

探讨建筑工程管理中的问题及解决措施

吴同海

武汉市洪山区文馨街

[摘要]为促进建筑工程质量提升,降低甚至避免返工问题,确保施工进度,引入管理模式,开展对建筑工程质量管理方法的创新研究。建筑工程管理工作主要集中于整个施工过程的管理上,结合工程项目施工的情况,建筑工程管理能够体现出专业化、项目化和重点化三个主要的特征。专业化特征主要是指建筑工程会涉及许多不同专业的施工内容,这些施工内容应用的施工技术存在一定的差异,要想实现对不同专业施工内容的有效管理,管理人员也需要具备不同专业的知识内容,才能够达到管理工作的要求。

[关键词]建筑工程管理; 问题; 解决措施

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6261.2020.03.1080

引言

从当前建筑专业人才不断增加的趋势来看,越来越多具有专业知识的人才出现在建筑工程的管理岗位,推动着建筑工程管理工作朝着更加专业化的方向发展。项目化主要是指一种更加全面、更加系统的管理手段。这种项目管理的方式能够从建筑工程工期、资源以及技术等所有方面进行综合考虑,以改善工程项目的效率、促进更合理的资源配置来减轻时间成本等为主要目标,从而促进建筑工程朝着更加专业化的方向发展。因而从这一方面来说,专业化和项目化之间有着密切的联系。重点化则主要是指建筑工程管理的侧重点从更加重视建筑施工转向对于建筑企业内部的管理,从重视单独某一个建筑项目的施工管理转向承包工程项目的企业角度入手,让管理工作的开展能够达到更加理想的效果。从这种重点化的特征角度来看,重点化更加侧重于加强对建筑企业的管理,让建筑企业在工程项目中为管理工作的开展提供人才、技术以及资金等多方面的支持。

一、建筑工程管理中的问题

(一) 技术方面的问题

随着科学技术不断地发展与创新,如绿色施工技术、装配式工程等,对建筑工程的开展产生了较大影响,所以建设单位应鼓励施工单位积极地采用先进技术,并优化和完善施工设备,才能保证建筑工程项目顺利开展。在实际的建筑施工开展时,新型施工设备和新型施工工艺受到了广泛应用,但部分建筑企业却存在轻视新型施工技术的情况,并未将新技术利用到工程建设施工当中,还有很多建筑企业虽然积极地应用新技术,却忽略了对施工人员进行专业知识的培训,导致施工人员无法有效地使用新设备和新技术。

(二) 开发商和施工方缺乏积极性

开发商与施工方是建筑工程最终的落实执行者,但两者对建筑工程明显缺乏积极性。其一,开发商注重的是建筑带来的收益与声誉,一个好的建筑项目可以令开发商名利双收,对开发商来说,传统建筑管理方式成熟,技术稳定,人

才储备充裕,相关的法律法规、激励政策也有明确规定,开发的成本可控、收益稳健;反观建筑工程,各方面条件都有所欠缺,尚未获得市场的广泛认可,相对来说开发难度较大,收益不稳定,并不是好选择。其二,施工方在意的是成本与利润核算及施工效率,传统建筑工程对施工方来说驾轻就熟,风险与利润的可控性都大,而建筑工程则不然,建筑工程最重要的是兼顾环保目标与建筑的实用性,施工难度大。不论从施工方案设计,还是施工实际过程来看都需要施工方摸索经验,投入更多的人才资源和财力资源,这会拉升工程预算成本;此外在施工过程中也会遇到前所未有的问题,消耗施工时间,降低施工效率,这对施工方来说费力不讨好,没有选择的优势。其三,开发商与施工方的目标不统一,缺乏相应的激励政策,难以调动积极性。建筑工程相对于传统工程,审批难、预算成本高、评估过程漫长,无形中增加了开发商与施工方成本,需要相关经济激励政策来弥补。

(三) 施工现场监管不当

在施工现场中,项目管理者必须要加强工程的监管力度。并在施工现场成立一个专门负责监管的机构,该机构主要为企业的施工现场提供保障。但由于现阶段一些企业对于施工现场的不重视,从而导致了施工现场的监管并不到位,为项目的发展带来了影响。因此,在当下,为了避免施工现场监管不当的现象发生,项目管理者必须要加强建筑机构的培训力度,逐渐加强企业现场的管理,促进项目的稳定性。

二、建筑工程管理中问题的解决措施

(一) BIM技术的应用

在质量管理中的应用首先,借助BIM技术,加强对建筑工程施工的质量检测。BIM技术可以帮助质量管理人员及时找出施工中存在的质量问题,对人为因素、材料因素或环境因素等进行识别判断,明确项目质量控制的关键点。其次,利用BIM技术,调整和优化建筑工程的质量目标。通过构建模型,明细汇总工程所需构件数量、规格等级、厂商价格等信息,

