

# 新形势下水利工程项目管理的改善路径

王岩龙

正定县河道服务中心 河北 石家庄 050800

**[摘要]**在经济快速发展的背景下,做好水资源的合理利用也成为了非常关键的问题,我国现拥有的水利工程规模十分庞大,水利工程项目也得到了社会各界的支持。在现代化的新形势下,水利工程的项目管理才会更加科学有效。相关部门一定要明确水利工程项目管理的内容,明确质量管理、安全管理的原则,从多个角度出发积极地对传统的管理模式进行改善。但是由于水利工程项目在建设环节仍然存在着一些问题,因此更应该做好水利工程项目管理,才能为这些问题找到有效的解决措施,确保水利工程建设项目的飞跃。本文主要就新形势下水利工程项目管理的改善路径等问题进行分析。

**[关键词]**新形势下;水利工程项目;改善路径;分析

**【DOI】**10.12252/j.issn.2096-6261.2020.03.412

在新形势下,为了能更积极的满足社会发展的需求,更应该关注重点建设项目。水利工程作为我国重要的经济支柱,需要更科学、更高效的项目管理方案,才能有效的提升水利工程建设的质量。水利工程建设是否能顺利完工与工程项目管理息息相关,制定安全科学且有效的管理措施,对水利工程项目稳定发展提供着有力的帮助,就目前情况来看,水利工程项目管理的策略还比较落后,无论是资源的利用还是管理模式上都与实际情况有出入,因此相关部门一定要明确新形势下的水利工程项目管理目标,制定更有效的改善措施,确保水利工程的稳定发展。

## 1 水利工程项目管理的重要性分析

### 1.1 使总体规划更加科学

开展项目管理就是为了更好的促进企业的发展,为社会创造提供更多的价值,科学有效的项目管理中包含着专业人员自身知识的应用,使工程规划更加科学合理,尤其是水利工程任何一个环节都需要做好充分的规划。包括投资和施工进度,对资源的使用都应该做好详细的规划,只有这样才能更合理的开展日后的工作。

### 1.2 增加工程项目建设的标准化

如果水利工程的项目管理环节出现了问题,所产生的负面影响将会严重的阻碍后期工作的进行,江水利工程项目流程实现更标准、更规划的模式,才能减少其中不合理的问题,使水利工程建设整体更加符合国家的相关规定,在最大程度上降低因人为因素对工程建设的负面影响。

### 1.3 保证项目流程更加顺畅

在水利工程的管控工作当中,一定要做好技术创新和管理方式的升级,水利工程建设的项目需要进行严格的规划和评估,这样才能使项目管理的流程更加顺畅

### 1.4 资金应用效率更高

在水利工程项目管理当中,一定要根据施工的进度和施工计划开展,制定合理的和司公采购计划,通过对资源的合理分配与资金的应用,最大程度的节约了成本,使整体资金的使用效率得到提升,进而维护企业的经济效益。

### 1.5 具有较强的专业性和技术性

在项目人员的管理之下,将水利工程建设过程当中的细节问题进行了优化,几班后期出现了难点,也相对更好控制一些。使质量和安全问题都能在第一时间被处理,进而保障了工程项目的整体安全性。

## 2 强化水利工程项目管理的主要路径

根据目前水利工程建设单位的情况来说,主要是向企业提供高质量的生产产品,同时是与企业自身发展息息相关的一项工程,水利工程的质量水平,也是直接影响水利工程企业建设质量的评判标准<sup>[4]</sup>。因此提升项目管理的质量也是水利工程建设需要重点关注的问题。从具体的角度来说,为了达到高质量的施工标准,就应该强化整体施工质量,相关部门可以从以下几点进行:

2.1 在开展项目管理之前,要求管理部门要树立坚定地观念,同时具备良好的责任意识,在保留传统管理优势的基础上进行革新,将其贯穿到每一个建设各环节当中,形成完整的链条。另外,水利工程项目也要考虑其特点,利用一定的工艺规范和标准来进行,不仅要考虑到这一点,还应该制定更加详细的施工计划,才能保证整体质量。

2.2 水利工程的作业阶段,会涉及到大量与建筑材料相关的知识,这些材料都是影响水利工程建设的主要因素。因此就应该考虑建筑材料的质量好坏。相关部门在采买材料的时候,一定要经过严格的筛选做好质量把关,在检验完成之后再进入施工现场。

2.3 水利工程作业项目的顺利开展,需要制定专业的项目指导书,才能保障水利工程的工作进行的更加顺利。如果在施工环节当中,发现制度考核过程中存在着一些问题,就应该根据施工质量进行严格的惩罚,旨在通过这一方式做好质量的监督与管理,对施工质量进行二次的检测。

