

信息化时代企业财务成本管理效率提升策略

盛婕

保定天威保变电气股份有限公司

[摘要]信息化时代下市场经济快速发展,在激烈的竞争环境中企业若想正常运转与经营,就离不开资金的保障,为此,企业应高度重视财务成本管理工作,要跟上时代步伐借助信息手段提升企业财务成本管理质量和效率。本文将针对信息化时代企业财务成本管理效率问题展开以下几点研究,重点分析了信息化时代下企业财务成本管理现状、原则以及提升策略,以供参考。

[关键词]企业财务成本管理;信息化时代;管理效率;提升策略

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6261.2020.02.736

引言:

在信息化时代下,企业财务管理效率直接受企业成本防范效果和企业成本控制的影响,而且在我国当前很多企业都面临着一些财务管理问题,这些财务管理问题将直接降低企业的财务控制效果,为有效弥补我国企业在成本控制和防范方面的短板,就应积极总结现存的财务管理问题,这样才可以采取有效措施针对性处理问题,并为后续优化财务成本管理和建设信息化财务成本管理提供有力依据。总体来说,当前我国企业面临的财务成本管理问题有以下三点:

一、信息化时代下企业财务成本管理现状

(一) 管理体系滞后,预算编制不合理

针对财务管理工作,我国不同地域的企业并没有应用统一的预算编制工作防范,在经济水平发展一般的地区企业所采用的财务预算编制较为落后,预算编制内容也很难真实有效的体现财务具体情况,在执行工作中缺少严格的规定与要求。财务编制的方法也存在一定的问题,主要表现为方法不科学、时间不充足、预算过程的约束力不足等等,这些问题都会让企业出现员工互相推卸责任的现象。除此之外,一小部分企业没有充分关注与重视财务管理体系建设工作,导致财务管理基础薄弱,日常工作中很多财务管理者做出一些违反规定的行为,究其根本原因在于缺少行之有效的管理制度,在缺少管理制度的条件下,很多财务管理者就会做出一些违规行为,这不仅会为企业带来不良影响,而且还会阻碍企业财管管理工作的顺利开展。

(二) 过于关注证书,对实际能力重视度不够

与企业一般管理工作对比,财务管理工作须要应聘具备良好专业技能与专业素质的工作人员,所以,很多企业在招聘财务管理工作人员的时候存在一定的认知偏差,他们认为只要具备良好的学历、证书与丰富的工作经验,哪怕实际能力不足也没问题,所以,他们很少对其进行实际考核。事实上,证书与学历虽然可以体现一个人的能力和学识,但是却很难呈现一个人的实际工作能力,更无法衡量一个人是否可以胜任财务管理这个岗位,所以,若仅仅凭借证书以及学历来衡量财务管理人员是否合格,会导致部分应聘者上岗后不能胜任工作,可能会出现财务管理技能不能满足企业财务工作要求的现象,这不仅会耗费企业宝贵的时间,同时也会让

员工不知所措^[1]。

(三) 工作分配不科学,严重影响财务管理效率

通过大量调研发现,部分新入职的财务管理工作,他们很容易受到企业老员工的排斥,老员工会将一些非财务管理方面的工作交给新员工做,这不仅会增加新员工的工作量,同时也会间接影响新员工在本专业方面的提升,导致新员工很难在有限的时间内强化自身专业能力。出现该问题的主要原因在于,没有科学与合理地安排财务管理日常工作,没有合理分配各项工作,导致各员工出现矛盾和不良风气,最终将直接影响企业的财务管理效率,让企业财务管理陷入恶性循环之中。

二、企业财务成本管理的原则

基于信息时代背景下,和传统管理理念不同,企业要跟随时代革新财务成本管理理念,积极进行信息化建设,企业原有风险与电子商务网络信息技术风险是当前企业财务管理面临的两大风险^[2]。在电子商务时代下,企业中负责财务管理的部门都会面临一定的风险,所以,企业财务管理者应制定并实施行之有效的财务管理计划,要从整体上分析和思考财务管理工作可能会出现的问题,然后根据可能突发的问题针对性制定处理方案,这样可以最大化降低企业财务管理的风险与危险,进而推动企业更好地发展并获取利润。信息化时代下,企业应按照以下三个原则来开展财务成本管理工作:

(一) 合法性原则

在甄选财务成本管理方案的时候,企业应严格遵循我国法律制度,以法律制度为准则制定财务成本管理方案和控制对策,其中需要注意的是,企业财务管理和控制对策除了要符合我国法律规定以外,还要符合企业发展的需求。

(二) 适用性原则

须跟随企业的发展与变化第一时间调整企业财务成本管理方案,不仅要做到具体问题具体分析,还要确保企业财务内控制度内容可以跟随企业财务经营情况的变化得到及时调整,这样才能可以提高企业财务成本管理方案的有效性和适应性。

(三) 针对性原则

所谓针对性原则是指,企业务必要结合企业的具体情况来制定财务成本管理对策,要积极分析企业财务会计的不足,根据分析结果设置内控制度,这样才可有效控制企业财务管理的每一个环节。

