

目标成本管理在企业经济管理中的应用分析

祝捷

(吉林省白城师范学院 吉林 白城 137000)

【摘要】在企业经济管理实践中,目标成本管理是非常科学的管理方式,直接关系到企业经济管理的整体成效,同时也关系着企业各项事业的稳步全面开展。因此,在企业经济管理中,应该充分完善目标成本管理,不断细化目标成本管理方式,从而实现企业成本的最佳把控。

【关键词】目标成本管理;企业经济管理;应用

目标成本管理是一项涉及多个环节的综合性活动,只有具备科学完善的成本管理机制,对企业经济管理目标和各个环节进行细化,才能从根本上实现成本的优化管控。所谓目标成本管理并非只是侧重于企业的成本控制,而是从整体性和大局观的层面对企业生产的各个环节做到切实高效的管控,并对相应的机制和规章不断创新和调整,从而达到资源的科学配置和提升企业整体市场竞争力的目标。

1 目标成本管理的内容分析

在企业经济管理实践中,目标成本管理是非常重要的管理内容,直接关系到企业的长效可持续发展。企业若想真正优化目标成本管理的水平,必须明确目标成本管理的内容,以此来针对性的做好目标成本管理工作。第一,企业人力资源成本管理。企业是由人构成的,企业在快速发展的过程中,只有做好人力资源管理工作,不断优化人力资源管理水平,才能整体优化企业的发展水平,也才能全面提升企业的核心竞争力。人力资源成本同时也是企业在经营管理中的直接成本,整体优化人力资源管理成效,不断优化人力资源成本管理质量,直接关系到企业的长效快速发展。因此,在目标成本管理体系中,企业必须做好人力资源成本管理工作。借助于企业人力资源成本管理的力度,不仅能够调动企业员工的工作积极性,而且也能够确保企业在经济管理方面效率的显著提升。第二,企业生产施工现场成本管理。在企业经营与发展实践中,这类成本也是非常重要的成本。整体优化企业成本管理成效,不断提升成本管理水平和,企业应该充分做好这类相关成本的管控工作,多措并举全面优化成本管理成效,继而全面推动企业的健康可持续发展。比如在企业生产经营过程中离不开原材料的支撑作用,原材料的投入本身就是较大的成本。在目标成本管理实践中,理应本着成本管控最优化的目标和方法来进行成本管控工作。再比如设备作为企业生产经营的固定资产,也是成本投入的主要环节。企业积极实施目标成本管理,应该做好设备的成本管控。

2 目标成本管理在企业经济管理中的应用

在企业经济管理实践中,为整体优化目标成本管理成效,不断提升企业的经济发展效益,全面推动企业集约长效发展,企业应该充分注重目标成本管理。依托于科学的目标成本管理,不断提升成本管控的目标,不断优化成本管控的质量与成效,全面提升企业经济管理的效益。

2.1 实施精细化成本管理

在市场经济全面快速发展的今天,企业在经营与发展过程中能够其首要目标是获得充足的利润,这是企业发展的目标和方向,也是推动企业长效可持续发展的根本动力。在市场竞争日益激烈的今天,企业在经济管理过程中,若想实现利润最大化,若想不断提升自身的发展成效,就必须实施精细化的成本管理。企业在应用目标成本管理的方法时,应该结合不同的成本管理内容,不断构建精细化的目标方案,以此来更好的指导成本管理过程。现阶段,仍有不少企业在成本管理实践中,没有践行精细化的管理目标和管理方法,这就使得成本管理相对比较抽象,成本管理相对比较粗略,很难提升目标成本管理的整体成效,也很难真正优化企业的经济管理效益。因此,在采用目标成本管理时,

必须积极践行精细化的管理理念,同时更要注重目标成本管理的有效实施,确保成本管理真正收到成效。

2.2 建立健全目标成本管理制度

在企业经济管理实践中,整体优化企业经济管理成效,科学优化企业的成本管理质量,应该科学建立健全目标成本管理制度,确保目标成本管理能够真正落到实处,能够真正收到成效。目标成本管理是一项综合性的管理活动,在实施过程中必须匹配完善系统的管理制度,只有这样才能确保目标成本管理真正收到成效。但在实践过程中,目标成本管理仅仅是一个概念性的存在,并没有完善的规章制度作为匹配,这就在很大程度上影响着目标成本管理的整体成效。由于企业的成本管理囊括诸多复杂的内容和极其烦琐的数据信息,因而形成一套规范的制度定式就显得极为必要。如此一来不仅能够对企业实际目标成本管理的情况做到切实精准的透析,并且能够在制度的框架之下达到对具体问题的统一部署和高效处理。同时,在企业目标成本管理过程中,依托于完善系统的管理制度以及管理规范,能够确保目标成本管理真正落到实处,能够确保目标成本管理真正发挥作用。特别是依托于规范化的管理制度,能够充分理清企业成本管理中存在的问题以及现阶段的特点,继而在目标成本管理中做到有的放矢,综合性提升管理成效。当目标成本管理与实际成本支出存在较大的差距时,依托于管理制度,能够快速分析与研究可能存在的问题,继而落实相应的调整以及优化策略,整体提升目标成本管理的成效与质量。

2.3 建立完善的信息化管理系统

伴随着信息技术的全面快速发展,在企业目标成本管理过程中,为提升相关数据的精确性,为保障成本管理的信息化与高效化,应该科学构建完善系统的信息化管理系统,不断提升管理工作的整体成效,全面推动管理工作的规范性与科学性。在目标成本管理过程中,依托于全面系统的信息化管理系统,能够在目标成本的制定过程中,保障信息数据的全面性,继而减少可能存在的遗漏和疏忽,综合性提升目标成本制定的科学性。同时,在目标成本管理的实施过程中,依托于信息化管理系统,能够将不同的目标成本进行精细化的划分,同时还能够结合信息管理系统反馈出来的数据来进行追踪管理,及时调整目标成本,及时把握目标成本管理的成效以及实施效果。

结论

在企业经济管理实践中,目标成本管理是非常核心的管理内容。整体优化企业经济管理成效,不断推动企业健康可持续发展,应该积极构建完善系统的目标成本管理体系,不断提升目标成本管理的整体成效。在目标成本管理的应用过程中,应该积极实施精细化的成本管理,应该构建完善的目标成本管理制度,同时还应该不断完善信息化管理系统的建设。

参考文献

- [1] 王廷法. 企业经济管理中如何有效应用目标成本管理[J]. 现代经济信息, 2015(14).
- [2] 邵威, 永惠娴. 目标成本管理在企业经济管理中的应用分析[J]. 商场现代化, 2018(09).