

目标管理在建筑施工管理中的运用分析

邢义

新疆金巢建设有限公司 新疆 伊宁 835000

[摘要]中国经济发展速度越来越快,建筑行业迎来了机遇,实现了繁荣。在人们物质需求已经满足的情况下,对于建筑质量的要求已经不再局限于使用价值,而是提出了更高的质量要求,这成为建筑企业所要实现的重要目标。建筑工程施工管理过程中,就要强化目标管理,以保证工程质量,提高使用效率,本论文着重于研究建筑施工管理过程中实施目标管理的有效措施。

[关键词]建筑工程;目标管理;施工管理;运用;管理作用

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6261.2020.02.1122

引言

企业在开展管理工作过程中,目标管理是核心,各项工作都围绕其展开,经济管理活动中,这是要实现的重要目标,随着目标的实现,具体管理任务得以完成^[1]。建筑工程管理过程中实施目标管理,使得施工管理到位,施工技术水平提高,建筑工程质量有保证,对建筑企业提高竞争力、实现健康稳定发展起到一定的促进作用。

一、目标管理概述

企业最高层领导对企业一定时期内的发展都有一个期望值,这就是所要实现的目标,目标管理就是为了实现这一目标而采用的管理模式。各个部门以及企业的所有员工都要将总目标作为重要要求,将自身所要实现的分目标确定下来,为实现这一目标,将相应的管理方法制定出来^[2]。

企业开展管理工作中实施目标管理,要充分认识到其所发挥的重要作用。企业要实现更好发展,对于所要实现的目标要明确,而且在企业内部将充满凝聚力的团队建立起来,发挥其合作精神,才能使得管理达到预期目标。落实到实践中,团队会受到各种因素的影响导致合作不到位,主要体现为不同部门协调性不够,各自独立运行,不能建立良好的合作关系,沟通不够密切,诸如生产部门更为关注产品的生产,销售部门仅仅承担销售工作,对于产品是否存在质量问题不予关注。设计人员不能与生产部门建立良好的合作关系,对于生产部门所遇到的各种困难以及市场需求都不会予以考虑。通常而言,主要的管理目标只有一个,可以根据按照企业发展所要实现的目标制定。当目标已经明确了,就很容易地确定企业其他领域所要实现的目标。

企业实施目标管理,所具备的优势在于,所有的员工都可以参与到管理中,各项分工非常明确,实现自我管理,目标明确,可以实现绩效反馈,促使业绩不断提高。当前,企业采用目标管理模式的时候,要将其优点发挥到极致,同时还要认识到其所存在的不足,即制定目标存一定的困难,实施目标的时候投入量大,成本增加,实施目标管理的结果不符合预期。

二、建筑施工管理中目标管理的作用

建筑工程施工管理过程中打破传统的管理模式,实施目标管理,不仅可以保证建筑质量,对建筑企业更好发展起到一定的促进作用。具体而言,主要体现为如下四点:

(一)对建立质量保证体系起到一定的促进作用

建筑施工企业要顺利开展各项工作,将质量保证体系

建立起来是非常必要的,实现质量管理体系化、动态化。随着质量保证体系的运行,目标管理工作顺利展开,使得管理工作目的性更强,更有针对性^[3]。将质量保证体系建立起来,还要保证其完整性,各项工作都要符合规范,质量满足要求,比如,施工设计图纸、计划指导书、施工责任人以及施工程序等等,都要在体系中体现出来,随着体系的运行,各项管理到位。对于建筑施工企业而言,质量永远是第一位的,保证质量体系的完整性,避免工程施工存在质量问题,施工管理水平也会有所提高。实施目标管理的时候要严格按照目标要求展开,对建立科学有效的施工管理质量保证体系起到了促进作用,施工质量管理越来越完善,企业提高了管理水平。

