

水利工程技术管理中常见问题及有效对策

王军

固原市水利勘测设计院 宁夏 固原 756000

[摘要]随着我国社会经济不断发展,水利工程建设施工工作也受到了更多重视,水利工程是国民发展基础,对于改善我国国民生活也有非常重要的价值,但是因为各种因素所带来的影响,水利工程技术也往往会存在一定的问题,所以有关工作人员需要及时发现问题,并且找到解决的策略。基于此,本文主要讨论了水利工程技术管理中常见问题和有效策略,以供相关工作人员参考。

[关键词]水利工程; 技术管理; 问题; 策略

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6261.2020.02.068

引言

随着社会对于我国的水利事业认识在不断提升,各种各样的水利工程建设也逐渐在人们的视野当中浮现,水利工程的数量越来越多,随之而来的就是监管以及未来持续性发展等相关的问题,所以有关部门需要对工程技术的应用以及管理工作有所重视,保障水利工程施工技术足够严格,并且提升水利工程施工质量,充分地满足水资源的需求,从而使我国社会发展获得更多进步。

一、水利工程施工技术管理存在的问题

任何一项工程项目在一开始准备的过程中或是落实的过程中以及收尾的过程中都会存在一定的问题,在通过全面调查之后,工作人员将会发现因为水利工程的复杂性或者是特殊性等相关的特质,导致水工程在实际施工技术管理的过程中会存在以下几方面的问题。

(一) 水利工程监管执行力差

在水利工程当中比较重视施工,较为忽视监管这方面的问题,一直以来都很难得到改进,很多技术管理人员因为自身水平有所不足,知识面也相对较窄,因此对于工程的思考较为浅显,也没有养成独立思考的思维模式,因此在面对工程任务的时候,无法准确地进行操作。而且技术人员相对较少,所以技术管理资源较为贫乏,因为监管力度不足,很有可能会造成施工技术存在一定的漏洞,因为缺乏技术人员的监管也会导致创新动力稍弱,技术控制以及技术纠正都无法达到理想的水平,所以水利工程的技术发展难度越来越大,在实际施工的过程当中出现了因为无法对数据进行及时反馈,或是对数据进行虚假徐宝等相关的现象。所以监管力度的不足导致技术人员偶尔产生了不规范的行为,这对施工也会造成难以挽回的危害^[1]。

(二) 技术水平落后

在施工的过程中,因为监管力度相对有所不足,因此技术人员的行为不够规范,或是产生了一些漏洞,有可能会直接导致技术水平当中的落后被暴露出来。而且技术水平当中所包含的知识内容容量相对较大,是一种专业性比较强的学科,工程施工环境非常复杂,如果没有较为先进的技术水准,很有可能会导致工程失误。比如这些年来,大型的江河堤坝以及水库难免会产生一定的磨损,甚至有一些已经出

现了崩溃的状态,所以我国相关技术人员比较缺乏专业技术产生的错误判断,目前已经成为急需解决的问题。如果没有进行严格的监管或是使用较为强硬的技术,那么对系统的统筹规划将很难推进,所有的部门都会因为自身疏漏而导致工程产生问题,这些问题不但会威胁社会发展,同时也会使生命安全得不到保障,当然如果没有及时整理疏漏,并且进行严格规划,那么水利工程所面临的问题或是所引起的危害将是无法估量的。

(三) 经费不足

我国大部分的水利工程项目都是以人民群众的使用为标准,因此经济效益有所不足,虽然我国是典型的发展中国家,可是水利工程一直以来都比较缺乏经济扶持,这种情况会导致水利工程的项目因为比较缺少资金而缺乏人力物力来进行技术工程建设工作,或是进行技术知识工程的维护以及自然灾害产生。还有一方面原因是经费较为短缺,有可能会造成员工的福利不足,这也会使员工的生活无法得到保障,人才的流失将会越来越大,而这种情况会直接导致水利工程技术人员出现技术空缺或是人才短缺的现象。

(四) 不健全的工程管理体制

在进行水利工程施工的过程中,相关企业的管理体制不够健全,所以也会造成不合理决策行为的产生,对于这些行为也没进行及时的约束。管理层的指挥因为不够健全的体制而导致各项决策的搁浅,特别是随着企业的发展速度越来越快,发展规模越来越大,企业当中也逐渐收纳了更多的员工,而企业的工作行为也变得更加复杂,更具有一定的困难,所以如果管理体制不够合理,那么施工工作就很难具有保障,也很难高效地完成。

(五) 对工程项目的可行性估计不够准确

工程项目想要落实下去,先需要对其可行性进行比较准确的评估,只有通过这样的方式才能使之后的施工更加具有秩序,因此在进行水利工程项目技术管理的过程当中,不但需要考虑其经济性以及技术性的相关问题,同时还需要从各个不同的方面进行全面的判断以及考虑,从而使其盲目投资的概率有所下降,防止给企业带来经济或者其他方面的损失。

