

# 建筑经济视角下建筑工程管理研究

牛涛

河北通信工程招投标有限公司 河北 石家庄 050000

**[摘要]** 社会经济的发展, 我国的建筑业继续蓬勃发展, 这就使得建筑工程企业之间的竞争也很激烈。在不断变化的社会经济环境下能够找准自身的发展方向, 确认发展目标, 进一步在诸多企业中脱颖而出, 基于此, 本文对建筑经济的概念、存在的问题以及建筑经济视角下建筑工程管理的措施进行了分析。

**[关键词]** 建筑经济; 建筑工程管理; 经济管理

**【DOI】** 10.12252/j.issn.2096-6261.2020.02.1113

自我国实施改革开放政策以来, 社会经济水平不断提升, 各行业都实现不同程度的发展, 其中建筑行业的进步较明显。在新时期背景下, 为了更好地实现资源节约型社会的建设目标, 行业发展需兼顾节能减排的要求。建筑行业的管理者要在建筑经济角度下, 对建筑工程管理工作进行全面分析, 优化工程管理体系, 提升管理工作的技术性和科学性, 为建筑施工企业实现更高经济效益的同时, 助力建筑行业可持续性发展。

## 1 建筑经济的概念

建筑经济是指负责建筑行业的长期发展, 并且出色地完成了各个建筑工程项目中各种经济因素的复杂预测, 与此同时也可以做出有针对性的决策并评估了项目的建设。其次, 管理建筑经济的当前有效性对项目活动建筑工程的发展有更大的影响。所以, 在管理活动建筑工程中, 其中的一个重要因素就是建筑经济。此外, 在微观经济框架中, 建筑经济是主要类别。这也是建筑行业金融服务机构进行的各种金融交易的基本概述。因此, 只有通过精心管理建筑经济, 我们才能确保建筑经济有促进建筑业不断向前发展的力量。而且建筑业的长期发展与建筑经济是密切相关的, 此时规范的财务管理可以带来巨大的经济效益。所以, 有关的管理部门可以根据项目开发的主要状态优化建筑经济, 以管理各种成本和浪费问题。另外, 在不同部门之间以及业务发展之间可以转移和分配工作, 使得其成本得到很大程度的控制。

## 2 当前建筑工程项目管理存在的问题分析

### 2.1 决策阶段的融资难度相对较大

通常情况下, 工程项目在施工过程中会经历较长的周期, 且需要大量资金投入。从建筑工程项目的特点不难看出, 建设项目有比较高的价值, 但同时也有一定的风险。受其高价值与高风险的影响, 建筑行业在融资中有一定的困难, 尤其是近些年来, 人们逐渐提高对建筑工程质量的要求, 导致建筑企业彼此间出现较为激烈的竞争。而建筑企业在施工过程中, 若想使资金得到保障, 在规定的合同期内完成施工任务, 就需要从金融机构中获得大量资金。部分建筑企业在发展中存在盲目扩张行为, 导致其资金无法维系运营。此类企业为延续发展, 通常会以借贷或者融资的方式确保资金流动, 倘若无法及时偿还账款, 极容易出现坏账现

象。国家为规范以上容易出现的经济行为, 根据市场实际情况, 对建筑行业中的金融政策进行调整。与此同时, 各类金融机构也增加了建筑行业融资的要求, 设置了多种条件限制, 并加强对其监管, 导致现阶段建筑工程项目管理过程中, 融资难度相对较大。

### 2.2 设计阶段人员全局意识欠缺

建筑工程项目管理中, 设计人员的能力和全局意识尤为重要。虽然工程项目发展速度较快, 但是仍有部分建筑工程项目在发展过程中, 并未能够加强对设计人员的重视, 导致项目所聘请的设计人员, 无论是在专业能力还是在综合素质等方面都存在明显不足。具体表现为设计人员在查看建设意图时, 并未能够对建设意图作出全面的理解, 甚至有部分设计人员只能从表面对建设意图加以理解。对于设计中所提及的先进技术要求和安全操作相关内容, 均未能够如实执行, 此种现象容易导致建设工程项目施工过程中出现安全隐患。对于施工方案设计, 部分设计人员未能够从技术经济角度多方面的分析方案, 没有从专业角度上对设计方案进行优化, 此种现象容易导致设计方案与施工现场环境不符, 影响施工进度。除此之外, 也有部分设计人员忽视了建筑项目工程的五大目标, 导致施工期间过于片面的考虑单一目标, 无法有效突出建筑工程项目的最大价值。

## 3 建筑经济视角下建筑工程管理的措施

### 3.1 高度重视招投标管理工作, 分析实际情况, 合理报价

招投标是建筑工程项目的关键, 招投标之前必须做好一系列准备工作, 紧跟招标流程, 分析实际情况, 了解市场行情, 注意收集有效信息, 合理报价, 将工程总量、质量保证措施等在标书中明确列出, 以提高中标率。基于建筑经济视角, 各单位必须认识到招投标管理工作的重要性, 设立管理部门完善管理机制, 招投标小组成员由外聘专家、单位财务人员、审计人员等专业人士组成, 强化监督检查及保密工作, 由专业人士层层把关、全程参与, 签订责任书, 合理预测价格、质量等, 必要时做好标底, 实现心中有数。同时, 必须明确工程项目的具体需求, 罗列数量清单、测量规划等, 公平竞标, 确保工程清单与实际所差无几, 切勿恶意降价, 避免形式标、陪标等现象。此外, 单位应该主动尝试新

