

全面预算管理在物流企业中的应用

刘丽芬

曲靖市麒麟区太和街道经济管理服务中心

[摘要]在市场经济的快速发展下,我国的物流企业也得到了很大发展,但随着各种运营成本的不断增长,使得现代物流企业面临着较大压力。而全面预算管理的应用,可以将企业内部的各项资源给充分调动和配置起来,帮助物流企业降低经营风险,实现健康持续发展。

[关键词]全面预算管理;物流企业;应用

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6261.2020.03.220

引言

全面预算管理属于一种科学的现代管理体系,通常应用全面预算管理,物流企业可以更好地组织企业内部的生产经营活动,达到降本增效的目的。本文,就来阐述下物流企业如何应用全面预算管理。

1 全面预算管理的概述

全面预算管理就是为了控制企业运营成本和促进企业稳定发展,而在企业内部实施的通过预算手段对企业的财务资源以及其他资源进行科学的分配和控制,从而让企业在有效协调各项生产经营活动的状态下实现既定的经营目标。

2 全面预算管理的特征

2.1 综合性

全面预算管理是对企业的各个方面进行预算,需要做好全程的控制和经营评价,并且因为会涉及企业内部的所有部门,所以还需要企业内部全体员工的参与。

2.2 战略性

在企业内部实行全面预算管理时,必须要把企业战略作为导向,以便为企业的经营发展提供有力的支持。企业在不同阶段的战略重点是不同的,所以全面预算管理的重点也应该进行相应变化。

2.3 协调性

全面预算管理需要在企业部门之间对各项资源进行科学的配置和协调,以促进对资源的有效利用,实现降本增效的目的。

2.4 强制性

企业预算管理的措施在制定后必须要在实际的生产经营过程中得到有效执行。并且预算管理办法有关内容的修改需要有专门的机构负责批准,不得在没有经过特定程序的情况下进行随意调整。

3 全面预算管理对物流企业的重要性

3.1 有助于提高企业内部资金管理的水平

在平时的经营过程中,物流企业都会用到大量的资金,但不少物流企业的财务管理都在资金管理方面存在问题。如,资金周转速度过慢、内部资金闲置等都在不同程度上使物流企业内部的资金管理工作变得更艰难了。而全面预算管理在物流企业的科学应用,可以将企业的闲置资金给集中起来,实现企业内部资金的优化配置,从而提高物流企业内部资金的有效利用率。

3.2 有助于提高企业的风险防控能力

通过在物流企业内部有效应用全面预算管理,可以帮助其更加全面的监控经过过程中可能出现的风险。物流企业在平时的经营活动中常常会涉及比较大的投资金额,所以会面临很大的经营风险。而全面预算管理的方案是结合企业的风险评估制定的,因而能够帮助物流企业有效防控经营过程中可能会出现的财务风险。并且,在执行全面预算管理的过程当中,物流企业能够把经营成本控制在一个合理的范围之内,对成本预算进行全过程监督,从而帮助企业降低发生财务风险的概率^[1]。

3.3 有助于加强部门间的交流

全面预算管理属于一项复杂而又系统的工作,物流企业在执行全面预算管理的有关工作时,常常会涉及不同的部门,这些都需要部门间相互协调配合才能顺利完成。而在这个配合协调的过程中,企业内各部门之间的信息交流也会变得更加频繁,部门间沟通协调的办事效率也会得到很大提高。

4 物流企业在应用全面预算管理过程中存在的问题

4.1 没有意识到预算管理工作的重要性

在实际的经营管理过程中,有很多物流企业并没有意识到全面预算管理工作的重要性。在企业内部的财务管理工作中,全面预算管理是非常重要的一环,如果没有做好这环,那么物流企业成本控制工作的效用根本无法得到提升。另外,如果物流企业没有引起对全面预算管理的足够重视,那么确保全面预算管理工作有效开展的各项保障措施也会很难做到位,导致物流企业的预算体系构建以及预算人员管理等方面的工作都出现滞后,并最终影响到物流企业的成本控制工作。

4.2 预算工作缺乏足够的精准度

要做好企业的全面预算管理工作,就先做好预算工作,因此必须要提高预算工作的精确性,保证预算工作所给出的各项数据都能有实际的运用价值。但是,从实际的预算工作水平来看,大部分物流企业预算数据的精准性还还有提高。现如今,很多物流企业都还在实行传统的预算方法,即把上一季度或年度的费用支出为参考标准,仅仅在比例上进行一些变动,这种预算方式操作起来很容易发生偏差,致使预算数据的精确性降低,这不仅会造成企业内部资金的浪费,还会影响物流企业的成本控制工作。

4.3 缺少完整的预算监管系统

尽管很多物流企业在经营过程中应用了全面预算管理，但由于缺乏完善的预算监督系统，导致那些会影响全面预算管理工作精确性的因素很难被及时排查出来，这直接拉长了企业全面预算管理工作的优化周期，而物流企业自身所承担的资金风险也会增大。

