

探讨建筑工程管理及施工质量控制的有效策略

夏清萍

卓厦建工集团有限公司

[摘要]随着城市规模的扩大和基础设施投资的增加,国内建设项目的数量也在增加。施工管理影响施工质量、施工进度、人员生命和财产安全,加强施工管理尤为重要。因此,本文在简要分析施工管理的重要性和影响施工质量控制的因素的基础上,提出了有效的施工质量控制策略。

[关键词]建筑;管理;质量

【DOI】 10.12252/j.issn.2096-6261.2020.03.323

一、引言

随着中国城市化的快速发展,我们面临着巨大的挑战,为建筑业的发展创造新的机遇。结合人民生活水平的提高,对建筑工程的整体质量提出了新的要求。在具体施工中,产品质量控制未达到预期,大大增加了危险事故的发生率,对群众的财产和生命安全构成了严重威胁。因此,在日常施工过程中,有必要开发更加科学合理的管理工具,以进一步提高施工质量,保障建筑运行效果。

二、建筑工程管理及施工质量控制的重要性

(一)降低企业运营成本

随着我国建筑业的国际化,我国建筑企业逐步形成了包括招投标、承包、施工等在内的完善体系,是建筑管理的基础,包括竞争性招标中必须考虑的施工成本,根据项目实施所需的最高和最低成本计算,以留出利润空间,以及与过程相关的各种人工成本。合理的施工管理可以减少不必要的成本并改善现场操作和施工漏洞。此外签订合同是一个非常重要的阶段,因为它涉及项目的特点和施工过程。施工管理也是项目的重要组成部分,根据施工计划、施工阶段详细规划范围和施工进度组织各阶段的施工。因此,科学合理的施工管理有助于调整企业成本,提高企业经济效益。

(二)建筑业发展需求

中国建筑业的快速发展伴随着从粗放型经济发展模式向经济集约型经济发展方式的转变。建筑业的发展必须遵循同样的发展道路,并与经济发展模式的转变齐头并进。中国建筑已在国内发展转向国际化。它必须充分适应国际环境,大力推动中国建筑业的发展,特别是在管理方面。它一直是中国企业的薄弱环节。由于我国发展较晚,企业在这方面存在诸多缺陷。有必要分析问题的原因,并改进我们的施工管理。

三、建筑工程管理及施工质量控制时的基本原则

(一)经济原则

管理人员在履行管理职能时应遵循的一项基本原则是经济原则。就施工企业而言,在现阶段进行施工管理时,不仅要保证施工质量和进度,还要高度重视施工项目的经济效益。这主要是因为建设项目的经济效益及其管理和控制贯穿于整个建设阶段,每个阶段都不同程度地影响着项目的经济利益。如果经济效益低,也可能导致企业因财务问题而任意缩短施工时间,从而严重影响施工质量。这不仅损害了建筑用户的正常使用效率,也严重损害了企业的声誉。在管理过

程中,管理人员必须始终遵守经济原则,通过改进各种施工技术、材料、设备等的管理,确保施工项目能够获得预期的经济效益。

(二)科学原则

科学原则也是管理者在开展管理活动时应遵循的基本原则之一。经过多年的发展,建筑业逐渐走上了科学发展的道路。在建设项目的施工过程中,无论是之前的设计项目还是后续的施工计划,施工过程都是经过反复实践的科学的,包括与先进设备、建筑材料和技术相关的内容都能得到最有效的利用,建筑中不同结构的性能符合工业发展和社会各界的实际需求。施工管理的主要目的是使这种科学的施工模式更加科学合理。因此,施工管理必须本着科学合理的原则,运用经过科学实践检验的理论和工具开展工作,确保建设项目的科学性。

四、建筑工程管理现状

(一)缺乏意识

为了确保有效的项目管理,提高项目的整体质量和效率,现任项目管理者必须充分履行其协调和监督职能。面对激烈的市场竞争,使其能够进一步扩大发展规模,同时也为了提高建筑业的经济和社会效益,大多数建筑业在开展各种项目时都倾向于提高建筑业效率,项目管理被忽视,项目管理水平不高。此外,一些工程企业在实际运营过程中过分追求经济效益,而对环境和施工顺序关注不多,导致项目实施过程中现场混乱,工作衔接不够顺畅。这不仅会对项目进度产生重大影响,还会引发重大工业事故和工程问题,严重影响资源效率并造成资源浪费,这对提高企业的实际效率产生负面影响,通常不会产生预期效果。

(二)管理层对施工管理和施工质量控制知之甚少

为了获得更大的成本效益,建筑企业必须在开发过程中承担更多的建筑项目。然而,工程企业之间的竞争力非常高。要承担更多的建设项目,工人必须通过质量测试。只有更高的施工质量和良好的声誉才能具有竞争优势。然而,在施工过程中,一些企业为了获得高利润,大幅降低了施工成本,使施工项目可以在不考虑企业长远发展的情况下获得直接经济利润。在施工承包中,我们应该深刻理解施工管理的重要性。没有科学合理的施工管理,施工过程中可能会发生许多质量问题。

