

建筑工程管理中存在的问题和解决措施探讨

赵天晖

(长春空港经济开发区住房保障和城乡建设委员会 吉林 长春 130000)

[摘要] 在社会发展的影响下,我国的建筑行业得到进一步提升,目前,建筑业行业成为我国经济发展的重要产业,对我国经济的长足发展具有重要的推动作用。建筑工程是一项系统性复杂性并存的系统工程,建筑工程质量关乎社会经济发展与百姓生活安危,所以,需要严格按照施工标准来保证与提升工程管理质量。本文以建筑工程为研究对象,从建筑工程施工的角度入手,探讨建筑工程管理方面存在的现实问题,并对建筑工程管理问题提出一些解决问题的方法策略,希望对提高我国建筑工程管理质量,提升建筑工程管理水平有所帮助。

[关键词] 建筑工程;管理体制;问题;对策

引言

建筑工程管理可以让企业实现对工程的管控,对工程中的质量、进度、成本和安全等方面进行掌握。项目管理在建筑工程管理中占据着很重要的位置,是顺利进行建筑工程的保证。有效的项目管理不仅仅可以保障工程的质量,可以为企业树立良好的口碑,还可以推动整个行业的进步,为企业获得直接的经济收益。企业应当重视项目管理,但是在当前阶段中,我国工程管理在很多方面都存在问题,本人结合多年的工作经验,对部分突出问题进行了研究。

1 建筑工程管理的重要性

在建设项目的过程中,管理方法是否正确和合理,不仅可以反映了建设单位的管理水平,也是对建筑工程的施工质量的关键影响。在整个过程中,一旦完成建设项目,在想重建,通常是不可能的,在施工过程中,施工任务很多,并且施工环节是非常密切。然而在施工过程中由于施工问题导致的安全隐患和质量缺陷通常是较难发现的。由于在建造过程中的安全隐患可能会造成进一步的安全事故,因此,在整个建造过程中有必要通过合理科学的管理方法来有效管理建设工程,使建设单位能够在竞争日益激烈的市场环境中保持持续生存的能力,从而促进当地经济的可持续发展。

2 建筑工程管理过程中存在的问题

2.1 管理体制内部的问题

在建筑工程的施工管理过程中,建筑承包商使用大量的廉价劳动力,使得基层整体文化水平下降,人员难以管理。自上而下的任务分配往往会出现指令断层,无法得到准确的施工效果。同时一个项目管理内部多个承包商,为了瓜分项目利益管理层面模糊不清,找不到准确的工程负责人。一旦出现问题,就会产生责任推卸的现象经过我的实际调查,目前深圳机场的扩建工作便是如此,工期一拖再拖,多个承包商以至于对前线施工人员的询问下,皆能得到不同的回答。在施工时,因为任务分配不清晰,所延伸出来的一系列问题,单单是找到工程的负责人就是一个难题。层层审批报告下来,管理体制繁琐复杂,从施工指令的下达到开始施工反而拖慢了施工周期,造成效益的亏损。

2.2 成本控制不够严格

建设工程成本控制管理,它涉及到建设中的各个方面,是建设管理中的关键组成部分。如果把控不够严格,这将增加建设单位的造价,影响施工企业的效益。例如,在工程投标阶段,建设单位如果不严格控制成本,不依据根据市场成本进行施工定额,就容易使建筑成本超过相关预算,导致单位的经济效益规模降低。因此,单位应合理的在各个阶段控制建筑工程成本,从而进一步提高建筑工程的效益。然而,就建筑建设单位的具体状况,许多建筑工程施工单位不能较为严格实施施工成本控制工作,并且没有严格按照定额管理和施工预算,导致施工管理质量的问题时常发生。

3 改善建筑工程管理现状的几点措施

3.1 完善工程管理体制,强化工程全程监管

完善建筑工程管理体制,是整个建筑工程管理的核心内容,对建筑工程质量提升起着决定性作用。作为项目工程施工单位

来说,一方面要围绕建筑工程实际情况,制定符合现实情况的工程规划与工程预算,聘请专家全面审核工程技术标准,为项目施工做好事前准备。项目管理部要对项目工程进场的各类人员、各类设备、材料及施工用品进行必要的进场检查,防止一些工程人员对设备及材料以次充好,出现贪污工程款项的问题,做好项目工程事前监督工作。另一方面,要建立一只技术过硬、素质达标,安全意识强负责任的施工团队,为每个施工小组必须按照技术要求足额配备技术管理人员,防止因为项目施工人员缺少,造成现场管理人员身兼数职而出现管理缺位的问题。在工程施工过程中,要保证技术管理人员与质量监督人员同时对施工环境与技术标准进行安全检验与技术检验,形成制度化、常态化的巡检任务,定期、定时、定量地对施工进度与施工质量进行严格把控,逐步完善监理执纪制度,加强建筑工程项目的事中监管能力。此外,项目经理也要对已经通过验收标准的工程内容进行抽查与临检,要不断加强工程质量的事后监管能力,防止一些隐蔽工程出现安全隐患,持续提高工程项目的事后监管,保证整个工程管理工作处于一个时时监管、事事监管的状态,让工程管理体制发挥出积极作用。

3.2 提高管理意识

为保证施工安全,有效提高建设企业的管理意识,对保证建设过程安全至关重要。一些建设单位到现在为止,依旧不重视安全管理意识,也不太重视合理科学管理。所以对建设单位,有必要加强高层管理人员对底层人员的安全管理意识,这是为了确保建设单位对施工安全负责的有效因素,是建筑工程管理的关键之关键,关系到建设工程的施工质量和施工过程安全。建设单位必须建立合理的建筑管理观念,认识建筑管理的重要性,提高项目管理水平一方面是对建筑质量的有效的保证,另一方面对建设单位而言也是一个良好的声誉,可以保证其在整个行业内长期生存。因此,建设单位必须采取正确有效的管理方法,进行合理的现场建设管理,并进行定期培训建设单位的各级管理人员,从而提高建设过程中的安全管理意识。

结语

建筑工程管理虽然是一项复杂的系统工程,但是通过加强每一个施工环节的管控可以逐步提升建筑工程的管理质量,保证建筑工程管理的整体发展与有序进行。在现阶段,建筑工程管理企业要逐步完善工程管理体制,强化工程管理的事前、事中、事后的三级监督,保证工程施工管理的每一个细节具有严格地把控,提升管理质量与管理水平。此外,还要加强工程施工材料的管理及机器设备的科学管理,保证材料设备得到有效的使用维护,防止出现人为的损失与偷盗行为发生。在工程人员管理方面,也要做好全方位培训工作,从施工技术及安全意识两个方面入手,保证项目人员的施工安全,防止安全意外的发生,杜绝出现建筑工程人员安全问题

参考文献

- [1] 李晓光. 建筑工程管理与施工质量控制提升的有效途径探索[J]. 建材发展导向(上), 2019, 17(2): 316.
- [2] 曹子渊. 浅谈建筑工程管理中的问题及解决措施[J]. 中国新技术新产品, 2016(2): 115.