

# 电力物资采购风险管理策略

李憬

国网湖北省电力有限公司咸宁供电公司物资部（物资供应中心）

**[摘要]**随着现代化物资集约化管理工作的深化，物资供应的集约化逐步增强，采购活动逐渐趋向集中化风险，在采购过程中控制流程和规范采购工作。需要电力企业建立科学全面的电力物资采购风险防控机制，消除管理盲点和薄弱环节，最大限度地降低电力物资采购中的风险，提高电力物资采购质量，确保电力企业的顺利运行。本文简单阐述了电力物资采购风险管理的必要性，分析了其存在的风险，并讨论了加强电网企业电力物资采购风险管理的有效策略，以供参考。

**[关键词]** 电力企业；物资采购；风险管理

**【DOI】** 10.12252/j.issn.2096-6261.2020.02.218

## 1 电力物资采购风险的管理与控制

风险管理和控制是指对潜在风险的识别、分析和评估，并采取某些措施来预防、管理和控制，从而降低企业的经营风险。有效的风险管理对业务的影响体现在以下方面：首先提高主体绩效，减少经营和开发中的物资损失；然后提高业务绩效，使电力企业的生产行为符合有关法规的规定，以保护企业声誉。最后是提高业务效率，并使电力企业的经营和管理更加规范化。鉴于当前风险管理和控制的现状，在进行风险管理控制时，相关修养管理层整合企业战略，优化内部组织结构。由于电力物料采购过程中不确定因素，供应风险会导致实际和预期的不一致。并且由于自然因素和人为因素等不确定的因素，导致材料供应风险的增加。这些因素包括由物料搬运中的自然灾害，以及相关供应人员的失误等。管理和控制物料供应风险是识别和评估物料供应风险，来控制不确定性，从而使电力物料供应与预期状况基本相符。

## 2 电力物资采购风险管理的必要性

随着社会经济的飞速发展，我国经济实力有了明显的提升，相应地人们对电网建设质量的质量需求日益增加，现如今电网系统的优化与完善已然成为一项备受重视的企业任务。电网企业为了满足现代社会快速发展的需求，力争跻身一流企业，而在此过程中则必须保障整个电网系统的安全性、稳定性与可靠性。变压器、断路器等电气设备是构成电网系统的基本物资，新时代背景下此类设备也在不断“推陈出新”，因此必须从多个方面出发进行综合评价与管理，尽可能降低采购风险，才能实现成本合理、质量高、性能强的物资采购。

电网企业主要通过电网系统为消费者传输电力、提供电能。电网系统由电缆、导线、变压器等基本物资组成，而这些物资则有相应的供应商来提供。若是其提供的电力物资功能与质量难以满足实际运行需求，则必然会影响整个系统的安全与稳定，甚至会中断电力传输，造成极为严重的后果。而因质量问题而损坏的物资，存在着一定安全隐患，可能会危害到相关人员的人身安全。目前我国经济市场普遍存在原材料成本过高的现象，这一现象对电力物资供应商与电网企业都造成了一定的压力，而供货商供货延期、产品质量不高等问题会对电网企业造成很大的采购风险。风险管理则可以有效地规避一系列问题，确保电网的稳定运行。

## 3 电力企业采购过程中存在的问题

### 3.1 采购方风险

#### (1) 产品质量不达标

质量是物资采购过程中非常重要的元素。购买者必须对质量的重要性有深刻的了解。如果所选物资的质量难以满足要求，将会对企业的运营和形象产生负面影响。而且在质量控制环节中也很容易发生材料购买的风险。但是，许多员工缺乏相应的责任心，在采购过程中没有足够重视产品质量，仅注重价格因素，导致最终购买的产品不符合相关质量标准。

#### (2) 采购管理系统不完善

当前，许多企业缺乏完善的采购管理体系，这使得采购过程中面临很多意想不到的风险。在电力材料的采购中，电力公司没有事先对所需的材料进行全面的分析和了解，也不熟悉合同中的材料指标。而且，产品质量审查松懈会导致采购材料不规范，难以达到标准，浪费了大量的资金和人力资源。

#### (3) 采购人员工作失误

如果采购过程中出现一些错误，风险的可能性将大大增加。在实际的采购过程中，一些员工态度宽松，责任心薄弱。为了加快进度并节省时间，采用了抽样检查，合同所列材料的质量检验存在一定风险。而且，由于采购人员工作态度松散，许多材料达不到标准，对电网的运行影响很大，使企业蒙受不必要的经济损失。

### 3.2 内部控制风险

电力企业采购物料时常见的内部控制风险包括以下风险，首先是采购计划风险，在采购电力物料时，公司将提前制定采购计划，以确保高效的供应。在实际的采购中，公司可能会受到不确定因素，以及购买计划更改的影响。过于频繁的变更会增加物料采购管理的难度，并增加采购风险。有可能会对公司流动资金减少，并且库存压力增加等。其次是采购订单的风险，例如在没有跟踪管理的情况下，公司跟踪和订单管理没有到位，导致了物料不能按时保质保量地交货。最后是材料的验收风险，例如对验收控制程度不够，没有及时发现材料的质量问题，也没有及时审查，将导致电力企业出现经济损失。