的方法,提高自身的招投标水平,推进招投标管理工作的开展。

### 3.2 建筑项目设计阶段的管理

建筑工程的项目设计对工程质量具有重要的影响作用,所以对建筑项目的设计实施有效管理具有较强的现实意义。有效研究表明,项目设计的成本费用,最高可占总投资费用的5%,设计人员的技术和智力因素是决定整个项目设计水平的关键,所以在制定设计技术人员的报酬费用时,应充分考虑设计人员的智力投入。多数建筑工程项目设计的目的是在有效展示建筑内部结构关系的基础上,明确工程项目的具体施工方案,所以有必要在项目实施前,组织工程技术图纸会审,预判可能发生的工程问题,并确定有效的解决措施,建立各施工项目组的良好沟通和协作关系,保证多职能部门间的有效合作,提升设计方案的可行性和可操作性。据可靠的研究分析,工程项目设计对整体建设投资的影响可达20%~30%。因此,工程项目管理者有必要对项目设计实施有针对性的管理和控制,提升设计监管工作的有效性,充分发挥设计监管的优势作用,提升项目管理水平,实现项目建设的节约与利用。

### 3.3 在管理阶段进行全面成本管理

管理阶段作为建筑工程项目管理过程中的一个核心阶段,实施全面成本管理作业是该阶段的工作重点。基于建筑工程项目所涉及到的投资活动较多,在实际项目管理过程中只有做好对投资活动的控制和监督工作,才能将建筑工程项目的开展控制在一个可控的范围内,实现对企业投资资金的有效控制,进一步提高企业整体经济效益。在管理阶段所实施的全面成本管理,主要源于成本应用于建筑企业工程项目的全过程,关于成本的控制关乎项目所耗费的资金与效益的比例,因而做好成本控制的同时,实现资金合理使用的计划,才能将企业的项目成本控制好。

### 3.4 建筑工程施工阶段管理

建设项目的施工阶段是项目管理中的重要步骤,也是最大化工程项目经济效益的最关键时刻。因此,项目管理中必须加强施工管理,以增加施工项目的经济效益。其次,设施的施工监督主要包括两个主要部分,其一,施工材料的管理。可以根据正在进行的联合建设项目的研究和分析,还因为建材成本是建设项目成本中最重要的因素。所以在一般的建设项目中,材料成本约占总费用的70%。正是考虑到了这一点,所以材料管理负责人需要知道如何存储和使用建筑材料。在存储的情况下,管理者应根据建筑材料的实际特性进行管理,并根据材料的分类来促进和改善材料的存储规格。特别是,某些特殊材料应防止建筑材料的原始特性在存储过程中发生变化。以水泥为例,由于在建筑工程中使用的水泥量大且有水分,因此必须仔细控制水泥储存环境的湿度以解决水泥结块的问题。其二,施工人员的管理。由于创建建设

项目的过程非常复杂,并且通常需要不同制造商之间的协作。因此目前,建设项目主要采取建筑分包的形式。比如在外包过程中,有必要加强施工人员的管理。而从建筑经济学的角度来看,可以通过管理施工人员的劳动力成本去分析建筑项目所处的劳动力市场的实际状况,来正确降低项目实施的成本。

### 3.5 建立健全人才培养体系,为建筑工程经济管理提供人才支撑

建筑工程经济管理工作需要由专业管理人才作为实施者,其综合素养与专业技能水平对经济管理工作效率产生直接影响。单位应当加大人才培养力度,建立健全人才培养机制,有意识地培养更加优秀的管理人才,为经济管理工作提供人才支撑。建筑工程经济管理要求管理人员具有扎实的理论基础与丰富的工作经验,熟知建筑工程的各流程,主动了解项目施工进度。单位应引进专业的建筑工程管理人才,提前进行专题培训,包括工程项目主要特征、工期、施工工艺等,在掌握工程项目实际施工情况的基础之上有序开展经济管理工作。同时,将日常培训与专题培训相结合,组织内部商讨会议、交流活动等,督促相关人员积极参加。设置专业考核,将考核与绩效奖惩相对接,在压力与动力的共同驱使下,使其尽职尽责、端正态度。

### 3.6 拓宽融资渠道

在建筑经济管理优化中,为了较好打破融资渠道不畅通方面形成的限制问题,必然需要在未来发展中重点加强对于融资渠道的有效拓展,确保建筑企业能够获取多个方面的资金,有效规避可能出现的各类资金障碍。另外,在当前建筑企业发展中,为了确保其能够适应于大型工程项目的建设需求,融资渠道必须体现出多样化,除了向银行贷款之外,还需要综合运用社会资源进行融资,为后续发展提供充分的资金支持,确保企业的运行高效稳定。

## 4 结束语

将建筑经济作为研究的出发点,针对建筑工程项目的建设管理工作展开深入分析,提出建筑经济对整个管理工作具有重要影响作用的根本原因。针对项目的建设经济管理措施展开研究,提出各施工环节成本的有效控制策略,提升项目经济管理水平的同时,实现建筑企业经济效益的稳步增长。

### 参考文献

- [1]建筑经济角度下的建筑工程管理研究[J].孟黎.住宅与房地产.2019(18)
- [2]工程项目招投标过程中的问题及对策[J].黄雪灿.四川水泥.2019(11)
- [3]建设工程项目招投标社会成本控制策略分析[J].冯政.建材与装饰.2019(36)
- [4]工程项目招投标过程中的问题及对策[J].黄雪灿.四川水泥.2019(11)