(二)促进新工艺的研究开发以及使用

建筑企业要实现更好发展,就要积极研究开发新的工艺技术并在施工中合理使用,应用目标管理模式可以起到一定的促进作用。当前建筑行业竞争非常激烈,企业要能够在这样的环境中独占鳌头,提高市场份额,就要使用新技术,将目标管理做到位,才能使得企业的预期目标实现。建筑企业开展施工管理工作的过程中,要保证质量,就要积极研究开发新工艺,两者存在密切相关性。通过应用新的工艺技术能够提高施工管理效率,保证建筑工程质量,促使建筑工程施工顺利展开。所以,对于建筑企业而言,施工中采用新技术是非常必要的,这也可以说明,加强目标管理是顺利展开建筑工程施工的关键。

(三)建筑企业运营成本降低

建筑施工管理过程中实施目标管理,使得企业将运营成本得到有效控制。建筑施工过程中,发挥目标管理的作用,无论是建筑材料还是设备的使用,都将相应的目标制定出来,这样可以避免企业对采购材料的真实情况瞒报,有效抑制多报问题^[4]。建筑施工中,每个环节都有专门的人员承担责任,各项工作都确立了相关的负责人,由此促使员工在工作中都能够积极主动承担责任,工程质量有保证,避免存在隐患,使得工程施工成本降低,施工进度加快,效率大大提高。所以,建筑工程单位采用目标管理模式是非常必要的。

(四)将员工的工作积极意识调动起来

建筑施工单位实施目标管理,能够将员工的积极意识调动起来。员工积极主动地参与到工程施工中,并从实际工作需求出发不断地自我完善、自我提升,使得工程施工质量有保证。建筑施工单位实施目标管理,所有工作人员的职责权

限明确,并运用激励机制,采取相应的奖惩措施,做到奖罚分明,让员工感受到管理的公平、公正,使得员工的质量意识提高,自我责任意识有所提高,确保施工顺利展开。

在目标管理中,员工需要承担的工作责任要明确,相应的奖励和惩罚措施到位,促使员工积极参与到工作中,充满工作热情。一些员工有突出的工作表现,工作质量和效率都非常高,就要按照规定予以奖励,在员工群体中公开表扬并公示,使其成为其他员工效仿的榜样,其他员工的积极意识被激发起来,工作中能够端正态度,充满热情,工程质量有保证^[5]。

三、建筑施工管理中应用目标管理模式的有效方法

目标管理在建筑工程施工中发挥重要的作用,需要高度重视。采用这种管理模式,不仅工程管理质量有保证,还能够促进建筑企业发展,所以,做好目标管理工作是非常必要的。建筑施工管理中要将目标管理做到位,需要采用正确的方法,以建筑工程为中心实施目标管理,将施工管理大体目标制定出来,并将大体目标分解为多个小目标,针对制定的目标提出更高要求,具体如下:

(一)以建筑工程为中心实施目标管理

建筑企业在工程施工中实施管理。将目标管理模式合理运用,其中需要重点关注的就是中心问题,以建筑工程为中心展开管理,使得目标管理中明确了大方向,对确立施工管理目标起到一定的促进作用。所以,建筑企业开展目标管理工作,需要管理人员有较高的专业素质,针对工程实际情况将计划书编制出来并力求详尽,使得建筑工程施工管理工作的实施符合规定目标,这样可以使得管理目标更加完善,施工管理符合相关规范^[6]。

(二)施工管理大体目标制定出来

建筑施工管理目标的中心是建筑工程,将此确定下来之后,需要将大体目标制定出来,此为建筑施工的重要方向方向。制定建筑施工管理目标是系统化工程,需要展开一系列工作才能促使目标实现。具体的工作中,要收集资料,针对资料的真实度进行调查,充分了解企业内部管理制度以及国家所制定的有关法律法规,还要掌握行业内部的竞争情况。要详细了解这些情况,才能使得管理大体目标成为企业健康稳定发展的重要条件,提高企业的社会竞争力,与国家所规定未来发展方向相符合,促使企业更好更快发展^[7]。另外,企业将目标确立之后,还要交给优秀的管理人员,组建讨论小组,针对于此开展讨论,将确立目标所存在的不足找出来予以完善,从而使得所制定的目标更加规范、完整,对建筑企业发展非常有利。