五、建筑工程管理及施工质量控制的有效策略

(一)完善信息管理系统

为了进一步确保工作质量,必须建立适当的信息管理系统,该系统必须具有适当的管理功能。相关人员必须将实际施工的所有要素输入系统,以便将建筑材料和施工技术集成到实际信息系统中。改进后的信息管理系统可以帮助管理者更好地了解项目的实际情况,帮助管理者充分了解项目的真实进度,并及时获取相关成本。只有项目管理人员能够正确管理项目的实际进度和各个组成部分,才能进一步提高项目质量和实际管理效率。结合完善的信息管理系统,可以更好地掌握施工成本,促进各部门之间的互动,帮助管理层对项目有更全面地宏观了解,从而及时调整施工,确保施工顺利进行,进一步提高整体施工效率和质量。同时,在完善的信息管理系统的配合下,材料和施工设备的管理可以继续充分了解材料的实际使用情况,从而帮助施工管理人员更好地分配材料,避免材料浪费。结合先进的信息系统,还可以帮助管理层了解施工设备的状态,及时对施工设备进行适当的维修,确保其正常运行,提高施工设备的整体使用效率。

(二) 科学制定施工进度

在项目施工管理过程中,施工进度对整个施工项目具有重要意义。施工进度的科学性不仅对项目周期和财务成本具有重要意义,而且对建设项目也有重大影响。在制定科学的施工监理时,管理者必须从各个方面进行指导。首先,要确保施工进度与施工环节的良好协调。管理人员应创造科学有效的工作环境和施工条件,以确保团队高效、科学地完成施工计划。在施工过程中,应控制员工在施工项目各个领域的能力和施工完成情况。一些施工人员技能高,专业知识广泛,因此在项目施工过程中可以大大提高整个项目的质量和效率。当部分员工技能水平较低时,管理层应根据实际情况,就施工过程中的一些问题协调管理层的工作。为了确保整个施工项目的顺利进行,管理层应在多方面鼓励施工人员。

(三) 合理规划施工成本

项目建设成本是项目管理的主要方向。控制项目建设成本,提高企业整体经济效益也很重要。建筑企业在选择材料时,还应研究市场的实际发展,选择优质材料,防止一些不合格材料,然后选择廉价材料进行应用。管理人员应根据实际施工情况对产品进行三次比较。同时,在原材料运输的管理过程中,施工企业需要考虑运输的经济选择,不仅要提高整个运输的效率,而且要在同等质量和价格条件下选择直接采购的原则,以节省运输成本。在施工项目管理过程中,管理者不仅要追求低成本的效益,还要使用先进的设备和技术来保证施工质量。

(四) 加强绿色建筑和节能创新

在新时代,节能环保理念被广泛应用于各行各业。目前,建筑企业应加强对绿色建筑理念的全面渗透,提高施工效率和水平,避免严重的资源浪费。在实际管理中,相关管理人员应了解绿色建筑管理的必要性,提高绿色建筑意识,并定期开展宣传活动,为现场施工创造有利条件,提高整体管理效率。在实际宣传教育工作中,施工单位应进一步向施工人员解释绿色建筑的必要性,并将绿色建筑的概念融入不

同的施工周期,以有效应对当前激烈的竞争。此外,相关施工企业还必须更新现代技术和设备,建立更加全面完善的管理体系,从整体上提高技术施工的效率。作为后续工作的一部分,施工企业应吸引高素质的管理和施工人员,并根据施工过程管理的要求和标准定期开展培训,不断提高员工的整体素质和施工水平。施工企业还应妥善处理施工管理实践中发现的问题,逐步完善整体管理模式,通过创新提高整体管理效率。

(五) 加强施工技术管理

(1) 在开工前,应充分考虑施工管理技术方案和安全管理要素的制定,以及施工项目的实际情况和合同中的相关技术要求。同时,要始终把施工质量管理和施工安全两个方面紧密结合起来,保持服务目标的统一,从根本上避免建设项目技术设计问题带来的安全风险。(2) 结合建设项目实际,全面研究建设项目质量管理技术服务、施工质量管理和施工技术安全管理的发展目标。并优化和调整施工工艺设计,确保施工项目的长期质量,避免施工技术、质量控制和安全方面的通病。同时,要从综合改革发展的战略高度不断思考问题,严格把握施工机械关键环节,不断提高施工质量和施工人员设备操作安全水平,不断提高我国施工技术和安全管理的质量。

(六) 加强人员素质提升

在施工管理的发展过程中,需要专门的施工管理人员来提高整个设计团队的科学性和专业性。在目前的施工条件下,许多施工队员工的技能水平较低,因此管理层需要为他们提供特殊培训,并定期举办特殊培训课程,以提高员工的专业水平。管理人员还必须向建筑工人灌输有关使用科学机械设备的一般技术知识,建筑工人必须对使用设备具有一定的操作水平。通过提高员工的绩效,施工组织可以确保整个管理工作能够顺利、有效地完成。

六、总结

施工项目的质量管理和施工企业的风险控制仍然是一个挑战。施工管理企业如何采取有效的控制措施,将项目质量管理作为其业务的核心,确保建筑工程质量的不断提高,及时解决和纠正企业中存在的复杂问题,降低施工技术成本,它已逐渐成为我国建筑企业质量持续健康发展的重要技术问题。只有对这一复杂问题进行全面的科学研究和深入分析,采取有针对性的控制措施和管理策略,才能真正有效地提高我国建筑企业的核心竞争力,提高企业质量管理水平。

参考文献

- [1] 刘会实. 旋挖钻孔灌注桩在建筑工程基础施工中的应用及质量管控[J]. 建筑工程技术与设计, 2015(15): 936.
- [2] 陈曜. 关于加强建筑工程管理及施工质量控制策略[J]. 建材与装饰, 2015(41): 111-112.
- [3] 胡雄彬. 浅析加强建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J]. 房地产导刊, 2017(36): 107.
- [4] 冯聪聪. 浅论加强建筑工程施工管理的措施及其质量控制[J]. 建筑工程技术与设计, 2016(4): 1072-1072.