

事业单位财务管理中管理会计应用探讨

冯训琪

景德镇市财政局注册会计师管理中心 江西 景德镇 333000

[摘要]新经济常态下的事业单位要想实现与时俱进的发展,需注重内部管理模式的改革。尤其是在财务管理方面,需本着具体问题具体分析的原则,采取管理会计等先进的管理手段,促使财务管理的转型升级进程加速。本文主要对事业单位财务管理中管理会计的问题及对策进行阐述,希望对事业单位的稳中求进发展起到积极参照作用。

[关键词] 事业单位; 财务管理; 管理会计

【DOI】 10.12252/j.issn.2096-6261.2020.02.073

随着我国社会公共事业的不断发展,促使事业单位的工作量逐渐增大,传统财务管理模式的滞后性与不适用性特点越发突出。但财务会计向管理会计过渡的进程中,仍存在诸多的问题,有较大的完善空间,还需在制度保障与人才保障和技术保障等方面下功夫,促使管理会计的价值得以充分发挥,满足事业单位现代化发展的需要。

一、事业单位管理会计应用中的问题

1. 内部管理体系有待完善

管理会计有控制内部系统的作用,唯有建立完善的内部管理体系,才能在财务管理中发挥效用。但实际上,事业单位的财务管理工作展开仍存在诸多的问题,体现在以下几方面:一是尚未建立内部监督控制机构,直接影响领导层与财务人员等主体监督内部管理的职能发挥。二是事业单位的管理体系不完善。管理体系的内容涉及合同与预算和财务收支、政府采购等方面,优化与调整的难度较大。由于事业单位的管理体系不完善,促使财务管理工作展开不能做到有章可循,直接限制了管理会计的建设与效用发挥。

2. 财务会计与管理会计的融合不到位

财务会计与管理会计是会计体系的两项分支,由于领导层与管理层对两者间的关系不明确,甚至存在混淆的错误认知,不利于单位财务管理水平的有效提升。事业单位在财务会计向管理会计转型的进程中,对两项工作重合的内容把控不到位,不利于财务会计与管理会计的融合,更不利于单位资金利用率和财务风险控制水平的提升^[1]。

3. 信息化建设进程缓慢

首先,企业的财务信息化系统有待完善。事业单位对财务管理信息化建设的工作展开不重视,未建立完善的财务信息化系统,导致单位内部的信息系统不统一,不利于数据共享和交流,甚至会降低数据的准确性与利用价值。其次,单位各部门间的信息孤岛问题普遍存在,部门间的信息沟通渠道不顺畅,直接影响财务管理制度的落实与单位的稳定运行。最后,单位的内部审计监督工作形式化,财务信息的分享性低与数据传送明显延迟,也是单位在信息化发展进程中急需解决的问题。

二、加强管理会计在事业单位财务管理中应用的对策

1. 完善内部管理体系

首先,加强事业单位的财务内部控制建设。作为财务管理的核心环节,财务内部控制工作的规范展开,离不开完善

内部控制系统的支撑与约束,促使财务管理工作得以顺利进行。在事业单位的财务管理中,需加大对管理会计的应用力度,充分发挥其职能,带动单位内部控制建设能力的强化,促使事业单位财务管理转型升级的进程加速。事业单位加强内部控制建设,能够夯实管理会计应用的基础,严格审核与管控单位的财务工作和资金流动,利于提高财务管理水平。由此可见,事业单位唯有加强内部控制建设,确保对管理会计的合理运用,才能促使单位资金的使用和管理行为更加规范,带动其监督管理职能得以充分发挥。尤其是内部审核机制的完善,能够及时发现和规避资金浪费及财务超支等情况发生,体现在以下几方面:一是明确事业单位领导层与管理层的职责,完善财务管理工作考评体系与财务管理方面的考核指标体系,促使财务管理工作得以规范展开。二是及时发现各部门存在与潜在的内控风险,不断调整内控实施计划与方案,确保财务管理工作运行的稳定性和高效性。三是加强合法规章制度与专业会计队伍的建设,带动法律管理意识与财务管理效率的提高。四是建立会计轮岗制度。事业单位的运转离不开完善内部控制制度的支撑。在其基础上,还需建立完善的岗位轮换制度,确保财会工作的整体性与规范性,尽量避免会计舞弊和财务造假等情况发生。通过会计岗位的轮换,及时发现会计核算中的问题,采取有效措施规避财务风险。会计人员在轮岗中,加强交流与学习及合作,更新专业知识技能与强化工作素养的同时,实现优势互补与取长补短。在内部管理体系完善的过程中,广泛收集各级员工的意见想法,促使其更加贴近各部门发展和各岗位工作的实际情况,确保体系的效用得以充分发挥。