(三)将大体目标分解为多个小目标

建筑工程施工管理过程中,将大体目标确定下来之后,还要对其进行分解,成为多个小目标,落实到具体的单位以及个人,使其为实现小目标而努力工作,这样,质量保证体系就构建起来,这也是保证建筑施工管理大体目标实现的基本条件,要严格落实。按照有关规定分解建筑工程施工管理大体目标,就是对目标进一步细化,具体的责任也得以细化,一旦工程施工管理中产生问题,能够及时发现,并有专

门的人员承担这项工作,建筑工程质量有保证。将建筑施工管理目标制定出来,各项分工要符合规范,避免产生目标职责模糊、接线不清的问题,促使建筑工程施工稳定有序开展起来^[8]。

(四)针对制定的目标提出更高要求

当建筑工程施工管理目标制定出来之后,还要提出更高的要求,就是在工程施工管理中不仅要大目标制定出来,还要充分考虑到市场需求,明确企业的实际情况将产品品牌目标制定出来,发挥品牌效应,对企业实现更好发展起到一定的促进作用。比如,企业所创立的工程项目已经达到国家级,为了形成品牌效应,就要做好宣传工作,让更多的人了解这一品牌,对于企业员工而言,会充满荣誉感,对企业产生归属感,管理人员则会在原有目标的基础上设立一个更好的目标,以在实现目标的过程中提高产品质量,同时企业信誉度提升。

采用目标管理模式,所提出的更高要求就是树立企业产品的品牌,政府对于这一目标予以支持,还需要设立政府奖励目标,采用这种方法可以使得企业将自身品牌信誉树立起来,对建筑企业在未来实现更好发展起到一定的促进作用。建筑工程施工管理中,实施目标管理,将更高目标设立起来,企业通过实施科学有效的管理,对于目标合理分配,整个目标管理结构体系更加完善,由此使建筑企业施工质量有保证,各项工作顺利完成。

结束语

通过上面的研究可以明确,建筑工程施工管理过程中要采用科学有效的管理方法,才能保证施工质量,加快工程进度,目标管理是需要高度关注的。建筑工程施工管理中合理应用目标管理模式,管理更有针对性和目的性,由此实现高效管理,提高管理水平。对于建筑企业而言,通过合理应用目标管理模式,对企业未来发展起到一定的促进作用,而且处于当前激烈的市场竞争环境中,企业不容易被击败,实现长久发展。

参考文献

- [1] 齐冬梅. 质量目标管理在建筑施工管理中的应用探析构建[J]. 数码设计, 2019, 008(23): 19-20.
- [2] 谢海建. 建筑施工管理中质量目标管理的实现途径分析与研究[J]. 建筑·建材·装饰, 2018, 000(13): 46-47.
- [3] 夏益勤. 探析建筑工程施工中计划管理与目标管理的运用[J]. 建筑工程技术与设计, 2018, 000(25): 28-29.
- [4] 李志国. 目标管理在公路工程施工管理中的应用[J]. 交通世界, 2018, 000(34): 52-53.
- [5] 曹堂. 目标管理在公路工程施工管理中的应用[J]. 中国室内装饰装修天地, 2019, 000(6): 304-305.
- [6] 喻彪. 探究目标管理在公路工程施工管理中的应用[J]. 人民交通, 2019, 000(8): 24-25.
- [7] 喻彪. 探究目标管理在公路工程施工管理中的应用[J]. 驾驶园, 2019, 000(3): 69-70.
- [8] 张建华. 建筑施工管理中精细化管理理念的应用分析[J]. 华东科技: 学术版, 2018, 000(1): 51-52.