

市政工程项目管理施工中的进度控制要点探析

彭桂芪

武汉中科科创工程检测有限公司

【摘要】市政工程是一项复杂的工程，实际建设过程中，容易受到诸多外界因素的干扰，这些外界因素不仅会影响市政工程的质量，还会影响市政工程的服务能力，使得市政工程无法满足实际应用的需求。所以为了提升市政工程的服务质量，需要在市政工程建设期间，采取有效的管理及措施，确保市政工程的服务能力。基于此，本文对加强市政工程项目管理及措施进行研究，先对市政工程项目管理及措施的意义进行分析，再对市政工程项目管理的相应问题进行意义阐述，最后提出有效的措施，确保问题得到控制，实现市政工程项目管理的水平提升，确保市政工程的服务能力，和服务质量。

【关键词】市政工程；进度控制

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6261.2020.02.450

引言

市政工程项目有着较强的综合性和复杂性，对于施工技术要求较高，而且还要在限期内完工，尽快的使市政工程投入使用。基于这种情况之下，在对市政工程项目进行管理的过程当中，一定要对施工进度进行良好的管控，尽最大努力防止任何因素对施工进度产生影响，确保市政工程项目可以在规定的限期内完成建设。由此可以看出，相关的管理人员一定要对进度进行有效管控，进而保证项目的顺利开展。

1 市政工程项目管理及措施的意义

结合市政工程的基本情况，对市政工程项目管理及措施进行分析。首先，因为市政工程本身涉及的内容相对较多，所以施工期间，很多因素会给施工带来影响，例如，城市地下管线，这部分管线就会给市政工程带来影响，造成市政工程的质量和功能无法得到保证，所以为了发挥市政工程的功能与作用，就要在市政工程建设期间，采取有效的管理及措施，并且发挥管理及措施的作用，从而降低外界因素给市政工程带来的影响，确保市政工程施工顺利进行，降低安全隐患，控制质量隐患，从而使得市政项目的建设顺利完成，最终满足城市居民的基本生活需求。由此可见，市政工程项目管理及措施的合理运用，可有效改善市政工程中的诸多问题，例如，通过管理，可以控制施工工序，确保施工人员，按照施工规范进行施工，降低施工期间的施工隐患，从而全面提升施工质量，促使市政工程满足城市生活的相关要求。另外，管理及措施的合理运用，能够控制施工期间的各类问题，包括安全问题，包括质量问题，如果施工期间，对这部分问题控制住了，就能提升市政工程的服务能力，使得市政工程能够满足实际施工的基本需求，全面推动市政工程的服务水平提升。而且，管理及措施的合理运用，还能改善施工人员和人员的整体技术水平，为了满足施工的基本需求，通过管理及措施的合理运用，实现市政工程的技术交底，确保施工人员掌握相应的技术，进而提升施工的效果，促使市政工程施工期间，施工技术水平得到全面的提升，进而减少施工成本提高施工效率，使得市政工程符合实际需求，进而满足城市居民生活的基本要求。

2 市政工程项目管理施工进度控制存在的问题

2.1 自然环境因素的影响

大多数的市政工程项目建设都需要较长的周期，而且作业环境较为恶劣，通常都是在露天的环境下进行作业。和其他工程相似，市政工程也会受到自然环境因素的制约和影响，由于施工区域的不同，其地质地貌、地理环境、气候特点都具有许多的不同，而且，即使是同一个地区，不同阶段的气候特点也具有差异性。特别是一些恶劣天气的出现，都是在计划范围之外的，并且对市政工程项目管理施工也会造成突发性的影响，这种不确定因素是不可控的，因此也在一定程度上增加了市政工程施工进度的管控难度。

2.2 施工进度计划缺乏科学性

在对市政工程项目进行施工进度管控时，施工进度计划能够对其起到良好的指导作用，同时也是进行项目管理的关键组成部分。目前，大多数的施工企业都没有对施工进度计划给予高度的关注，所以，一旦管理施工当中出现紧急情况，不能及时采取有效措施进行解决，进而就会对工程的整体施工进度造成影响，甚至延长工期。除此之外，工程的施工进度计划与工程的许多环节有着密切的联系，但多数的施工企业没有对施工内容进行综合全面的分析，在内容的制定上缺乏完整性，而且施工的进度计划不能满足市政工程项目资源配置的需求。若想保证市政工程项目管理施工的顺利开展，那么就要确保人力、物力、财力的支持以及相关技术材料的充足，与此同时，还要对各项资源进行科学合理的调用，进而促进施工质量和效率的提升。以往的施工进度规划不具有较强的针对性，不能使得资源配置与施工进度同步，不能保证市政工程项目管理施工的进度控制工作快速开展，最终会对实际施工周期产生不良影响。

2.3 施工和监理单位没有对施工进度控制有一个充分的认知

基于现代大的社会经济环境之下，监理单位并没有对市政工程项目管理的进度控制给予高度的重视。多数的监理单位不能对工程管理有一个深刻的了解和认知，单一的认为市政工程要把质量放在首位，而忽视了对施工时间、资本以