其次,优化财务管理模式,深化管理会计的运行机制。市场经济体制的改革进程加速,倒逼着企业与事业单位加强调整,还需紧跟市场与时代的发展趋势,及时更新完善会计制度。尤其是事业单位,需立足自身发展的实际情况,通过调整会计制度,促使内部管理体系更加优化,利用多元化的管理会计制度取代以往单一的财务会计模式,切实迎合经济新常态下的市场需求。但事业单位转变传统会计制度的过程复杂繁琐,需从内控建设方面加速单位摆脱传统会计制度的制约和困境。本着引进来与走出去的原则,借鉴优秀的经验,建立完善的财务管理体系,不断强化管理会计的独立性,间接带动管理会计制度的创新与管理会计运行机制的深化。除此之外,财务人员需全面客观的分析内部财务工作,

在原先财务工作简单核算的基础上,不断优化部门的构成,强化各部门间的协作与管理会计人员的数据总结分析能力,促使其尽快建立一套属于自己的管理会计体系^[2]。

2. 加强融合体系建设

首先,树立财务会计与管理会计融合的意识,为融合体系的建立提供思想保障。财务会计与管理会计是事业单位会计工作体系的重要分支,两者间存在密切的关联,但也存在明显的区别。管理会计是从传统的会计系统中分离出来,与财务会计并列,功能是提高企业的经济效益。财务会计与管理会计都服务于单位的会计工作,但工作重点存在明显的差异,一是财务会计主要负责会计核算与会计报表编制等工作,而管理会计通过分析财务会计工作结果,为管理层的决策工作展开提供价值参照。二是财务会计将整个单位作为主体,主要反应单位的经营状况,而管理会计渗透着大局观念,将整体单位与各部门和各管理环节作为主体,管理手段更加灵活。三是财务会计主要整理与分析过去发生的财务数据,而管理会计则侧重对未来的预测分析。财务会计向管理会计的过渡与发展,是大数据背景与人工智能时代转变的必然,也是事业单位提高财务管理工作效率的迫切需要。加速两项工作的融合,发挥财务会计的反映作用与管理会计的控制、前瞻性等作用的协同效应,不断优化会计信息,规避财务风险,更利于推动单位会计工作质量的持续改进,从而带来实质性的收益。财务会计与管理会计工作展开需要运用到相同的资源,也体现了两者相辅相成与相互渗透的关系,更应当在会计工作中做到相互借鉴。事业单位的领导层与管理层及财会人员等主体,需加强对财务会计与管理会计融合必要性与可行性的认识,摸索性的优化融合模式,在实践中发现与解决问题,确保融合的深入性。在事业单位内部做好宣传工作,将员工从传统的工作观念与态度中脱离出来,形成全员支持与配合及肯定融合工作展开的良好氛围。引导员工积极为融合工作展开献计献策,提出建设性的意见,以此加速融合的进程,快速发挥融合体系的效用。要求财务人员充分掌握管理会计,明确管理会计与财务会计的融合点,切实减少对融合进程的阻碍。

