

事业单位管理会计体系应用研究

王常江

河北省地质工程勘察院 河北 保定 071051

[摘要]随着财政改革的不断深入,管理会计在事业单位中扮演着非常重要的角色,其不仅为事业单位提供可靠的信息基础,而且还能够有效地优化事业单位内部资源,对事业单位重要战略决策的制定和发展提供必要的支撑。因此,强化管理会计对于事业单位的发展具有重要的意义和作用。为此,文章从管理会计在事业单位管理中的发展现状着手,主要从管理会计理论体系、成本管控和内部控制等方面对管理会计在事业单位中的应用进行探索和改进,从而进一步优化事业单位的管理水平,提升事业单位的整体服务能力。

[关键词]管理会计; 事业单位; 管理; 应用

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6261.2020.02.070

引言

在事业单位的日常管理体系中,财政预算管理工作人员要建立现代管理理念,以管理会计为方向,合理规划管理方法,调整好财政预算管理环节,科学规划平常生活中的收支体系,提高管理会计管理职能,使流动的财政资金得到最大化的利用,并且充分发挥出社会资源的高效性能。管理会计人员是会计中重要的人员之一,通过有计划的管理能够促使工作效率的提升,提高单位的发展速度。在我国管理会计是一种新型职业,在实际工作中常常出现各种问题。本文通过研究管理会计工作过程中的问题,并针对相应问题提出改善策略,以增强管理会计综合能力,挖掘预算管理会计的潜在价值,加快事业单位的管理水平提升,以促进事业单位的良好发展。

1 管理会计的概述

管理会计主要运用相关财务和非财务数据信息,将业务活动与财务工作融合在一起,为单位规划战略目标、提供决策信息、控制单位内部业务流程并进行绩效评价,通过以上的方 式提升单位的内部管理水平。与财务会计两相比较,管理会计的优势在于:第一,管理会计可通过运用数理统计方法,对单位的经济前景进行预测,规划战略目标,为单位管理者提供决策相关的资料数据。第二,管理会计可根据情况灵活选用与单位实际匹配度较高的管理会计工具方法。第三,管理会计可保证为管理者提供决策数据的准确性和真实有效性,借此提升决策的效益性。

2 事业单位应用管理会计存在的问题

2.1 信息化建设滞后

管理会计信息主要包括应用过程中使用的信息,以及生成的财务信息和非财务信息。事业单位要想获取有效的管理会计信息,需要加强信息化建设,提升信息处理效率。部分事业单位由于各种原因,没有设置专门的信息管理部门。在大数据时代,事业单位在运营过程中,需要使用的信息资源越来越多样,但是由于信息化建设滞后,信息数据不全面、不准确,影响了管理会计应用的效果。

2.2 对于管理会计的认识理解不够全面

管理会计作为会计工作的重要分支,其主要是源于企业管理的应用,对于提高企业经营管理效率和经济效益水平至关重要。但是对于事业单位来说,主要是使用公共资源来进行公共产品及公共服务的供给,代表着政府部门等行使公共受托责任,因而在单位的管理目标及运行模式等方面,都与企业有着较大的不同。因此,不少单位的管理层对于会计工作的认识定位上,仍然是将其作为传统的财务会计,在财务会计工作重点上仍然是突出做好财务会计核算,对于管理会计没有足够的认识,管理会计应用的基础环境较为薄弱,对于管理会计工作的具体组织实施等缺乏足够的支持,应用管理会计的意愿不够强烈,措施方法不够有效。

2.3 相关工作人员的素养需要进一步提升

时代在不断发 展进步,在这样的情况下管理会计的外部环境也是在不断发展的,这就要求管理会计在实践工作展开的过程当中做出不断地优化和完善,以更好地契合与实践的需求,但是就现阶段实践情况来看,管理会计人员的专业素养和专业能力仍旧较为欠缺,无论是价值观念、职业操守,还是对于自身工作的认知以及在面对问题时的应变能力和处理能力上都需要进一步提升,这就导致了在实践操作的过程当中常常出现管理会计的工作缺乏宏观性和整体性,工作效率相对较低,自我约束、自我教育、自我发展的意愿也相对较低的问题,在工作优化上也缺乏创新性和活力,出现止步不前的问题。同时管理会计体系的重构也就意味着相关工作人员在实践工作开展的过程当中所采用的工作方法需要不断的做出调整和变化,如果相关工作人员的专业素养和专业能力较为欠缺则会直接导致相关工作人员的工作方法调整不仅无法有效的提升工作效率和工作质量,反而会起到负面影响,让工作节奏变得拖沓,进而引发相关工作人员的负面情绪,陷入恶性循环,管理会计体系的落实也会面临重重困境。

3 管理会计在事业单位中的应用策略

3.1 提升重视加强理解

事业单位领导与职工需要提升对于管理会计的重视程度,加强对管理会计的了解与认识,区分传统会计与管理会

计的不同点,提升管理会计在单位的应用水平。首先,单位领导需要发挥带头作用,持续强化决策者的管理会计理念,强化自身对于管理会计相关政策与知识的学习,充分认识到管理会计在单位应用的功能与价值,对管理会计活动起到扶持帮助作用。其次财务会计工作人员需要转变传统的会计理念,创新管理会计在单位内部的应用模式,将预算管理、平衡记分卡等管理会计工作充分与单位业务进行有机结合,帮助单位工作人员深入了解管理会计的功能与价值,推动职工对于管理会计的深入关注与使用。

