

建筑工程管理的现代化和精细化探索

张学宁

河北金鼎建筑工程集团有限责任公司

[摘要]我国的建筑行业经历了漫长的发展,在当代的建筑工作中管理工作显得更加重要,随着建筑工艺的不断进步,管理的理念和方式也在不断革新。建筑工程的现代化和精细化管理通过提升管理人员和施工人员两方面的素质,进而更好地保证了建筑工程中施工的效率,也可以更好地保证施工人员的人身安全。本文详细地描述了建筑工程管理的现代化和精细化中存在的问题,以及如何更好地应用现代化和精细化的管理方法。

[关键词] 建筑工程; 管理; 现代化和精细化

【DOI】 10.12252/j.issn.2096-6261.2020.02.345

1、精细化管理内涵

“精细化”是相对于“粗放式”而言,倡导工程单位建立一种更加细致的管理模式,把管理制度落实到具体的施工环节,努力提升精细化管理作业水平。本质上来说,精细化管理就是落实管理责任,将管理责任具体化、明确化,它要求每一个管理者都要到位、尽职。随着我国建筑产业经济不断发在,倡导先进管理模式用于施工作业阶段,体现了先进管理思想对工程建设的指导作用,为建筑项目创造了更加有序的操作方案。

2、建筑工程管理现代化和精细化的重要意义

建筑工程管理的现代化和精细化是一种新兴的符合建筑工程管理需求的建筑理念,主要强调的是将建筑行业的各个工作细分,通过精准细化的管理来确保建筑工程的质量。建筑工程管理现代化和精细化本来就是建筑工程管理的一个目标,因此推行建筑工程的现代化和精细化管理有助于将建筑企业的发展目标同管理目标有效的结合起来,从而促进整个建筑企业的发展。另外,现阶段随着建筑行业的不断发展,建筑工程施工中的各项操作在不断增多,难度也在逐渐增加,这就需要在建筑工程管理方面充分的运用到现代化和精细化管理,通过将建筑工程中的各项工作进行合理划分,使每个部门每个员工都明确自己的职责,从而实现对整个建筑工程的全方位管理,促进建筑行业的稳定发展。

根据我国当前建筑工程管理的现实情况,要有效解决建筑工程管理中存在的问题,实现现代化、精细化管理,必须切实改进施工管理策略,推动切实有效的管理工作深入开展。所谓现代化、精细化管理,就是要以现代化科学管理理念为抓手,推动建筑工程全过程的精细化管理。具体来说,主要包括以下几点核心要点:一是要将现代化、精细化的建筑工程管理,与常规的建筑工程管理相结合,不是完全推翻过去的常规管理模式,而要以常规管理作为基础,把常规管理的状态逐渐向更加完善的方向延伸,并在此前提下控制建筑工程管理的成本,获得更高的管理效益,实现管理与收益的共赢及价值的最大化。二是要构建一整套现代化、精细化的管理体系,在建筑工程施工人员与监理人员之间形成一种相互牵制的状态,使施工各环节与管理工作环环相扣,从而推动每一项、每一段、每一环节的建筑工程管理工作得以切实落实。三是要深入细致划分管理细节,根据建筑工程管理的整体情况,对施工过程和步骤进行精细的划分,确定每一

个亟须管理的施工环节,并将其置于管理工作之下,从而最大程度提升建筑工程管理的全面性。从现代化、精细化管理的全局情况来讲,必须切实做到对建筑工程全流程的技术管理,使所有施工技术的应用得以顺利进行,而不至于受到天气、费用、人员素质等各方面的干扰,从而保证施工技术的运用尽可能地符合施工的设计要求,使施工管理在施工过程中得以切实有效地落实,并获得利益的最大化。

3、影响建筑工程管理的现代化和精细化进行的各种原因

3.1 工作人员的原因

建筑工程管理人员的素质和管理水平的高低,直接关系到整个工程的质量和施工的效率。建筑工程的管理工作涉及的方面比较多,所以管理工作的进行是十分困难的,并且其中还有很多细节方面的管理。现代化的建筑工程管理需要具备先进的管理理念,并且掌握科学的管理方法。精细化的建筑工程管理则需要对于工作有着一丝不苟的态度和很强的责任感。精细化管理可以让管理人员掌管到工程进展的每个细节,加强工作重点地执行。基层人员的素质同样会影响整个工程的质量和施工的效率。基层人员对于管理人员的指令要认真地执行,从而保障工程的整体施工效率。施工人员需要有着很强的向心力,并且不同工种施工人员之间要有较好的协调,这样才能保证管理人员的指令被有效地执行,管理工作落到实处。建筑工程管理的现代化和精细化既需要管理人员的努力,也需要基层人员的配合,只有所有人员共同地努力才能保证建筑工程管理的现代化和精细化的有效进行。

3.2 设备和材料的原因

对于工程的施工质量和施工安全来说,工程的管理工作十分重要,只有好的管理才能为施工质量和施工安全提供良好的保障。建筑工程的现代化和精细化管理中的质量和安全情况则主要由设备和材料掌握。建筑工程中施工材料的好坏直接关系到施工质量的高低,施工中即使其他条件达到标准,但是施工材料的质量不佳,也将会对施工人员的人身安全造成很大的威胁。

3.3 工作方式的原因

施工过程中的工作方式涉及多个方面的因素,例如设计、验收等。这些方面都影响着施工的工作方式,进而影响着整体的施工过程。管理人员通过比较不同工作方式质量和安全两方面的情况,选取出最适合的施工工作方式。

4、建筑工程管理的现代化

4.1 改变工程管理模式

在了解现代市场经济背景和需求的基础上，转变建筑工程管理模式，建立现代化管理模式体系，确保能够适应当前社会、经济现代化发展及未来趋势，积极总结、吸收先进的管理经验，对传统建筑工程管理模式进行改革。

