

建筑施工现场管理的优化及质量监督策略

谭瑞龙

大连建科建设工程有限公司 辽宁 大连 116033

[摘要]施工现场管理作为建筑工程管理的重要内容,直接关系到建筑工程的质量。为了提升建筑工程质量,本文对建筑施工现场管理进行了探究,分析了建筑施工现场管理存在不足,然后在此基础上从质量监督意识、监管体系、现场施工材料管理、监管责任四个方面提出建设性意见,以期通过这些建议可以优化建筑施工现场管理,提高建筑工程质量监督力度。

[关键词] 建筑工程; 施工现场; 管理; 质量监督

【DOI】 10.12252/j.issn.2096-6261.2020.02.455

引言

近年来,随着质量意识逐渐深入人心,人们对于建筑工程质量也更加重视。如何提升建筑工程质量已经成为人们重点关注的问题,为此,现在很多施工单位将目光放在了施工现场管理上,期望通过加强施工现场管理来提升建筑工程的质量。但在实际中,由于传统生产管理理念影响,建筑施工现场管理经常会出现落实不到位的问题,在质量监督力度方面也存在着力度不足的问题。这些都给实际建筑工程管理带来了不良的影响。基于此,针对建筑施工现场管理优化及质量监督进行研究是非常有必要的。相关人员需要提高自身在这方面的重视程度,优化施工现场管理,提高建筑工程质量监督力度。

1 建筑施工现场管理原则

建筑工程现场施工作为一项系统工程,在实际管理中需要遵循相应的原则,其中具体的原则有以下几点。第一,严格遵循经济效益原则。在建筑工程建设中,需要注意建筑工程成本,降低建筑工程在成本费用上支出,保证建筑工程质量同时,还要努力提升建筑工程的经济效益,从而保证自身在市场竞争中获得优势,实现自身良好发展。第二,科学合理建筑原则。现场施工作为建筑工程核心内容,是保证建筑工程质量的关键。在具体管理过程中,需要严格遵循科学合理建筑原则,根据建筑工程的质量标准进行建设,提高建筑工程的专业性与科学性。^[1]

2 建筑施工现场管理存在不足

建筑工程现场施工包含的内容是非常庞杂的,比如现场施工材料管理、现场实际作业情况等,这也给实际建筑工程现场管理增加了难度,导致现在建筑工程现场管理遇到了许多问题,其中具体的问题有以下四个方面。

第一,施工人员质量意识比较低。施工人员作为建筑工程建设活动的主体,其质量意识将直接关系到现场施工作业的质量。目前,很多建筑工程管理人员在管理建筑工程时,都是将重心放在经济效益上。为了提高工程经济效益,追赶施工进度,部分建筑工程管理人员会忽视施工现场质量,采取“睁一只眼,闭一只眼”的态度。这种情况就会使得现场

施工出现不规范的问题,从而导致建筑工程质量降低。^[2]

第二,现场质量监管体系不完善。监管体系作为建筑工程质量的重要保障,为建筑工程施工人员提供了依据。但目前很多施工单位的现场施工管理体系仍存在着不完善的问题。比如现场监督体系缺失,使得现场施工监督管理变得混乱,缺乏条理性。在现场设备管理方面,缺乏科学的养护机制,经常出现上岗作业不具相应岗位证的情况。对于现场施工设备的运行状态,也没有进行实时的监督,导致现场施工设备出现带病作业的情况,从而给建筑的现场施工带来不利的影响。

第三,现场施工材料管理混乱。在建筑工程现场施工作业中,经常会出现材料随意存放的情况,没有建设专门的材料存放区域。在这种情况下,现场施工材料随意存放不仅影响了现场施工,同时也会导致材料受到环境影响,从而出现材料损坏的情况。与此同时,材料堆放的高度也没有按照具体标准,经常出现堆放高度过高的情况,给现场施工人员的生命财产安全带来了严重的威胁。

第四,监管责任落实不到位。在建筑工程现场施工过程中,监管责任落实不到位也是一个比较常见的问题,其中具体表现就是施工现场管理混乱,责任划分不清。当现场施工出现质量、安全等问题时,经常会伴随着责任推诿的情况。在实际中,这种岗位职责划分不清晰的问题,严重影响了现场施工的质量。^[3]

3 建筑施工现场管理优化及质量监督策略

如前所述,由于传统生产管理理念影响,建筑工程现场施工管理及质量监督遇到了许多问题,这些问题存在严重影响了建筑工程的质量。为了实现现场施工良好管理,提高建筑工程的质量,建筑企业需要可以从以下四个方面采取有效的解决措施,优化建筑施工现场管理,提高工程的质量。

3.1 培养质量监督意识

培养施工人员的质量监督意识,能够促使建筑施工人员主动参与到施工现场管理中,因此在实际现场管理中,需要培养施工人员的质量监督意识。在具体操作中,施工单位应大力宣传质量监督的重要性,让施工人员认识到工程质量与