## 3 水利工程建设管理的改善路径

### 3.1 明确法人、全面提升法人责任意识

在开展水利工程建设工作的时候,水利工程企业一定要选择高素质、高能力的责任人来进行管理。选择法人的以后

要秉持公正公平的原则，不能出现徇私舞弊的现象，项目法人的选择也要避免出现任人唯亲的现象。法人的选择同样也是一门学问，这就需要管理部门做好监督，在选择法人的时候多参与其余领导人员的意见，做好严格的筛选进一步强化水利工程项目管理的质量。同时要将自身的职责落实到实际建设当中，做好水利工程建设的质量与监督，全面提升水利工程的理论知识和管理质量，做好知识的学习与巩固，确保水利工程项目能取得出色的成绩。

### 3.2完善工程招标制度

为了达到强化招投标管理的目标，就应该做好工程建设施工管理的审查力度，进而提升水利工程建设整体工程质量。首先需要建立一套完整的招标管理组织，创设评价小组，做好周投标环节的监督与评价，才能保障后期的项目管理更加科学公平。其次还应该严格的对招标单位进行监督，明确招标工作细节，确保招标工作顺利落实。当进行到招投标环节的时候，需要邀请招投标进行竞争谈判，控制好竞争谈判的比例，提升市场的透明度，确保市场更加公平、工作。随后还应该提升检查力度，优化水利工程招投标项目的细节问题，保障工程建设更加符合招投标的标准。

### 3.3加强工程施工工期的监督管理

对于水利工程建设工作来说，监督工作人员一定要做好细节的监督与管理，提升监督力度，确保工程质量和施工进度度的同时进步。通过对实际施工情况的回顾，大部分的水利工程建设对时间和质量都提出了更高的要求。水利工程建设很可能被季节所影响，使工期出现变动，施工进度和施工计划都应该严格的按照施工计划来进行合理的安排，随后工程监督管理工作人员一定要做好对节点的施工控制与监督，在指定完整的施工计划以后根据要求来进行检查，避免因施工质量而影响到下一个施工环节。

### 3.4提升工作效率保证工作质量

在水利工程项目过程当中，针对现阶段的施工验收工作来说，企业的检查小组一定要提升检查力度，能够及时的发现施工过程中的问题，使施工质量得到充分的保障，施工进度才能符合要求，从而促进水利工程建设效率。当完成某一项施工以后，建设部门一定要与监督部门对同一项施工项目进行整体的考核，在验收环节也要根据标准进行验收，才能提升水利工程质量保障其使用收益。

### 3.5完善管理制度

在施工建设过程当中，相关水利建设企业需要在实践中不断的去完善管理制度，首先需要在前期做好人员的培训，使管理人员自身的能力得到进步，营造良好的现场施工空间，达到安全施工的标准。另外，也要对工程建设体系的细

节问题进行完善，要求相关检查小组一定要做好检查，优化管理模式创新管理方法。定期或者不定期的对水利工程的质量进行严格的检查和审核，在验收过程当中也要根据相关标准来计算，使工程项目的质量和使用效益达到一定的标准。另外，建设单位还应该不断地强化管理制度的执行力度，做好施工管理有法可依、有法必依的原则，进一步的规范水利工程建设规范性。

### 3.6做好成本合理性的管理

在水利工程建设施工过程当中，企业也应该根据实际的生产经营状况对生产目标和质量以及工期进行详细的分析，根据这些情况去指定完整的成本控制体系，通过制定成本目标的愿望，做好严格的质量控制，才能使成本得到优化。同时也要对每一位工作人员进行强有力的监督，在此基础之上做好施工周期的成本检查与分析，如果出现了问题将会与预期的目标出现异同，做好施工期间的成本检查工作，一旦出现了超预算的现象，还要安排专业的人员对其进行分析，找到问题之后再制定修改意见。并且，还应该将成本细化到每一个细节之处，将每个部门、每个工种以及每一个施工部门，都应该做好研究，将自身的职责和义务进行明确，才能使自身的岗位得到了优化，与此同时还应该做好抽查检验工作，严格的制定每个部门的项目管理措施，以此来达到解决成本的目标。

### 结束语

由于水利工程建设是一项非常复杂的工作项目，就更应该做好项目管理，以此来提升整体工程施工的质量。由于建设时间比较漫长，且使用的资源也比较多，就更应该在建设管理当中投入更多的精力，找到项目管理的重点，提升施工质量的同时也要强化监督力度，制定更加完整的招标制度，确保水利工程建设项目的质量和经济效益取得同步发展的目标。加强水利工程的项目管理质量，一定要以管理制度为出发点，只有管理制度符合实际情况，工程质量才会在稳中求进，有序且顺利地进行下去。水利工程项目的不断进步，水利工程的项目管理也成为了重点，因此一定要立足于实际情况，使水利工程建设水平达到现代化的标准，才能为水利工程建设带来更多的优势。

### 参考文献

- [1]侯红晓.新形式下水利工程项目管理的改善路径[J].绿色环保建材,2018(4):1.
- [2]张钟莹.新形势下水利工程项目管理的改善路径[J].民营科技,2017(2):1.
- [3]白弋戈,杨文.浅谈优化水利工程经济管理的有效路径[J].黑龙江科技信息,2016,000(029):297.