5 物流企业应用全面预算管理的改进措施

5.1 转变观念，强化认识

物流企业的全面预算管理之所以会在实施过程中出现很多问题，都是因为企业的领导和员工对全面预算管理认识不足导致的。所以，物流企业必须要在平时的工作中向全体员工明确全面预算管理的重要性，以不断提升企业内部员工预算管理的意识。为此，物流企业的高层领导应该首先加强对全面预算管理的认识，因为高层领导是制定企业经营管理战略的核心，所以要想提高全面预算管理实施的成效，就必须得到企业高层领导的支持。其次，要加强对内部员工的教育，加深他们对全面预算管理的认识。比如，可通过印发企业内部刊物或组织学习会议的方式让员工们认识到全面预算管理在优化企业资源配置等方面的作用，并意识到预算管理是财务部门负责的工作，而是需要企业内部所有部门的共同参与，只有这样才能实现企业各项资源的最佳配置。

5.2 强化预算执行过程的监管控制

企业预算管理工作的优化改进离不开对预算执行过程的有效监控。因此，物流企业必须要制定相应的内部监督制度来强化对预算执行过程的管理。并且，这种监督制度不应只实施在财务部门，而是要应用到企业内部的所有责任部门当中，督促所有部门都积极参与到对资金配置的监督活动中，通过这种全方面、多角度的内部监督，切实保证物流企业内部资金的安全和有效利用。详细点说，物流企业可以利用严格的预算批复制度来强化事前控制，让皮肤者根据企业的预算管理规定认真批复，这样就能有效降低物流企业的损失^[2]。

5.3 优化预算考评机制

实行预算考评对保障预算执行效果有着十分重要的作用。因此，物流企业应该在内部建立科学的预算考评机制，以促进全面预算管理工作的调整优化。预算考评机制应该在实施全面预算管理前制定出来，这样可以有效提高各部门制定全面预算管理相关工作的积极性。其次，预算考评目标的制定应该是多角度、多层次的，物流企业可以将分目标与总目标结合起来，进行月度考核、季度考核和年度考核，以保证企业预算总目标的高效完成。另外，在实施预算考评机制的同时还应配合相应的激励机制，可以通过物质奖励与非物质奖励相结合的方式激励员工认真完成各项预算指标。

5.4 利用先进预算方式，提升预算精准性

为了将企业内部的资金给充分利用起来，物流企业应该进一步提升预算工作的精准度，以实现降低成本的目标。

为此，物流企业可以采用先进的预算方式来提高预算的精准度。物流企业基本上都存在市场变量多、资金需求大的特点，所以企业可以利用零基预算的方式来开展预算工作，确保预算能与实际更好的结合起来。其次，为了确保预算数据能够在企业内部得到层层落实，在采用零基预算的方式开展预算工作的时候，还应做到从下到上逐级汇总，以实现提高预算工作精准性的目的^[3]。

5.5 强化信息反馈和预算流程控制

在应用全面预算管理的过程中，物流企业要设置好成本控制流程，明确企业内部管理人员在成本控制中的职责，并设计出科学的成本费批复、报告流程。对于预算内的成本费用支出，物流企业可以根据情况放宽审批条件，但如果成本费用的支出高于预算标准，则要把审批权限集中到第一管理人员的手中，并要让企业内部的财务部门和审计部门对采购过程产生的费用支出进行仔细监控。信息反馈就是对企业经营过程中产生的成本费用的信息进行收集、报告，这是做好预算工作的重要一环。在建立信息反馈系统的时候，物流企业应该根据各组织层次的实际需求来给不同对象提供差异化的成本费用信息。信息反馈系统中的信息必须要保证准确性，要能真实客观的将物流企业的成本支出情况给反映出来，以便满足企业管理者的实际需求^[4]。另外，为进一步提升信息反馈的准确性，物流企业还应根据实际情况，向企业管理者定期汇报日常经营过程中成本费用的支出情况。这样企业的管理者也能够根据这些数据及时制定出科学的预算管理方案，其实提高物流企业的预算管理水平。

结语

综上所述，对于现代物流企业来说，全面预算管理属于一种比较成熟有效的管理手段，可以贯穿于物流企业的整个经营管理过程之中，帮助企业实现内部资源的有效配置。因此，物流企业要想进一步提升自己的经济效益并获得长远健康发展，就必须认识到全面预算管理对企业发展的价值，并在企业内部建立起完善的全面预算管理体系，以加强对企业内部各项资源的有效利用，做好企业日常的成本预算管理工作，促使企业内部的各个部门都参与到全面预算管理工作当中，切实提高物流企业在市场上的竞争力，让企业获得更好的经济效益。

参考文献

- [1] 韩瑞宾. 以全面预算管理加强现代物流企业内部控制[J]. 商业会计, 2006(14): 31-32.
- [2] 陈道卿. 论全面预算管理在物流企业中的应用[J]. 时代金融, 2013(30): 77+88.
- [3] 李亚. 物流企业全面预算管理体系问题研究[D]. 安徽财经大学, 2017.
- [4] 李进. 物流企业全面预算管理问题探讨[D]. 景德镇陶瓷学院, 2013.