制定科学合理的建筑工程质量控制总目标与分项目标，并结合实际构建质量分项目标，提升建筑工程施工效率和整体施工水平。

（二）推进经济激励政策，刺激开发商与施工方积极性

经济激励政策一向对调节市场具有一定的作用，而市场的变化将影响着开发商与施工方的积极性与发力点。首先，政府应当制定关于建筑工程的经济激励政策，明确经济激励的条款与规则，引导开发商关注建筑，正视建筑工程的重要发展地位，能够自愿投入到该项事业中来，开发商的重视必然带动施工方的积极响应，所谓牵一发而动全身，只要能通过激励政策撬开一个点，就能带动建筑工程整条产业链的发展；其次，政府应当加大建筑的资金支持，让积极参与的开发商和施工方赚到钱，一项新风潮的引领离不开前期的政府支持与资金投入，只要有开发商和施工方能够积极响应，参与到建筑工程的项目中来，建立起一批具有代表性的建筑，就能够吸引来更多的开发商与施工方，建筑工程得以迎来良性循环；最后，政府部门应当开设建筑工程的专项审批通道，给开发商释放引导合作的信号，扫清建筑工程中的阻碍，包括从工程前期立项到中期设计、施工，再到后期验收环节等，为建筑工程开绿灯，鼓励其发展。

（三）提升现场的控制管理

企业并不是稳定发展的个体，而是需要进行不断创新的群体。企业在进行建筑工程项目时，项目管理者必须使用先进的施工管理方法，来保证每一位施工人员对此项目的认识程度。而在建筑施工项目中，提升现场的控制管理也是至关重要的。如果在施工现场施工人员过于懒散、缺乏管理，那么将会直接影响到施工的整体进程。而智能化管理方式的运用，能有效解决这一问题。所谓智能化管理，就是通过远程对施工现场进行监控，让每一位施工人员都能在监控下展示自己的劳动成果。智能化施工管理并不是限制施工人员的自由，而是为了让施工人员能有一个高昂的工作热情。所以，在建筑工程施工现场，项目管理者需要和各个部门进行沟通，让每一个部门都能发挥出价值。例如，企业在进行施工现场控制管理的过程中，项目管理者必须要有明确的目标，才能发挥出施工现场管理最大价值。企业在建筑工程施工现场的管理中有自己的理解方式。首先，施工人员的选择是公司内部考虑的标准之一，每一个现场施工人员都需要接受专业的培训才可以持证上岗，发挥出自身的价值。公司内部管理者擅长使用的是智能化的管理方法，通过智能化的管理方法能够对现场施工人员进行有效管理。如果现场施工人员发生了任何情况，施工管理人员能够第一时间通知现场负责人，保证建筑工程的正常运行。因此，在未来的施工现场管

理中，企业管理者可以逐渐对智能化管理方法进行创新，不断让智能化信息技术融入施工现场的管理中，发挥出智能化管理方法的最大价值。

（四）加强工程验收阶段的质量控制

质量验收是建筑工程在投入使用前的最后一次验收，要想保证工程项目的竣工质量验收结果能够符合要求，需要重点满足工程项目的各个分部工程合格、资料文件完整以及检查符合要求等条件。首先，依据建筑工程各个分部工程的不同，在搜集各个分部工程施工建设资料的基础上，复核分部工程中补充进行的抽样检验报告文件。建设资料不仅包括基础性的工程建设资料和技术资料，还主要包括工程实际施工中由于变更情况产生的补充技术资料，工程项目开工报告、工程项目竣工报告、图纸会审和设计交底记录、设计变更通知单、技术变更核定单以及工程质量问题调查和处理的资料。在对文件进行复核时，一方面需要保证各项资料的完整性；另一方面也需要重点检查变更部分的文件数据是否更改，更改后的数据是否符合工程实际要求。其次，对建筑工程的主要使用功能进行抽查，依据抽查结果对工程的使用价值进行分析。抽查的项目需要由参与验收工作的各方进行商定，采用计量和技术的抽样方法来确定好实际的检查部位。最后，在工程竣工验收阶段，还需要由参与验收检验的各方共同进行质量检验。一般情况下，参与质量验收的各方依据观察、触摸和简单量测的方式来对工程质量进行检验。为了避免个人主观臆断和单一参与方检验的片面性，通常需要以综合给出质量评价的形式，来确定建筑工程的质量是否符合实际的验收标准。在对工程质量进行验收之后，需要设置定人定岗对建筑工程进行巡查和保护，及时补救在竣工阶段可能出现的丢失或损坏等情况，最后还需要做好工程交工后的撤场计划，并按计划撤离。

结语

建筑工程项目想要顺利开展，就必须建立完善的施工质量管理体系，并不断提升施工人员的专业素质和质量控制意识，然后再优化建筑工程管理与质量控制的方法，才能够提高建筑工程管理和质量控制的综合水平，从而保证建筑工程项目顺利进行，为群众与施工人员的安全提供良好保障，这样可以促进建筑工程项目目标梳理达成，为投资企业的发展实现应有的贡献。

参考文献

- [1]管璐璐. 建筑工程管理中存在的问题和解决措施探讨[J]. 四川水泥, 2019(6): 155.
- [2]刘天兵. 建筑工程管理中存在的问题和解决措施探讨[J]. 中华建设, 2019(12): 72-73.