工过程中很容易碰到软土地基,这就要求施工人员转变施工方式,运用专业的施工技术处理这一问题。而由于内陆地区的建筑工作不需要对软土地基问题进行处理,导致很多施工人员不具备这项施工技术,一旦遇见这些问题,无法及时采取相应的施工技术解决问题。甚至还有一些工作人员,在施工前期没有接受过专业的技术培训,施工行为缺乏一定的专业性,影响了建筑工程的施工质量。

#### 1.3 监督管理体系缺乏科学性

一些建筑工程没有对施工人员的工作结果进行监督管理,容易产生安区质量责任问题划分不准确的现象。我国大部分的建筑工程单位都会设立专业的安全及质量验收部门,但是这些监管人员往往都是为了应付工作而工作,没有注重施工人员前期的安全培训工作,在思想上没对员工进行培训,导致员工安全意识薄弱。而且我国现阶段面临的比极严峻的一项问题就是监督管理体制缺乏科学性的问题,很多监督管理人员怕因为工作的原因,影响员工间的关系,没有充分发挥出其监督管理的功能作用。

### 2 提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略

#### 2.1 施工前期注重开展施工质量的监控与管理

建筑工程施工人员在施工前期需要注重建材施工材料的安全性,保证材料达到检验标准后才开展相应的施工工作,这样能够为今后提高建筑工程管理质量提供重要保障,准确把握施工材料的质量,提升建筑质量,为今后居民安全居住奠定基础。而一旦施工材料出现问题,则会直接影响建筑工程整体的质量和企业形象,不利于建筑工程经济效益的提升,并会对塑造企业形象造成严重的阻碍。因此为了能够提高建筑工程管理及施工质量,就要做好施工材料的采购工作、监督管理以及运输工作,为今后顺利开展工程管理工作提供重要帮助。

#### 2.2 施工过程中重开展施工质量的监控与管理

施工人员的施工行为、施工流程是提高建筑工程管理质量的基础条件<sup>[2]</sup>。建筑工程施工人员必须要严格遵守施工制度以及施工原则进行工作,在完成相应工作后,监督管理人员还要对每一处细节进行验收,这样在提升施工人员自身约束能力的同时,能有效保证建筑工程施工质量。施工人员在实际施工过程中要相互协作,相互监督,一旦遇见难以解决的问题,要及时向上汇报,最大程度上避免出现工作失误的现象,最后施工人员要注重细节,保证施工的安全性及精准性。

#### 2.3 构建完善的监督管理体系,强化监督力度

我国的社会经济不断发展,建筑行业也在不断进步,而要想建筑行业实现进一步发展的目标,就需要强化监督管理的力度,基础此,建筑工程单位应该积极构建完善的监督管理体系,制定具有针对性的奖励以及惩罚制度。首先,建筑工程监督管理部门要将安全管理工作落到实处,让员工能够了解相关的安全建筑责任制度,与员工签订安全生产责任书,这样有利于各个岗位的员工充分发挥自身的工作职能;其次,制定完善的监督管理体系,根据员工施工的实际状况对员工进行精神、物质奖励,对导致施工安全的员工进行惩罚,这样既能提升监督管理的公平性,也能提升员工的工作积极性,为今后提高工程施工质量拓宽渠道提供重要帮助。

## 结束语

总之,建筑工程施工人员在注重提升建筑实用性的同时,还要注重提升其整体质量。现阶段建筑行业快速发展,建筑工程越来越注重管理工作的开展,但是在实际管理过程中还存在一些问题,需要建筑企业及时改正。基于此,建筑工程单位要注重监督管理体系的构建,不断规范员工施工行为,在合理控制质量、经济成本的同时,进一步实现建筑工程长远发展的建设目标。

## 参考文献

- [1] 林健. 简述提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J]. 建材与装饰, 2019(21): 193-194.
- [2] 郭大川. 提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略之我见[J]. 绿色环保建材, 2019(04): 225.