

建筑工程管理中的进度管理探讨

张学宁

河北金鼎建筑工程集团有限责任公司

[摘要]在建筑工程的施工过程中加强对施工进度的控制是一项非常必要的工作，有机协调好施工进度与工程质量和成本造价的关系，竭尽所能降低各类事故问题的发生，维护建筑工程建设施工的连续性、高效性和安全性，确保工程按时完工，施工质量达到规定标准，减少施工期间不必要的经济损失，建筑工程项目效益最大化目标才能得以真正实现。本文将探讨加强建筑工程进度管理的重要意义，主要包括提高施工质量，扩大经济效益，保证工期合理。然后针对建筑工程进度管理工作中施工进度文件编制、资源配置与调度、执行力较低、进度和质量协调等问题制定行之有效的优化措施。

[关键词]建筑工程管理；进度管理；对策

【DOI】 10.12252/j.issn.2096-6261.2020.02.213

1、建筑工程进度管理的定义

建设工程项目进度管理在建设项目管理过程中，由建筑企业实施经批准的项目进度计划，采用适当的方法定期跟踪检查工程实际进度，然后与先前制定的进度计划进行比较，找出两个进度的偏差，并调整相应的进度计划。建筑工程项目进度对实际建设的偏差因素和影响因素进行分析评估，并根据企业资金整体投入和资源消耗情况，相应调整实际建设计划，以减少实际建设与先前建设产生的差异。

2、加强建筑工程进度管理的重要意义

2.1 工程进度管理对工期实施规划

在建筑工程管理工作开展过程中，进度管理作为其中的一项重要内容，可对工程的工期实施规划，从我国当前工程项目管理现状可以了解到，很多工程项目的成本投入均比较大，建设周期也比较长，工程项目建设中为了能够将项目在额定工期内予以完成，需要对工程施工任务进行合理的分配，建设单位在项目中作为投资方，主导着整体工程项目的建设过程，并且在工程项目管理的各层次之中居于最高层，开展工程进度管理工作，能够对分包单位的投入成本以及其他资源成本进行核算，还可实现现代化技术的引入和优化，从而实现对工程项目工期的科学规划，如本文提到的数据库技术便是一种现代化技术，将其应用于进度管理中。

2.2 工程进度管理可压缩成本

在工程管理中实施进度管理，能够压缩工程成本。当前许多工程项目建设规模非常大，所投入的成本额度也比较高。建设单位在开展工程项目建设时，主要目标是实现生产效益最大化，若没有对工程成本进行有效控制管理，将会导致项目成本增加。在有些时候，有的工程施工单位为了压缩施工成本，采用了劣质的施工原材料，导致工程项目质量受到影响，同时一旦验收工程项目质量不合格，必将对不合格部分进行整改，不仅导致局部工程进度受到影响，而且还会导致工程成本增加，从而不利于实现经济效益最大化。实施进度管理能够在确保工程质量的条件下实现成本控制，这对于工程成本压缩控制具有重要作用。

2.3 工程进度管理促进质量控制

在建筑工程项目中开展进度管理能够对工程质量进行有效控制，工程质量控制是项目管理的重要内容，而且工程项

目的质量控制也关系到工程项目施工安全问题，确保人员的安全性，以及工程项目投入使用后的安全性。做好进度计划编制及进度过程管理，做到各方面的均衡，实现工程质量、进度及成本等方面的综合控制。

2.4 工程进度管理实现整体效益

在建筑工程管理之中实施进度管控，能够有效维护建设单位效益。采取高效的进度管理，则能够提前采取措施尽量避免这些问题的出现，使建设单位效益得到有效维护。只有这样才能够实现工程项目的顺利推进，从而提高项目的综合效益。

3、建筑工程施工质量控制与施工进度控制的关联性

对于高品质的建筑工程来讲，质量和进度控制一直备受关注，实际管理过程需要按照最高的执行标准来实施，而管理控制成效对工程能否如期完成以及使用过程是否存在安全有着直接影响，所以在工程管理阶段，要将进度与质量管理有机的融合，充分考量进度与质量控制之间的联系，将二者融合考虑的结果纳入到管理具体计划的实施中，对管理工作的开展起到指导作用。建筑工程建设过程涉及的人员数量多、流动性大，想要良好地控制施工队伍具有很大的难度，需要管理者调配好施工人员岗位及其工作能力，为高效完成施工任务做好铺垫。特别是进度管理方面，务必严格控制每个施工环节，针对不同施工阶段的难易程度科学分配施工周期，避免进度延后而增加企业的经济负担。在质量控制过程，务必全面熟知各阶段施工的质量标准以及细节要求，实际作业阶段严格执行质量监督体系，通过抽查方式随时检测施工情况以及监管工作落实情况，保证工程质量达到预期目标。施工质量及进度是工程管理中非常重要的两个要素，实际管理工作开展过程有很大的联系，单纯考虑质量或进度都无法保障整个工程的经济效益，平衡好二者关系，制定可行性高的管理方案，对建筑效果具有积极影响，要求管理人员认识到进度管理以及质量管理在推动工程发展中的重要性，从管理理论到实践的实施过程保持严谨的工作态度，坚持动态化、精细化的管理原则，有效的控制工程实施状况，在预期时间内保质保量的