4.2 重视目标管理工作

为了给工程项目施工建设目标的实现提供指导，管理人员要严格按照相关目标对施工全过程进行监管，明确影响目标实现的各项原因，并针对问题原因和解决措施展开分析，使施工质量、进度、成本目标均能够在竣工阶段完成。同样以施工安全管理为例，在建筑工程建设前期，除了要确立工程项目安全生产目标，还要通过企业资质审查、市场准入、招投标资格审查、中标企业审核、安全管理制度制定、施工人员安全教育、施工过程安全监管等方式，为安全生产目标的落实提供保障，使项目部能够有条不紊地开展安全管理工作，消除施工过程中的各种安全隐患，最终实现安全生产目标。

4.3 形成新型工程管理理念

要想提高建筑工程管理现代化水平，首要是转变传统工程管理理念，改变传统工程中速度为首的理念，向以人为本的理念进行转变。在具体的施工建设过程中应采取有效措施，改善施工人员的工作、生活环境，提升水利工程现场安全管理工作水平。在各类事故、问题处理过程中坚持以人为本的管理理念，树立可持续发展、绿色的发展理念，在水利工程建设期间减少各类资源浪费，施工涉及的各类材料要做到科学规划使用，能源方面要做好相应管控，要制定具体的管理措施，使可持续发展、绿色发展理念落到实处。

5、建筑工程管理的精细化

5.1 施工前期的精细化管理

在明确建筑施工目标的过程中，管理者要全面了解施工内容，制订合理的管理计划。要想保障施工作业正常进行，施工计划要具备实用性与可靠性。

5.2 施工中的精细化管理

管理人员要熟悉整个施工过程，并根据现场情况灵活开展管理工作，要做到细心耐心、善于发现问题，细节上要精益求精，不放过任何施工缺陷和隐患。面对复杂的施工过程，工作人员可以借助现代化信息管理系统，对施工全周期进行细致的分析和掌握，实现动态化管理。隐蔽工作应是施工管理的重点，因为隐蔽工程一旦完成就难以纠正，所以越是隐蔽越要严格要求。此外，施工现场管理极为重要，不仅要关注现场环境是否存在隐患，还要及时跟进施工进度，对进场的施工材料进行严格检验，监督施工人员的操作细节，并定期或不定期开展质量抽检，任何施工问题都需要进行现场确认和现场调查，确保现场施工的有序开展。

5.3 施工后期的精细化管理

施工后期主要是指竣工验收和工程交付环节的管理，尽管施工已基本完成，但仍要制订全面的验收计划，对照设计图纸和相关规范要求，逐一验收各项技术指标，对工程的质

量进行全面检验，对存在的问题必须立即整改，以免影响工程交付及工程质量，绝不允许交付阶段或建筑运营阶段存在重大缺陷。在交付环节，应收集好设计图纸、施工日志、凭证单据等各种必要的资料，统一进行归档管理。

6、建筑工程管理的现代化和精细化管理保障措施

6.1 完善建筑工程的现代化、精细化管理组织

为切实保障建筑工程得到现代化、精细化管理，并在每个环节得以实施体现，建筑工程单位必须首先成立一个完善的管理组织部门。往具体方面讲，建筑工程单位应当建立相应的监督部门、管理部门以及检查部门，在此基础上，将各部门的职责进行明确划分，制定严密规范的制度机制，从而保证各个部门的独立履职能力。

6.2 建立建筑工程的现代化、精细化管理系统

建筑工程单位必须要建立一整套严谨、高效的管理系统，从而推动现代化、精细化管理深入有效实施。特别是在信息化迅猛发展的现代社会，建筑工程单位应当购置适合管理工作需要的计算机设备，根据建筑工程管理需求构建互联网络，并为每一名管理人员配备可以专线联系的智能手机，以推动管理工作各项信息的快速传递。

6.3 强化建筑工程的现代化、精细化管理责任

建筑工程管理的现代化和精细化，关键在人，对于管理人员的素质具有很强的依赖性。要做好施工管理工作，管理人员必须具有丰富的知识、较高的能力，并需要具备积极负责的态度，从而保证现代化、精细化的建筑工程管理要求能够得到切实贯彻执行。例如，建筑工程单位应当以现代化、精细化的管理要求，对管理人员设立严格的奖惩制度，通过具体举措来督促管理人员积极履行职责，同时要制定适宜的投诉制度，对于不作为、乱作为的管理人员，根据投诉进行深入调查，确实不称职的应予以撤换，保证管理人员队伍的整体素质。在必要的情况下，可以设立将建筑工程进行分项，建立项目管理的经理负责制，然后再进行逐级划分，从责任经理一直向下落实至每一级的管理人员，使得现代化、精细化的管理要求得到具体实施。

总结

总而言之，建筑工程单位在工程建设过程中实施现代化、精细化管理，不仅是工程顺利竣工的必要保障，还可以为单位获得更高收益，使建筑工程单位更好地适应现代的理念和技术需求。因此，建筑工程单位必须进一步推进现代化、精细化管理，并在施工中的进一步优化应用，使建筑工程项目得以更加科学合理的完成。

参考文献

- [1] 宋军, 樊建慧. 建筑工程管理的现代化和精细化探讨[J]. 中国房地产业, 2019(12): 120.
- [2] 张永胜, 张琪. 建筑工程管理的现代化和精细化研究[J]. 科技创新与应用, 2019(27): 189-190.
- [3] 严杰, 谢凌昱, 黄凯. 建筑工程管理的现代化和精细化分析[J]. 建筑工程技术与设计, 2018(33): 3437.