三、信息化时代下，企业财务成本管理效率的优化方案

(一) 健全信息化企业财务管理调控体系

具体做法如下：首先，须积极构建信息化财务成本数据库，因市场环境比较容易多变，比如，国家宏观政策、汇率市场、银行利率政策以及银行信用政策等都容易发生变化，并且国家的利率与政策会影响很多行业，为此，企业财务、经营与资金链情况都会跟随外部大环境的改变而发生较大的改变。若企业不能跟随市场环境的变化来制定完善的信息化财务管理机制，将让企业陷入严峻的财务危机之中难以自拔，严重情况下，企业还会面临着破产的风险。那么，若企业在构建信息化财务管理数据库中能够列入环境因素，跟随环境的变化来构建数据库，将有利于企业提前预知风险并采取针对性措施，有助于提高企业处理财务管理问题的能力，可以大幅度减小企业出现财务危机的几率；其二，要制定信息化财务管理调控流程，结合企业在成本管理方面的问题来制定系统，须制定健全的信息化财务风险识别体系和调控体系，并且还要搭配针对性的财务风险控制流程。

(二) 强化企业信息化财务融资控制

融资不仅受企业成本控制状况的制约，并且融资工作自身也具有一定的风险性，若不有效管理融资将会增加企业的财务成本，为此，为了最大化优化财务成本管理效率，企业就要强化信息化财务融资控制。信息化时代为共享商业信息提供了便利条件，各企业能够通过信息手段互相分享商业信息，为此，在融资以前，企业必须要结合自身财务和融资情况来分析融资方案，分析内容主要有：融资规模、融资方案与企业财务、成本的关系，要及时调整分析报告中的信息数据，进而确保分析报告的时效性^[3]。另外，信息化控制财务融资还有益于企业调控筹资规模，也就是说，企业应结合财务信息数据预估企业外部的融资环境，这种方法不仅有利于企业把握财务成本管理内容，而且还能够减少财务管理成本。若在控制环节中需要临时调整资金，企业财务管理部门需要及时发布规范的产品流程，让财务部门负责人来负责申报，在企业同意的情况下才可以拨款，而且还要时刻关注资金流向，让企业财务成本控制工作得到数据方面的支持^[4]。

(三) 强化企业信息化经营活动控制

从根本来说，企业日常经营活动和财务成本控制有着密切的关系，所以，若想提升企业财务成本管理效率，就要强化企业信息化经营活动控制，这是最为直接的管理对策，具体做法如下：

首先，针对销售管理工作，企业必须跟随市场环境的变化针对性建设信息化管理制度，不仅要确保信息化管理制度符合行业发展特征，而且还要保证信息化管理制度满足企业实际发展情况，从主观层面提高销售者的工作意识与工作积极性。

其次，在企业产品销售方面，若想快速收回资金与清空库存，企业就要结合自身经营与市场情况来设定销售方案，不仅要设定长期的销售方案，而且还须确保销售方案的有效性。行之有效的销售方案必须具备一定的灵活性，可以按照市场变化与客户需要及时调整销售方案，如果销售方案缺少灵活性，将会致使公司加大库存量。在市场经济日益成熟的条件下，目前我国政府已经以政策的方式调控一些过热和发展过快的企业、行业，为此，企业须及时调整企业财务成本管理计划，结合市场信息针对性制定处理方案。比如，如果政策发生改变，企业就要严格遵循法律的规定，以法律为准则来促销产品并调控产品价值，进而对企业运营进行有效调控，让企业可以免受政策过渡的影响。

最后，企业应加大宣传力度，将宣传列入财务成本管理中，信息化时代为人们获取信息提供便利条件，人们可以通过多种方式和途径来获取想要的信息，想要提高营销成果，就可以利用宣传工具，进一步加大宣传力度，所以，企业在信息化财务成本管理中应纳入宣传成本。言而总之，企业必须不断充实财务成本管理内容，有机联系市场经济情况和财务成本管理，这样才可以真正践行信息化管理模式^[5]。

结语：

综上所述，信息化时代的到来，企业财务管理不仅面临着更多的挑战，同时也拥有更多的机遇，无论是企业管理者，还是企业普通员工，都要高度重视企业财务成本管理控制工作，并积极参与其中。企业财务成本控制工作与企业的发展状况有着直接的关系，为此，各企业应采取有效措施提高财务成本管理的效率。通过本次研究活动得出，信息化时代企业财务成本管理效率提升策略为：健全信息化企业财务管理调控体系、强化企业信息化财务融资控制、强化企业信息化经营活动控制等。唯有这样，企业才可以在激烈的竞争中正常运转和经营，积极落实信息化财务成本管理策略，进而让企业财务成本管理工作大幅度提升效率。

参考文献：

- [1] 刘佳. “互联网+”时代背景下企业财务成本管理面临的挑战[J]. 现代经济信息, 2018(22):1.
- [2] 丁雪峰. “互联网+”时代背景下财务成本管理的几点思考[J]. 现代经济信息, 2018(21):2.
- [3] 张宏伟. 基于大数据时代下企业提高成本管理效率的问题[J]. 科技创新导报, 2019, 17(15):2.
- [4] 黄鲜博. 信息化时代背景下企业财务管理优化策略研究[J]. 全国商情·理论研究, 2018.
- [5] 韩晨. 信息化背景下提高企业会计工作效率的对策[J]. 中文科技期刊数据库(文摘版)经济管理, 2016(6):00196-00196.