其次,完善财务会计与管理会计的融合机制,为融合工作展开提供制度化的保障。融合制度的完善性,也是限制融合工作有序进行的关键因素。因此,在实践中需加强对财务会计与管理会计异同点的分析,实现管理过程和结果表达等多个环节的统一,合理制定融合机制,约束与引导融合工作展开。事业单位管理会计工作展开的起步晚,管理会计制度明显缺位,在工作管理思路方面不如财务会计清晰。因此,更应当尽快建立管理会计与财务会计并重的现代化会计制度,确保会计工作管理的规范性。在建立融合体系时,需打破两者间的界限,加速推进信息共享。重点对会计凭证的记录内容与形式及信息编码等重新设计,确保会计信息数据满足于管理会计分析和财务会计分析的需要,并涉及管理会计和财务会计两部分的内容,利用会计信息数据共享的手段,带动事业单位两项工作的耦合。作为事业单位的会计人员,

不仅需数据融合意识,还需贯穿执行融合制度,协助管理层与领导层不断明确财务管理工作的目标,促使融合工作得以正轨化展开^[3]。

3. 加强信息化建设

事业单位在现代化发展进程中,需依托现代信息化手段,不断整合信息资源及管理系统。信息化与智能化是事业单位财务管理转型升级的重要目标及发展趋势,尤其是管理会计的工作展开,紧跟时代发展步伐,在现代科技发展的带动下,搭建信息化的管理会计体系,通过现代信息技术与财务管理工作的深入融合,促使财务管理的流程与模式更加优化。利用信息化的管理会计控制体系整合单位内部的管理会计报告和预算管理,形成完整的运行体系,为管理层的决策提供数据参照。但前提是全面整合事业单位内部的信息管理系统和信息资源,对接薪资管理与预算编报管理和财务信息管理等等系统,全面提升事业单位财务管理的信息化程度,满足事业单位长远健康发展的需要。信息管理系统的整合不能一蹴而就,需采用合适的方式方法,如下所示:一是引导财务人员树立正确的财务理念,将自我价值与事业单位的经济效益和长期发展相结合。二是财务人员加强对财务信息整合的重视,信息整合内容涉及预算与财务系统的整合,资产与财务系统的整合,财政供养与年度决算的整合。在整合财务信息时,利用现代科技手段,并及时更新财务理念,全面提升事业单位的内部财务管理质量。因此,财务人员需不断提高自身的信息素养,充分掌握并能够灵活运用现代信息化手段展开管理会计工作,积极适应新的工作环境与要求,发挥自身的专业优势与自我价值,推动财务管理工作的转型升级的同时,强化自身的不可替代性,避免被社会与市场发展所淘汰。除此之外,事业单位需加强对财务管理信息化建设的关注,增大对信息化管理会计体系建设的投入力度,促使软硬件设施建设更加完善,如建立信息化大数据的分析库,客观分析事业单位的财务运转情况,不断调整发展方向,达到提高工作效率与减少资源浪费等目的。

总结

管理会计在事业单位财务管理中的应用属于一项系统性工程,涉及会计工作流程优化与制度完善及人才培养等方面的问题,还需采取信息整合与强化内部控制等多措并举的方式,夯实管理会计工作展开的条件保障基础,以整体性的推动管理会计体系建设,从而尽快实现事业单位的科学运营。

参考文献

- [1] 贺文华. 事业单位财务管理中管理会计应用探析[J]. 科技资讯, 2019, (35): 87-89.
- [2] 董英慧. 管理会计在事业单位科研经费管理中的应用[J]. 财经界, 2019, (30): 93-94.
- [3] 胡兵. 管理会计在科研事业单位预算管理中的应用[J]. 财务与会计, 2019, (14): 80-81.

作者简介: 冯训琪(1967.9-)男,民族:汉族,籍贯:江西省九江市都昌县,本科,中级会计师,研究方向:管理会计、财务管理。