

# 关于影响建筑工程管理的主要因素及对策分析

胡长芳

江西天洲建设工程有限公司 江西 上饶 334000

**[摘要]**建筑工程管理,向来都属于建筑企业众多工作中的头等大事,但也属于管理难点。建筑工程管理内容繁多,涉及诸多技术工作。如若一个环节出现问题,则会严重影响工程整体质量,损害企业效益。本文以“建筑工程”为切入点,阐述了影响建筑工程管理的主要因素,最后提出了高效管理建筑工程的对策,希望能全面改善建筑工程管理问题。在我国社会经济持续发展状态下,人均生活质量水平得以提高,同时国家也针对建筑行业提出了新要求。

**[关键词]**建筑工程管理; 主要因素; 对策

**【DOI】**10.12252/j.issn.2096-6261.2020.02.1120

## 前言

建筑工程具有复杂多样的特点,不仅施工环节繁多,还需要许多施工材料和设备,往往会消耗较长的时间才能完工。在实际施工的过程中,受到各种因素的影响,可能会出现一些问题,包括质量问题、安全问题等等,这些问题都会对工程效益造成影响。所以,建筑企业应该采取有效的管理措施,针对工程中潜在的各类隐患问题采取有效预防措施,并制定相应的处理预案,避免突发事件影响施工进度、质量和安全。在实际管理的过程中,建筑工程管理可能会受到各种因素的影响,进而导致建筑工程管理无法真正发挥作用。对此,建筑企业应该坚持创新、完善、改进的原则,要重视建筑工程管理,并不断优化管理方案。

## 1 建筑工程管理时的影响因素

### 1.1 管理体制因素

目前,在管理建筑工程项目时,欠缺健全的管理体系,这是一个令众多建筑企业都为之头疼的事情。在落实管理工作时,只有具备完整的体制进行辅助,才能顺利落实工程管理工作。管理体制,是各项管理工作取得实际效果的依据。同时,也要参照实际状况,科学分配人员、设备,满足各种工程施工工作要求。如今,我国大多建筑企业为了有效控制人员成本,刻意节约人员数量,致使施工人员非常匮乏,常常出现一人身兼数职的状况。因缺少高效的管理机制,导致很多管理工作在落实过程中无据可依,不仅不能及时完成管理工作,甚至还会导致管理工作出现严重偏差,影响最终效果。

### 1.2 人为因素

在建筑工程管理过程中,人始终都是主体。如果少了人,每一项工程任务都难以落实下去。在施工工作进行时,有关“人”的命令,人的操作行为以及人做出的决策,都会直接影响到工程品质。因参与方不同,承担的责任不同,所以如果在“人”这一方面出现不良影响,造成的结果也是不同的。此外,如果人力资源认知不到位,技术不达标,则无法在工程进行时发挥有用价值。因此,在日后进行工程管理时,要高度关注人才管理,将高质量人才分配在关键岗位上。

### 1.3 材料因素

如果建筑工程材料质量得不到保障,势必会损害建筑整体品质。材料,属于构成建筑的重要要素。在采购材料时,

要针对材料做出抽样检测,保障材料合格后,才能投入使用环节。如果发现材料不合格,便应及时制止施工人员应用该种材料。一旦出现劣质材料,就应将劣质材料销毁,防止将其应用到工程中,否则将为后期工程功能以及质量带来损害性影响。

### 1.4 设备因素

在操作建筑工程任务时,如果缺少机械及设备的支持,每一项施工工作都不能进行下去。在建筑工艺及建筑行业不断发展后,现代所使用的建筑机械设备具有超高的技术含量,工作效率偏高。在建筑工程中,如果某一设备性能不达标,就会威胁后期工程进度,影响工程质量。所以,科学选择设备极其重要,不只能减少劳动力,还能显著提升作业效率,有效降低工程投入成本。

### 1.5 环境因素

环境因素,也会在一定程度上为工程管理工作带来或多或少的影响。在现场施工时,如果产生了巨大污染源,便会影响到周边环境质量,为人们生活带来不利影响,难免会引起群众不满,甚至遭到群众投诉,严重情况下还会导致工程停工。在建筑工程管理时,通常会产生各种各样的垃圾,如果未曾高效处理垃圾或者是潦草处理垃圾,则会破坏生态环境,影响建筑施工单位声誉。

## 2 提升工程建筑管理效果的对策

### 2.1 建立健全建筑工程管理体系

建筑工程管理需要得到完善工程管理体制的帮助。所以,在管理建筑工程过程中,首要任务就是完善工程管理机制,这就要求建筑企业把握具体建设状况,全面研究既往时期所采用体制存在的漏洞,弥补体制缺陷。通过高效措施改进体制,完善不足之处。同时,建筑企业应定期选派专业管理人员外出进修,向其他优秀企业学习管理理念,如果条件允许,还可以去外国进修,将国外先进的建筑企业管理经验融入我国建筑企业管理中,但前提是要结合我国国情,了解我国建筑市场状况,创新管理理念与体制,这样才能保证建筑工程管理水平持续上升,为我国建筑事业未来健康发展添砖加瓦。

### 2.2 优化材料、机械设备性能

机械设备性能会对建筑工程质量产生影响,施工操作中需要完善机械设备管理方案与制度,保证工作人员按照作规范进行。另外,在设备管理中还需要做好日常维护与保养,

提升设备性能。在建筑材料的质量控制过程中，需要做好源头材料质量管理控制的相关工作，采购管理过程中需要做好供应链控制。对于材料供应等要进行实地考察与分析工作，确定施工材料的标准，另外，还需要在日常工作中对于施工设备做好维护和管理。在科学管理和维护程序下才能保证高效应用。在施工设备的管理和控制中，需要遵守相关要求来进行。