3.2 推动业财融合与信息化建设

当前,信息技术公司开发的财务管理SAAS平台嵌入了很多管理会计所需的相关模块,从实践上将业务信息系统和会计信息系统进行融合。要实现业财融合这一目标,事业单位要做到如下几点:一方面,要顺应会计改革与发展的需要,充分运用信息技术,提升决策用数据的准确性。夯实事业单位应用管理会计的数据基础,切实加快管理会计信息化建设步伐,将管理会计信息化与事业单位整体规划相匹配,使信息系统在满足单位战略目标与业务规划的基础上,对单位的财务信息与非财务信息进行分析与评估,提供真实可靠的数据,供管理层进行决策,以优化单位各项业务流程,保障全面预算管理和资金集中管理的顺利开展与执行,达到降低成本的目标,提升单位绩效评价结果。另一方面,通过引进相关SAAS模块,或者改造传统信息系统,推进管理会计信息系统在事业单位的应用进程。对于有充足资金支持的事业单位新建一套符合单位需要的信息系统,对于资金较为紧张的单位,可以通过整合与改造相关平台,使原有系统通过上云实现数据共享,为业财融合提供信息化支撑。

3.3 加强对成本的管控,提升管理会计应用动力

事业单位相较于民营企业发展来说,不同之处就在资金的来源不同,企业是由投资、入股等获得资金来源,以确保企业资金的正常运转,且常常是以盈利为主,因此对于成本的把控要求较高,成本把控剩余的资金可以应用到其他的项目当中去,减少民营企业资源浪费,强化资金的使用效率。而对于事业单位,其资金来源相对来说是比较稳定的,政府统一进行财政拨款,且不以盈利为主,主要投入到我国社会基础设施建设当中,财务管理人员对于成本管控也较为松散。对此,事业单位应当也树立科学的成本管理理念,尤其是近年来,政府负担的经济业务和投资越来越多,财政压力也越来越大,财政支出逐渐成紧缩态势。基于此,通过对项目资金的管控可以有效地缓解国家财政部门的压力,进一步提高事业单位的社会效益。因此对于资金的运用应当进行科学有效的成本控制,其主要体现在以下几个方面:一是要明确成本管控的目标。由于事业单位具有非营利性的特点,致使财务管理人员忽视成本管控的重要性,因此可以从这一点

着手思考,引导财务人员明确成本管控的目标,确保成本管控的每一个环节都符合事业单位发展的特点,提高事业单位的资源配置水平。二是要积极创新管理会计模式。事业单位在实践作用管理会计模式时,应当注重与事业单位的特点和性质相结合,有效地改善资源。这样不仅能够加强事业单位对于成本的控制力度,通过加强对于信息的披露,引入相关的监督机制应用到事业单位管理会计中去,在一定程度上还能够充分调动管理会计人员的应用动力。

3.4 完善“全面”预算管理体系

管理会计的重要工作之一就是做全面预算,为相关企业实现目标提供保障,而在预算前面加入“全面”是有原因的,其中主要是指在基础环节中的全部人员的加入、所有的业务以及对管理的相关流程进行跟踪定位。在事业单位的加入全预算管理会计方式,能够对事业单位的内部工作中营造良好的环境。进行细致的划分,第一全员方面,需要各个岗位的工作人员在年初定下工作目标,管理人员需要对各岗位分配相应的工作职责。第二应用好全面预算管理,在面临一个项目的时候,各负责部门都会为了完成任务而产生竞争关系,那么在这样的环境中就会产生矛盾,全面预算就是舒缓这一矛盾的关键环节,在全面预算中审查各岗位之间存在的问题,并及时做出调节的策略,确保工作的正常进行以及单位中相关人员的关系。第三是对事业单位的日常活动进行相关的把控,在发现有超出预算范围的资金流动或项目的某个环节指向不清楚会引发一系列的问题时,能够向上级做好报告,制定整改方案,保障预算目标完成。

4 结束语

现阶段,管理会计在各行业得到广泛应用。事业单位作为公共服务机构,需要不断加强管理会计应用。因此,事业单位应结合实际情况,转变思维观念,学习和掌握管理会计知识,加强各部门的协调合作,推进预算管理、绩效管理、成本管理、风险管理和信息化建设,完善内部控制,充分发挥管理会计的积极作用,促进事业单位稳定发展。

参考文献

- [1]张丽娟.行政事业单位管理会计体系应用研究[J].商情,2016,000(051):29.
- [2]乐婷.行政事业单位管理会计体系应用研究[J].审计与理财,2016(2):4.
- [3]任永青.对建设行政事业单位管理会计体系的研究[J].中国集体经济,2016(21):2.
- [4]李宁.加强事业单位管理会计体系建设的应用研究[J].会计之友,2015(16):3.
- [5]余立亭.行政事业单位管理会计体系的构建与应用研究[J].当代经济,2015(35):2.