4、进度管理工作中的常见问题

4.1 施工进度文件编制问题

在建筑工程进度管理工作中主要参考依据就是进度文件，详细标注各个环节施工的起始和终止时间以及施工队伍需要完成的工程量，通常留有一定富余时间，以便在遇到突发性状况时能够及时调整进度，防止进度延误事件的发生，为进度管理工作的精细化开展提供了保证。但是有些设计人员编制进度计划之前没有落实现场勘察工作，对于施工现场的气候和地质环境缺乏必要了解，仅仅按照同类工程及以往经验编制进度文件，无法给本工程施工进度管理工作提供可靠参照，建筑工程施工阶段屡屡出现进度偏移，加大了进度控制难度，建筑工程能否按时完工有待商榷。

4.2 资源配置与调度问题

建筑施工所需资源种类和数量极为庞大，各类物资按时抵达施工现场并得到合理运用，是保证进度计划顺利执行的基础。然而材料设备进场和退场未能得到合理安排，不但材料设备不能按时抵达指定位置，当前工序因缺少物资被迫陷入停滞。还有可能出现施工现场杂乱无章的状况，材料堆放高度超过规定标准，影响施工人员视野的通透性，增加了建筑施工安全风险，安全事故的发生会引起工程进度延误。资源配置与调度问题是限制进度计划落实的重要因素，加强各单位、各部门之间的沟通，确保物资的足量供应，优化资源配置，提高资源利用率，建筑施工才能够顺利进行。

4.3 执行力较低问题

各单位对进度管理工作的重视程度不高，在建筑工程施工管理中依靠主观经验行事，导致进度计划难以落实，引发了一系列的负面效应，这种情况并不罕见。项目部的领导及管理人员以提高经济效益为出发点，将过多的注意力放在了成本管理和质量管理方面，对进度管理工作难免有所疏漏，等到发现进度偏差过大时再采取纠偏措施为之晚矣。项目后期即使遭遇恶劣天气也坚持施工，还会延长每天的施工时间，给施工人员的身心造成了沉重压力，施工人员更易于出现不规范的操作，进而滋生安全事故，耽误建筑工程的正常施工，进度控制成为空谈。

4.4 进度和质量协调问题

进度管理和质量管理的关联性较为密切，加快施工进度或多或少的会对工程质量造成影响。例如，施工人员在高强度状态下连续作业会感到疲惫不堪，如果不能得到充足休息，就容易判断失误，降低施工操作的准确性。还有些承包商只顾着完成进度任务，没有对施工质量进行定期检测，验收时发现不少工序的质量不达标，不得不返工重建，由此耽误了后期施工计划的开展，施工进度后延，工程造价随之升高。加强进度管理和质量管理的协同，确保每个环节的施工质量都能合格，工程进度和成本投入会得到严格控制，企业利益也能得到切实保障。

5、建筑企业提高进度管理的具体策略

5.1 加强建筑工程项目的管理建筑工程在施工过程中，项目的管理直接影响施工进度的实际控制效果，体现一定的管理水平，建筑企业要想有一定的市场竞争力，项目管理水平

是必须要提升的重点工作内容。为此，建筑企业管理人员就需要合理规划各项工作，保障各部门之间的工作能够顺利开展，才能在最佳时间内，完成施工项目的目标。所以，建筑企业需要不断提升项目管理水平，对施工过程中的各个环节要严格制定相关标准，确保整个建筑工程项目能顺利实施。

5.2 合理制定建筑项目的工期

合理的工期目标是非常重要的，这是完成整个建筑工程计划最重要的内容，结合建筑企业的实际情况和施工项目可能需要花费的资金，还有需要耗费的建筑资源整体情况，需要经过技术人员对施工项目进行精准计算之后，结合企业自身的情况，进行人工费用适当的支出、建筑材料的购买等综合因素考虑后制定工期，才能提升建筑工程项目的质量和工人的施工效率，最终保障企业的经济效益。

5.3 制定科学的工程进度计划

建筑工程进度计划一定要制定，这是建筑工程施工进度管理能否有效进行的最关键内容，对建筑工程项目的实际质量以及能否按时完成有决定性作用。所以建筑企业应该详细制定工程进度计划，对相应计划一定要科学审核，企业需要有一定的进度计划的意识，通过技术人员多次讨论和研究论证，来制定具体的建筑项目施工计划，提升企业的营运效益。

5.4 高效合理配置建筑资源

首先，需要从不同方面来进行资源的完整配置才能对工程进度进行更好控制，进行建筑工程之前一定要对每个施工环节进行细致的分析，要明确不同环节之间关系，明确重点和次要部分。其次，进行建筑工程过程中，一定要把人力、建筑材料以及设备等相关资源要合理分配，最后进行统一协调，才能让整体工程项目达到最佳的施工标准。

5.5 加强建筑工程进度人员的管理意识

建筑企业进行整体建设项目往往一般是大型建设项目，需要很多人共同参与整个建设过程，建设项目管理同样也应该是如此。因为项目进度管理是由整个建筑工程团队来共同管理完成的，所以管理团队要有很强的管理意识，实际管理方法要完全一致，管理团队思想不能有差异。

总结

综上所述，建设单位一定要认识到进度管理的重要性，并明确进度管理与质量管理、安全管理、造价管理等方面的关系，并做好相应的协调管理工作。同时，进度管理也应当结合具体的需求进行持续性的完善工作，使得各项工作都能够有效落实，在规定的时间内，保质保量地完成施工作业，获得较为理想的经济效益，并推动行业的健康与稳定发展。

参考文献

- [1] 梁亚恒. 刍议建筑施工进度管理的重要性和控制方法[J]. 装饰装修天地, 2018(8): 233.
- [2] 曹骏丽, 于乾. 建筑施工进度管理的重要性和控制方法[J]. 建筑工程技术与设计, 2017(5): 1447.