

国有企业集团财务管理模式研究

杨换超

河北诺亚德汇人力资源服务有限公司

[摘要]为推动国有企业现代化发展,充分了解当前的市场发展动态,完善财务管理模式,了解当前财务管理中的不足,既可以结合现有的管理思想,改善国有企业集团内部的财务管理问题,也可以设定科学目标,促进企业内部财务管理的科学性。因此,更加宏观的把握财务管理模式的科学创新,根据国有企业的基本属性,对不同的管理模式进行深入探索与研究是十分重要且关键的。

[关键词]国有企业;财务管理;具体模式;基本思路

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6261.2020.03.213

在全新的市场发展体制之下,国有企业的财务管理也面临重大挑战,要积极了解当前市场发展动态之下财务管理创新的基本要求。根据政治、经济、文化等发展环境,对财务管理的复杂特征进行深入分析,这样才能够优化企业内部财务管理框架,提升财务管理水平。所以,本文在对这一课题进行分析和探索的过程中,首先论述国有企业财务管理模式的具体内容,以此引出最佳的财务管理模式。通过具体内容的研究,深入把握未来新型财务管理模式的基本方法和具体的应对策略,从而推动国有企业财务管理水平更上新的台阶。

1 国有企业财务管理模式的总体概述

在对后续的管理模式和具体思路进行探讨之前,了解国有企业财务管理模式的理论概述,具有重要的基础支撑价值、一般主要对以下内容进行有效探索:

1.1 国有企业财务管理模式的概念

对于国有企业来讲,在运行过程中,要结合国有企业的基本属性,重点从宏观、微观等相关层面,了解企业的生产经营活动情况。一般来讲,企业的财务管理模式主要包括静态模式和动态模式两种不同的模式。企业财务管理的动态模式,主要是设定科学的目标。根据目标要求,落实相关措施。而静态管理模式则是应用财务管理平台,更加精准的对各项数据信息进行获取与整合。

1.2 企业财务管理模式的具体特征

在对国有企业的财务管理工作进行开展的过程中,要应用不同的模式,根据管理需求,调整管理思路。首先,企业财务管理模式具有全面性,要从宏观角度出发,对国有企业整体的财务管理情况进行全面化的了解、反映和概括,对每一笔收入和收益的全部内容进行探索和分析。全面化包括动态和静态两个不同的特征。静态更加反映平台的具体内容,而动态则是结合具体的举措,实现最终的管理目标。其次,企业财务管理具有一定的相对稳定性。在建设过程中,可以通过体系化的落实,对稳定的状态进行全面实施,发挥良好的管理作用,对于企业财务管理水平的提升具有十分重要的积极影响。再次,在运行过程中,企业财务管理也具有一定

的协调性。将财务管理与其他工作进行协调发展,对各个环节进行有效协调,可以使企业财务管理更加顺畅。第四个方面,企业财务管理也具有一定的意志性,要将其作为重点工作,最大程度上发挥基本优势。从集中管理角度出发,对宏观的经济管理要求进行有效落实,这样可以结合内部的经营情况和外部的市场发展环境,有效协调和落实现代化的管理方法。最后,国有企业财务管理也具有一定的可协调性,可以随着当前宏观、微观环境的不断变化,对具体内容进行有效协调。通过具体资产的科学运作,完善资源配置,了解管理权限分配的基本要求。通过利益目标的协调,选择最佳的财务管理模式,从而促进国有企业财务管理取得良好效果。

2 国有企业集团财务管理模式类型分析

根据国有企业不同的管理要求和权限分配,可以将国有企业财务管理分为集权模式、分权模式以及集权分权相结合的模式。在对具体内容进行探讨的过程中,我们主要将内容阐述如下:

2.1 关于集权式财务管理模式分析

在集权式财务管理模式之下,集团公司与子公司之间的财政联系更加密切。子公司并没有主导自身的财政政策,主要服务于我们公司的财政安排。此种管理模式有一定的优势,集团可以更加全面的了解公司整体的发展动态,及时的调整管理策略,优化企业经济效益,可以降低不必要的成本,投入推动企业母公司各项资源的统筹部署。但是,也存在一些问题。集团公司高度集权式的信息传递有一定的偏差。在对理财工作进行管理的过程中,会使得子公司出现懈怠的不良问题,不便于对子公司的科学管控。

2.2 关于分权式财务管理模式的内容分析

除了集权式财务管理模式之外,分权式财务管理模式也是重要表现形态之一。在实际管理的过程中,可以通过自主的决策,使子公司自身的资金投入、人员流动等相关问题得到一定程度的解决。子公司更加注重自身经济利益的协调,也可以逐渐提升自身的综合实力。由于自身有一定的管理权限,管理积极性是比较高的。当然,虽然权力下放,会使子