及相应材料使用的有效控制，这就致使不能对市政工程项目进度进行良好的管控，甚至容易出现失控的现象。与此同时，我国目前的工程项目管理缺乏相关制度的约束，大多数的施工单位并没有对相应的技术和设施进行及时更新，忽视了市政工程项目进度的控制。在对市政工程进行管理、规划以及施工时，没有对影响工程进度的因素进行全面的分析，而且没有把工程质量、进度和成本作为一个整体进行考虑，一旦在工程的投标、规划、管理以及施工当中出现一点差错，将会对整体进度产生直接影响。

3 市政工程项目管理施工进度控制的要点

3.1 确保施工物资的科学合理配置

在对市政工程进行项目管理的过程当中，物资管理是其关键内容，并且对工程进度是否能够进行良好管控有着决定性的作用。为了确保施工进度在有条不紊中进行，一定要对施工现场进行实时的监控和管理，依据现场的实际施工状况，详细记录建筑材料的使用情况，防止由于供应不足而影响工期。与此同时，对于现场施工进行实时跟进，还能对建筑材料的配置情况和使用情况进行实时的评估和检测，对潜在的问题进行及时发现，及时解决，进而制定与施工现场相符的施工规划和相应方案，对不合理的地方进行及时纠正，从而使得市政工程的施工规划能够向着正确的方向前进，也在一定程度上降低了其他因素对施工进度造成的不良影响，确保市政工程正常运作，对工期进行合理控制。

3.2 建立多元化管理模式

市政工程在全面开展的过程中会受到多方因素的影响，导致工程进度缓慢，甚至无法在预期工期前完成施工，同时会对施工安全及施工质量造成严重影响。要想对市政工程进行有效控制，就必须全面落实好市政工程项目管理工作，加强对计算机信息系统的有效运用，对市政工程整个施工过程进行全面监督，并对施工质量进行全面检测，以此保障工程质量。应用计算机信息系统，现场管理人员可及时收集工程施工信息及施工工序的各项参数内容，以此对市政工程进行安全检测，并对市政工程项目成本进行有效控制，保障市政工程质量达标^[1]。

3.3 健全计算机子系统相关功能

通常情况下，计算机信息系统中涵盖诸多不同类型的子系统，比如，常见的安全控制系统、设施管控系统及交通子系统等。通过健全计算机子系统相关功能，达到有效监管市政工程项目施工情况的目的，进而有效落实工程质量的检查、报告整理、评价分析等各项工作，使市政工程施工建设工作得以顺利进行。针对该环节，应加强市政工程相关基础设施的监管工作。例如，针对有关排水设施、公路设施的监管等，需科学运用计算机信息系统、管控系统等，真正使其在市政工程项目施工过程中发挥出良好的功效和作用^[2]。

3.4 重视施工安全管理，控制施工安全问题

实际的施工过程中，需要结合工程的实际情况，做好施工安全管理，首先要做好施工风险的识别，针对施工期间的安全问题，采取有效的施工安全风险识别，确认何种问题会给工程带来影响，并针对这些可能会给工程带来影响的问题，采取适宜的控制措施，进而降低施工安全隐患，确保安全管理效果。另外，还要加强施工安全的相关教育工作，确保全员参与到施工安全管理中，进而有效降低施工安全隐患，确保工程施工的安全系数。另外，还要做好全员安全培训，通过分析市政工程可能发生的施工安全问题，做好应急演练工作，确保所有施工人员，都能树立良好的施工安全意识，进而降低施工期间安全问题的发生概率，确保施工质量，使得施工符合实际需求，全面提升施工质量。另外，施工期间，还要注意对可能出现的施工风险因素进行控制。例如，市政工程施工期间，需要做好设备的控制，避免设备在施工期间出现问题，从而保证施工安全系数^[3]。

3.5 确保计算机信息系统运用的有效性

在进行市政工程项目施工管理的过程中，主要受到相关政策机制、管理制度等不同因素的影响，因此科学利用计算机信息技术显得十分关键，需要确保计算机信息系统运用的有效性，遵守循序渐进的原则，充分发挥出计算机信息系统的功效和作用^[4]。

结束语

综上所述，市政工程周期较长，规模较大，而且还需要投入大量的资金，在施工过程中还会受到一些客观因素的制约而对整体质量穿上影响。所以，在实际施工时，相关人员一定要对施工进度管理给予高度的重视，提高相关管理人员和施工人员的综合能力，积极引进先进的施工理念和技术，科学合理制定管理体制，进而促进工程整体质量的提升，为市政工程的的发展提供有力支持^[5]。

参考文献

- [1] 丰景春, 刘清, 李明, 等. 信息不对称视角下工程管理信息化建设决策研究[J]. 科技管理研究, 2018, 38(16): 197-204.
- [2] 张双维. 市政工程项目管理施工进度控制要点[C]//. 2019年12月建筑科技与管理学术交流会议论文集., 2019: 177-178.
- [3] 周宜芳. 市政工程项目管理施工中的进度控制要点探析[J]. 住宅与房地产, 2019(34): 132.
- [4] 杨永武. 市政工程项目管理施工中的进度控制要点探析[J]. 建材与装饰, 2019(31): 169-170.
- [5] 徐中伟. 探究市政工程项目管理施工中的进度控制要点[J]. 建材与装饰, 2019(10): 138-139.