### 3.3 财务风险

财务风险是供应过程中普遍的风险，首先是资本购买风险。公司在购买物料时涉及使用大量的采购资金，在此过程中，资本风险始终是存在的。公司经常在购买时必须支付定金，如果供应商有问题，定金可能会消失。其次是财务会计风险，当购买材料时，常见的财务会计风险包括账簿与实际情况的差异引起的风险。最后是发票流通的风险，要完成材料采购的整个过程，采购部门需要要求收货和交货盖章等。必须经过合理的支付程序，当程序出现问题时，可能会导致帐单短缺，对公司财务运作造成必要的隐患。此外，不定期的交易合同和对财务交易记录的不良，也会使购买材料时面临风险。

### 3.4 合约方面存在漏洞

一些供应商会利用采购合同中的一些漏洞谋取暴利。同时，在非常复杂的市场环境中，供应商提供的材料很难真正满足买方的要求，因此买方在这方面要承担更多的风险。供应商在对产品进行质量检验时，往往会批准抽样检验，这样就会出现重大突发事件，一些不符合标准的产品很可能会泄漏到采购商手中。还有一些检验员的工作态度很差，加上检验设备也存在一些问题，让采购方不得不承担一定的质量风险。

## 4 电力物资采购风险管理措施

### 4.1 采购方风险管理对策

采购材料的招标将更加公平，并且不容易出现违规情况。但是，在招标过程中，必须严格遵循相应的原则，进一步完善采购制度和规则，并按照相应的制度开展招标工作。上级部门也应发挥监督作用，以确保招标过程的公平性。另外，为了确保采购过程的科学合理性和供应商提供的材料质量达到标准，价格合理，有关人员应做好信息收集工作。掌握供应商的基本情况，调查供应商是否有良好的信誉，并且在质量检验过程中应以认真的态度，不要使用随机抽样进行质量检验。此外，应选择高性价比产品以节省成本。为了避免合同中的漏洞，工作人员必须在合同审查中做好工作，所有程序都应按照适当的系统执行并得到上级部门的批准。合同的签订过程必须分步进行，否则容易出现漏洞。

### 4.2 供货方风险管理策略

供应商的选择是一个重要的环节。信誉良好的供应商，具有较高产品质量的供应商可以大大降低企业面临的风险。因此，企业在选择供应商时必须有严格的标准。首先，必须改善供应商的生产条件和选择供应商的门槛。企业还可以派专人调查供应商的信息，以了解其产品质量和售后服务。相关人员综合考虑供应商信息后，企业将考虑是否选择供应商。如果评估符合入场标准，则可以对其进行进一步评估，并可以选择具有最佳性价比和最佳信誉的供应商。另外，在签订合同的过程中，企业必须加强对合同的审计，以免出现漏洞。

### 4.3 建立完善的内控管理制度

电力企业在实际经营的过程中，需要不断开展针对岗位

责任和道德系列教育工作，提高红线意识和底线思维，完善内控程序，定期对电力企业的内控程序进行测试和反馈和改革，同时还需要持续的进行完善，这样才能不断提高电力企业物资采购风险的管理能力和防范意识。同时还要加强对采购人员及采购流程上的相关管理人员道德教育和法律法规教育培训，在一定程度上加强法律观念，重视职业道德教育和素质教育，提升员工忠于企业的道德观念。加强对采购人员的业务能力知识培训。利用电力企业在人才储备方面的巨大优势，不断加强学习交流，力促采购人员既要掌握化工产品性能、价格、材料、设备，在此之外，还要合理把握招投标过程中的法律法规，依法进行办事，做到合理合法，不断提高部门的整体业务素质以及把控能力，这样才能有效避免由于人为因素对电力企业所带来的损失，进一步提高电力企业物资采购的整体水平。

## 5 结语

综上所述，电力企业物资采购风险管理不是一蹴而就的。在能源企业实施风险控制管理的过程中，只有建立有效、系统的管理模式，才能从根本上解决能源企业的采购成本问题，降低采购成本，提高产品采购质量。材料采购应进行交易，尽快规范化、制度化，提高管理水平，在一定程度上增强能源企业产品的竞争力和企业品牌的市场竞争能力。

## 参考文献

- [1] 吴永昆. 电网企业电力物资采购风险管理[J]. 中国物流与采购, 2019(24): 118-119.
- [2] 程剑鹏. 试论电力物资招投标采购风险管理体系的优化策略[J]. 大众投资指南, 2018(19): 155+157.
- [3] 吴燕霞. 电力物资采购合同风险管理内部控制完善策略[J]. 商业故事, 2018(03): 77.
- [4] 周若璇, 汪亦星. 电力物资招投标采购风险管理体系的优化策略研究[J]. 物流工程与管理, 2016, 38(12): 158-159.
- [5] 刘坤. 电网企业电力物资采购风险管理[J]. 百科论坛电子杂志, 2019(3): 456.
- [6] 牛传华, 姚新华, 于德华, 刘正祥. 电网企业电力物资采购风险管理[J]. 中国住宅设施, 2018(07): 87-88.
- [7] 陈珍. 强化质量监督在电力物资质量管理中的应用[J]. 时代农机, 2019, 46(10): 55-56+58.
- [8] 顾荣荣. 电力物资仓储管理存在的问题及优化措施[J]. 百科论坛电子杂志, 2019(5): 443.
- [9] 蒋立峰. 电力物资采购项目招标风险评价分析[J]. 环球市场, 2019(29): 215.
- [10] 陈立. 电力物资管理的实效性及相关措施研究[J]. 企业改革与管理, 2019(12): 42+50.
- [11] 李志超. 产品质量监督在电力物资管理中的应用研究[J]. 无线互联科技, 2019, 16(16): 113-114.
- [12] 胡场. 电力物资仓储智能化探讨[J]. 自动化应用, 2019(09): 143-144.