二、水利工程施工技术管理的措施

（一）明确技术管理工作职责，提升技术管理水平

首先需要以法治体，也就是要落实各项技术管理的相关工作，并且使其得到强化，建立更加健全的保障制度，同时还需要使各个级别的技术管理层都能够落实技术岗位的责任制，让技术管理层当中的各个工作人员都能够明确其自身的责任以及权利，还有义务，同时有关部门还需要组织相关的员工，尤其是一些技术管理方面的干部，不断地对目前已有的规范进行一定的学习。通过这样的方式可以有效地提升企业技术管理的水准，并且让员工拥有更加强硬的技术素质。同时相关部门还需要鼓励更多的员工，尤其是一些技术人员不断地发明创造，并且创新突破，要尽量发扬出民主精神，解决各种各样技术方面的难题。利用技术管理的相关工作，对新的技术进行探索以及讨论，同时还需要利用新材料以及新能源，使其在水利工程施工的过程当中发挥出更大的价值，在相关的行业当中，尤其是在跨行业当中都能够占据一定的地位^[2]。

（二）认真贯彻执行各项技术管理制度

想要搞好阶段性的技术管理工作，首先需要认真地将技术管理制度都能够落实下去，实习得到贯彻执行，这也正是可以让企业的各项技术管理工作能够得到保障的基础。技术管理工作一般情况下可以分成几个不同的环节，首先就是技术准备阶段，对其进行施工技术管理的工作。这个阶段主要指的就是安全，质量以及进度等相关的项目因素，所进行的一系列技术管理是保障工程可以按照一定的期限并且质量完成的基础条件。其次就是在施工的过程当中，各个技术管理有关的工作。在这个阶段进行管理工作，主要指的就是在实际施工的时候，对于投入的各个要素需要进行一定的技术管理工作，对于作业技术活动当中的一些具体的实施状态以及具体的实施结果也需要严格地进行管理，其中主要包括作业者将自己的能力发挥出来的整个过程，以及作业者的自控行为等相关的部分，同时还包括了来自管理层的综合技术管理方面的活动。第三阶段主要指的就是竣工验收阶段的各个技术管理方面的工作^[3]。

（三）不断加强对技术工作的管理

在实施技术管理工作的过程当中，工作人员需要进行长效管理的工作，所以水利行业的企业需要加强其自身技术管理，组织建设以及制定技术责任制，将企业当中的各个层次的技术人员的价值充分地发挥出来，同时还需要将普通员工的个人价值激发出来，当然主要的技术管理工作包括以下几个不同的方面^[4]。

首先是按照国家以及相关的管理部门所制定的各项规定以及颁发的各项章程规范来完成技术管理的工作，同时还需要结合企业自身的实际特点，适当地来制定相关的工作管理制度，将制度的优势充分地发挥出来，并将其贯彻落实下去，在实际施工时间的过程当中要能够使其得到补充以及完善，坚持让技术管理工作能够有章可循，并且按照规章制度

完成工作任务。

其次就是要让技术管理工作能够获得长期的检查制度，对于施工过程中当中的各项项目要能够进行总结以及评比，使其获得整体性的推进，让技术管理的工作能够得到良性发展。

使得经济手段以及行政手段二者之间能有效地结合起来，培养技术业务人员，并且将企业当中各个层次的工作人员都进行一定的提拔，让技术人员以及普通工人都能够提升其自身的工作积极性。

（四）健全工程管理体制

第一，就是在管理体制当中需要对管理者的任务以及管理者的责任有所明确，通过制度使其管理义务能够得到履行，第二，就是要让管理人员拥有更高的管理意识，对其进行技能培训，并且使其管理水准以及技能获得提升。第三，就是有关部门需要将其监督以及管理的价值充分地发挥出来，第四，就是管理人员需要和施工人员之间进行充分的交流，从而使信息得到反馈，并且及时解决问题，第五，就是要充分向民主的精神发扬出来，更多的员工能够进行技术革新的工作，使其不断的发明和创造，并且挑战一些技术性的难题。当然在必要的时候还需要对工作人员进行一些职业道德等各方面的教育，让工作人员的专业素养获得提升，并且使工作人员能够按照较为完善的制度要求，完成自身相关工作。

（五）准确评估工程项目实施的可行性

根据水利工程项目的相关综合性来出发，对于项目实施的具体情况综合性的考虑，并了解其经济性以及技术性等方面的可行性，要能够保障工程施工的安全性以及工程质量能够达标，并以此为前提减少工程当中成本的投入，并且是企业自身效益获得提升，完成各项理性投资的工作，通过理性的决策，让项目能够更好地运行下去。

三、结束语

综上所述，技术管理工作是否落到实处能够直接影响企业的经营以及企业的效益，甚至能够直接决定企业是否可以在市场上继续存活下去。因为水利项目是非常特殊的，因此需要不断地进行技术管理工作，水利工程的施工也要使用一些新的设备以及工艺，对技术管理工作也要有所加强，当然技术管理工作是来源于技术的，但是也高于技术，因此技术管理工作其主要的任务就是利用技术管理的相关职能以及科学的方式，让各项管理工作都能够有效地展开，所以提升技术管理工作的意义是非常显著的。

参考文献

- [1]徐颖. 水利工程技术管理中常见问题及有效对策[J]. 农业科技与信息, 2015(15): 2.
- [2]杨小兵. 水利工程技术管理中常见问题及有效对策研究[J]. 信息周刊, 2019(7): 1.