### 2.3提高施工人员的综合素质和责任感

施工管理的效益和水平与工作人员的素质与能力是密切相关的，人员也是整个施工工作的核心，是由人的主观意识进行了施工等多方面的控制和有效的指导。一方面在人员招聘的过程中就需要做好严格的筛选和有效的提升作，也就从技术理论和质量控制意识等多方面进行有效的提升。无论是从理论水平还是在工作的技术水平上，都需进行全方位的考察，选拔具有高素质、经验等综合能力的人员参与到实际的工程建设中来。另外，一方面日常培训一系列的专业学习工作也是十分必要的，需要施工人员进行积极主动地学习，提升个人素质和质量控制意识。单位部积极开展的相应工作需要开展业务培训班和相应的技术培训，做好技术经验交流等一系列的工作，也就保证了工的综合实力提升。员工在施工管理中发挥了重要的作用，管理人员的综合素质提升十分关键。第一，需要选择高水平工作人员，承担相关工作，以综合化的管理方案提升工作有效性。第二，加强管理人员的深入培训工作，保证工作质量。第三，定期考核也是必不可少的，提升员工主动提升自身技能的积极性。

### 2.4改进工程质量管理体系

工程质量管理体系的构建是十分重要的工作之一，需要从质量管理角度进行精准控制，在规章制度中完善各方工作细节，尤其是在科学的管理机构设置和施工计划制定十分重要。完善的管理机构是项目合理构建和完善施工工艺流程的基础，实现了有效的交流。而合理的施工计划是整个工程的重要指导，施工管理需要根据项目和计划等外部综合条件等进行全方位的控制，系统的进行调度和管理工作，在施工方向、施工区域气候条件等多方面都需要进行有效的分析工作，制定有效的施工方案等。施工方还面临着多方面外部环境的影响因素等，有可能发生意外情况，也就需要设定好解决的方案等，从而在施工中做好参考等，作为竣工的依据，也就在后续保证了施工进度和质量等。除了施工方案管理章程的制定也是十分重要的，将管理制度公开化，也就满足企业高效管理的工作要求。另外，监督检查制度完善也是十分重要的，在工程质量出现问题的时候，现场的施工管理就显得十分重要的。

### 2.5加强工程建筑的环境管理

加强环境管理，需要从技术环境、施工环境等多方面做好控制。为了更好的适应房屋建筑工程发展的需求，需要在施工进度上进行高效的管理和控制工作。例如，在进度管理过程中可以构建起智能站点等，视频监控等应用到现场施工

作业的过程中，也就便于进行更好地施工管理的相关工作。管理人员也可以利用传感器的安装等进行有效的施工环境的监控工作，现场的灰尘、废物等都可以进行精准的控制，也就保障了现场的安全性。管理人员在此过程中以采用面部识别和智能监控等，时做好规范化的控制等，也就减少了交施工和机械设备使用方面的安全事故等。在实际的进度管理和控制的过程中，结合了信息技术等优势，做好了全面的信息化建设工作，也构建了沟通的平台等，使得施工进度得到了全方位的保证。

### 2.6加大建筑工程管理监理力度

建筑工程管理工作非常看重细节，只有抓好细节工作，才能提高整体管理成效。因此，要增加建筑工程管理力度，尤其是监理力度。每一名管理人员都要来到施工现场进行调查与分析，精准记录各项相关数据，了解建筑工程进度以及施工动态，对现有的影响因素进行分析，若发现异常数据、异常情况，要立即向上级部门报告，得到上级部门的支持，指派专业人员在最短时间内加以解决，防止出现浪费资源、浪费人力的情况。必要之际，要善于应用计算机技术以及网络通信技术，全方位把控建筑工程动态数据。管理人员应针对具体数据内容作出分析、研究，为后期工程质量检测带来可靠的参考内容。优化建筑工程管理机制，结合工程复杂性，选派专业的工程监理人员，科学控制设备、建筑材料等，只有符合具体质量要求，才能允许其进入施工现场。结合建筑工程进度，规划施工成本，采用可靠的对策进行调整及监理，用有效措施解决重点问题，创造更高的工程利益，以此激活工作人员能动性。

### 结束语

总之，通过上面的分析我们可以知道，建筑施工管理不但要解决在工程项目实际施工过程中存在的一系列问题，而且要提前采取行而有效的措施来进行预防，例如可以在建筑施工的过程中对资源进行统筹规划，深入研究施工所应用的技术手段，是否满足施工计划进度要求，要及时对施工过程中出现的问题进行解决，最大限度地确保建筑工程项目能够高效开展。

### 参考文献

- [1]张礼尧.关于影响土建工程管理的主要因素及对策分析[J].城市周刊,2019(7):24-24.
- [2]黄庆玉.关于影响土建工程管理的主要因素及对策分析[J].中国室内装饰装修天地,2019,000(003):49.
- [3]董思程.工程项目中监理单位与施工单位合谋行为及防范措施研究[D].2018.
- [4]傅金花.影响建筑工程管理的主要因素分析及对策研究[J].城市周刊,2018(46):67-67.
- [5]杜泽民,顾星晨,郭晓佼.关于建筑工程管理的影响因素和方法研究[J].建筑工程技术与设计,2018,000(019):3360.