公司相对独立，但是由于各自公司处于互不干预的状态，在对各项信息资源进行协调的过程中，也会出现较大的资源浪费等相关问题。

2.3关于相容式财务管理模式的内容分析

最后，在对相容式管理模式进行把握的过程中，要充分了解集权式与分权式相结合的具体思路。在运行过程中，集团公司可以将权力集中在母公司之中，更加精准的对企业内部信息进行有效协调，对不同的事物进行科学分配。此种管理模式可以避免出现了分化问题。在重大决策之中，优化信息资源的同步共享，对于细小的财务管理问题可以分权处理，有助于企业组织形式极端发展程度的全面优化。因此，应用此种模式，有助于提升集团内部的管控水平。

3 国有企业集团财务管理模式改进的具体策略

根据上述内容分析和研究可以看出，国有企业在对财务管理等相关工作进行推进的过程中，虽然重点优化整体的管理结构，在资源整合等相关层面取得了重要的成效，也大大推动了国有企业的快速发展。但是，从往年数据分析角度来看，其在某些层面还存在一些不足。结合企业实际，探讨完善国有企业集团财务管理模式的改进思路是十分重要且急迫的。一般来讲，在对具体策略等内容进行分析的过程中，我们主要对以下内容进行深入研究：

3.1重点优化企业管理结构，提升企业财务管理水平

在对国有企业财务管理工作进行开展的过程中，要选择合适的管理模式，以完善企业财务管理结构为出发点，根据企业实际，制定科学的管理方案。同时，对多层次的管理结构进行有效完善，这对于企业财务管理质量和效率的提升具有十分重要的积极影响。根据企业不同的管理需求，对科学的审计体系以及考核机制进行构建，做好全过程的资金监控管理工作，这样既可以完善企业财务管理体系，也可以在搭建良好平台的过程中，使考核机制的作用发挥更加全面。比如，财务管理人员或其他人员出现违规行为，要及时的进行惩处，这样也可以使企业财务工作人员更有责任心。

3.2构建预算审批体系，完善内部控制水平

对于预算管理工作来讲，作为财务管理之中不可或缺的一项重要环节，在实际发展过程中，发挥着重要的作用。因此，要安排专门的预算管理人员，对成本预算、采购预算、销售成本预算等进行统筹部署。根据企业具体的实际情况以及上一年度各项生产经营支出，对科学的预算指标进行设定。根据费用预算审批体系，对各项指标进行精准对比，使预算指标的制定更加科学全面。如果出现了超出预算指标的情况，要及时通过层层审批，完善直接审核，避免出现不切实际的预算，影响到企业的生产经营管理。同时，各部门要

结合预算指标内容，灵活调整生产经营成本控制管理依据，从而在最大程度上避免出现审核不合格出现了负面影响。

3.3重视资金管理，完善模式创新

将资金管理作为重点工作不断向前推进，也要制定科学的资金分配制度，从多维度管理角度出发，对科学的分配方式进行落实，这样可以促进企业资金效益管理最大化。一方面，要留有一部分资金用于企业正常的经营管理。另一部分可以完善投资管理，这样通过资金流动率的合理把控，可以完善企业整体的资金利用效率。与此同时，要完善市场发展动向的分析，安排专门的工作人员，及时了解市场发展动向，优化企业盈利范围的拓展。这样可以避免出现资金长期闲置的问题，对于企业财务管理成效的优化也具有十分重要的积极推动的作用。

3.4重视财务监督，完善科学管理

除了常规性的管理之外，国有企业在发展过程中，结合集团内部管理要求，在对财务管理工作进行开展的过程中，也要加强财务监督。尤其是要将内部监督与外部监督进行紧密结合。在对内部监督工作进行开展的过程中，要安排专门的部门和专门的工作人员，对财务管理的具体情况进行监督检查。如果出现问题，要及时完善整体的解决方案。同时，构建问责机制，使专门的负责人可以对具体的问题负起责任。另外，要构建自查自纠体系。通过集团不同部门工作人员的有效协调，完善自查自救工作内涵，使自查自救工作开展更加掷地有声。而在对外部财务监督管理工作进行开展的过程中，主要是聘请第三方机构，对企业内部财务管理的基本情况审查和审计，出具专业的审计报告。通过年度、季度等相关审计报告的分析，完善整体的管理成效。

4 结束语

综合以上内容分析，在对国有企业集团内部的财务管理工作进行开展的过程中，应用不同的管理模式，加强现代平台的开拓，使企业财务管理可以完善一体化建设具有重要现代价值。在未来工作部署中，企业还要强化新型财务管理模式的引进与应用，从而在实践探索过程中，构建科学的管理体系，提升整体的管理水平。

参考文献

- [1] 李德贞. 国有企业集团财务管理模式及其对策研究[J]. 企业改革与管理, 2017(10): 129+175..
- [2] 龚昌瑾. 国有企业集团财务管理模式的研究与分析[J]. 新经济, 2016(20): 87.
- [3] 孙延斌. 国有企业集团财务管理模式的研究与分析[J]. 全国商情(经济理论研究), 2015(09): 47-48.