

房屋建筑施工管理中存在的问题及解决的措施

黄生智

(贵州建工集团第二建筑工程有限责任公司 贵州 贵阳 550000)

[摘要] 本文首先介绍了房屋建筑施工管理中存在的问题, 主要包括安全管理问题; 质量管理问题; 进度控制问题。其次, 文章针对上文的问题提出了房屋建筑施工管理中问题的解决措施, 解决措施主要包括安全管理问题; 质量管理问题; 进度控制问题。

[关键词] 建筑施工; 房屋建筑; 施工管理; 存在问题; 解决措施

引言

随着我国经济与社会的快速发展, 建筑行业也随着得到了飞快的发展。建筑行业突飞猛进, 但是房屋建筑施工管理工作的发展脚步还没有跟上, 导致建筑行业频繁年发生一些安全隐患事故。建筑行业的相关工作人员需要借鉴国内外优秀的建筑企业, 学习他们的房屋建筑施工管理, 结合自身的操作施工情况进行科学的调整适应。及时发现房屋建筑施工管理中存在的问题, 选择合适的解决措施将问题给房屋建筑施工带来的不良影响消除到最小。不仅如此, 还要有效的预防房屋建筑施工管理过程中可能存在的一系列问题, 正如“不治已病, 治未病”, 尽可能保证房屋建筑施工管理工作的有效开展, 保障房屋建筑施工的顺利实行。

1 房屋建筑施工管理中存在的问题

1.1 安全管理问题

安全问题本来是建筑施工管理中最基础的问题, 但是建筑行业快速增长, 一些建筑单位的管理负责人一味地追求经济效益, 忽视了安全管理的重要性。建筑企业的相关工作人员, 严重缺乏安全意识, 在实际操作施工过程中将安全放在脑后。相关管理人员不重视安全问题, 容易导致房屋建筑工程施工过程中出现安全隐患。现场操作施工人员不重视安全问题, 往往导致他们自身的生命安全受到严重威胁。存在一部分安全意识薄弱的操作施工人员, 甚至不佩戴相应的安全设施, 就直接进入施工场地^[1]。2017年4月26日, 余姚市兰江街道的余姚星光御墅建筑施工过程中, 由于相关工作人员在外架拆除以及安全防护措施缺失的情况下, 对门窗安装工程进行返工, 部分操作施工人员在休息时间不佩戴安全帽直接进入施工现场, 导致一人死亡, 造成直接经济损失117万余元。

1.2 质量管理问题

房屋建筑工程的施工质量, 直接体现在房屋建筑的实际情况。房屋建筑施工质量, 主要表现在房屋建筑工程的漏水, 地基倾斜, 顶板裂缝, 严重甚至出现房屋建筑倒塌等严重现象^[2]。2018年武汉青山区一商场在进行建筑局部连廊改造, 封闭施工中局部垮塌造成两名施工人员死亡, 两人受伤。我国建筑现有的质量管理体系还不是很完善, 建筑行业质量管理的相关工作人员没有一个准确的工作准确规范, 无法有效落实的房屋建筑施工管理工作。甚至有的建筑企业存在的质量管理工作流程, 只是敷衍了事。

1.3 进度控制问题

建筑企业一味地重视经济利益最大化, 存在着尽快实现房屋建筑工程的竣工而盲目压缩工期的现象。在压缩工期的过程中, 存在着对于房屋建筑施工质量的忽视, 不合理的压缩工期施工计划的行为, 在一定程度上会导致房屋建筑施工工期延长。还有一部分建筑施工企业一味的追求房屋建设施工的精细雕琢, 导致施工进度过于缓慢, 不能在按时的时间内竣工, 影响企业的正常运行, 降低了企业的经济利润。

2 房屋建筑施工管理中问题的解决措施

2.1 安全管理问题

只有保证房屋建筑施工全流程的安全管理, 才可能顺利的完成房屋建筑施工工程。参与房屋建筑施工的每一位工作人员都需要树立安全施工理念, 把安全施工放在心上。企业需要加强对操

作施工人员的安全意识教育培养。开展一系列的安全知识讲座, 组织操作施工人员定期对安全施工进行学习。不仅如此, 张贴安全标语也可以对现场操作施工人员的安全意识树立有一定的积极引导作用。在操作施工人员能看见的位置, 尽可能的张贴安全口号, 落实好操作施工人员的安全基础教育工作, 保证每一位工人都知道安全施工的重要性。针对安全监督管理的人员来说, 需要有效的落实安全责任制度, 保证安全监督有效落实。

2.2 质量管理问题。

房屋建筑施工企业想要有效提高自身的社会影响力, 就需要尽可能的完善房屋建筑施工的质量管理工作。相关工作人员必须制定好每一个房屋建筑施工的质量验收标准。相关质量验收标准的制定, 一定要高与国家相关的质量标准规定。采购人员必须按照房屋建筑设计图纸上对建筑原材料的要求进行采购^[3]。在建筑材料入库的时候, 相关质量管理工作人员, 必须要了解建筑原材料的质量规格和数量, 进行详细的检查, 并且有效记录。不仅如此, 相关工作人员还需要到现场操作施工的实际环境中去检验每一位现场操作施工工作人员的操作质量。保证每一环节、每一位工作人员都严格按照设计图纸要求的操作施工流程以及工艺步骤去建设施工。

2.3 进度控制问题

相关工作人员在建筑开始之前, 需要设计好房屋建筑施工每个施工环节需要用的时间, 及时与其余相关施工环节工作负责人进行有效的讨论, 征求不同施工部门的意见, 结合现场操作施工的实际情况, 最终制定科学合理的施工计划书。不仅如此, 在施工的每一个环节, 要求操作施工人员必须按照设计施工计划书的内容严格施工。一旦发现施工中出现的的问题, 相关工作人员必须马上了解实际具体问题, 及时发现问题产生的原因, 结合有效的解决措施, 解决问题并且有效避免后续施工重复发生问题^[4]。相关工作人员要落实好施工项目的每一个环节, 把控好每一个环节的监督流程, 制定完善的施工进度报告。

3 总结

房屋建筑工程的施工管理可以有效的控制房屋建筑工程的施工质量以及施工效率, 相关工作人员需要重视对房屋建筑施工管理中存在问题以及解决措施的研究, 结合先进的工程管理科学技术, 有效的运用到企业房屋建筑施工的具体实际当中。对施工企业来说, 可以有效的控制房屋建筑工程施工过程中的成本消耗, 可以帮助企业获得更大的利润; 还可以提升房屋建筑工程施工质量, 有效提升施工企业的核心竞争力; 房屋建筑工程的施工管理可以有效的控制操作施工人员的施工进度, 在一定的时间内按期完工。

参考文献

- [1] 王斌. 分析关于强化房屋建筑施工管理与质量控制的策略[J]. 科技风, 2017(22): 96.
- [2] 卢敦清. 房屋建筑工程施工质量管理的问题及解决措施[J]. 住宅与房地产, 2016(18): 237.
- [3] 王志辉. 高层建筑工程的施工管理中的常见问题及解决措施[A]. 《建筑科技与管理》组委会. 2013年6月建筑科技与管理学术交流会议论文集[C]. 《建筑科技与管理》组委会: 北京恒盛博雅国际文化交流中心, 2013: 2.