自身的利益有着密切的关系，只有做好现场施工质量管理，才能够为企业与自身带来更大的经济效益，从而实现建筑企业良好发展。与此同时，开展各种培训活动，通过针对性教学来强化施工人员的质量监督意识，帮助施工人员树立正确的施工管理理念。施工企业可以聘请相关的专家，对施工人员进行培训。为了保证培训的效果，施工单位还应对培训完的人员进行考核，并将考核结果纳入施工人员绩效考核中。这样就能够有效调动施工人员的积极性，保证培训的效果。此外，建筑工程领导人员应做好榜样，以身作则，积极参与到现场施工监督中。通过这种方式来引导施工人员，提升施工人员在质量监督方面的意识。^[4]

3.2完善施工现场质量监管体系

完善施工现场质量监管体系，对于建筑工程质量提升是非常关键的。在实际操作中，施工单位应建立配套的奖惩机制，针对施工人员的具体表现进行奖惩。通过这种方式来充分调动员工的积极性，促使监管人员主动投身于现场施工监管中。与此同时，建立现场施工设备管理体系。建筑工程建设是一项综合性项目，所使用的施工设备种类是非常多的。而不同种类、型号的机械设备在养护方面也是不尽相同。面对这种情况，建筑工程管理人员应针对不同的种类的设备制定科学合理的养护计划，以此提高施工设备的使用寿命。在这过程中，施工单位还应对施工设备运行状况进行实时监督，并在设备使用前进行检测，避免带病作业的情况发生。建立岗位责任制。对于现场施工管理各个部门进行责任与权力有效划分，明确各个部门与人员的责任，这样才能够保证现场施工管理有效落实。此外，施工单位还应建立技术交底机制，针对现场施工技术进行有效管理，确保现场施工有序进行。

3.3加强现场施工材料管理

现场施工材料管理在建筑工程管理中占有重要的地位，直接关系到现场施工的质量，因此为了实现建筑施工现场良好管理，提高现场作业的监督力度，施工单位应从施工材料管理方面入手。通过加强现场施工材料管理来实现建筑工程良好建设。在具体操作中，施工单位可以从以下几个方面来实现材料良好管理。第一，在施工材料选购方面，施工企业需要指定专门的人员进行材料市场调研，了解现在建筑材料的市场价格，然后寻找信誉度高、规模大、质量佳的供货商进行合作。在挑选施工材料时，需要货比三家。保证施工材料质量同时，尽量选择经济性高的材料，以此来降低建筑施工现场的成本支出。第二，在施工材料进入到施工现场之前，需要对施工材料的质量进行严格的检查，避免质量不达标的施工材料进入到施工现场中，降低建筑工程的质量。第三，做好施工材料的现场仓储工作。对于进入到施工现场的

材料，应建立专门的材料存放区，并严格按照材料种类与特性进行存放，确保材料在存放过程中不会受到损坏。施工人员还应对材料存放高度进行科学管理，避免出现材料堆放过高的情况。^[5]

3.4落实现场施工人员监管责任

在建筑施工现场管理过程中，要想保证现场施工的质量，需要落实现场施工人员的监管责任，确保每个监管人员都能够积极参与到建筑施工现场管理中。监管人员作为建筑施工现场的重要参与者，直接关系到现场作业的规范性。为了避免出现作业不规范的行为，需要明确现场施工人员的职权，各司其职，做好职权统一。比如项目经理需要严格按照国家与当地政府相关法律法规，对建筑工程项目施工进行全面、有效监督与管理，自觉执行现场相关的技术规范与标准。工程技术人员则全面负责现场施工技术工作，对现场作业行为进行技术指导，并进行有效的监督，确保施工作业行为规范性。通过这种方式，建筑工程现场施工各个部门对于自身工作职责将会更加清晰，从而更好地进行工程监管，提高建筑工程的质量。此外，施工单位应积极引入信息技术，通过建立信息化监管平台来有效监管现场施工作业情况。在这过程中应积极培养施工人员的现代化监管理念，提高施工人员在信息监管方面的技术，实现建筑工程现场施工良好监管。

结束语

综上所述，建筑施工现场管理作为工程建设的核心内容，与工程质量有着密切的关系。为了提高建筑工程的质量，需要做好工程质量监督工作。在具体工程管理中，施工单位需要培养施工人员的质量监督意识。通过专业化培训来强化施工人员在这方面意识，切实做好现场施工管理工作。同时，完善施工现场质量监管体系，细化现场施工设备管理机制，通过建立配套的奖惩机制来充分调动员工的积极性，促使其主动参与到现场施工质量监管中。另外，施工单位应从现场施工材料管理方面入手，加强现场施工材料管理，选择质量佳、经济性高的施工材料。最后，落实现场施工人员的监管责任，施工单位应明确现场施工的各个管理部门的职责，做好职权统一，确保现场施工有效落实。

参考文献

- [1]高伟.建筑施工现场管理的优化及质量监督研究[J].价值工程,2019,38(23):62-63.
- [2]方学超.建筑施工现场管理的优化及质量监督探讨[J].地产,2019,(14):101.
- [3]侯志成.建筑工程施工现场质量监督管理研究[J].建材与装饰,2019,(01):143-144.