

新时期建筑施工企业财务预算重要性与其具体策略探析

何瑛霞

中国十七冶集团有限公司 243000

[摘要]近年来建筑行业快速发展, 建筑项目规模也在不断扩大, 且向着复杂化的方向发展。然而, 有一些建筑企业, 未对内部实施科学化的财务管理, 在扩张的同时总体经济利润不升反降, 并没有达到企业发展的目的。基于此, 就需要企业重视内部财务管理, 融入新技术, 实现财务管理创新。本文对新时期建筑施工企业财务预算重要性与其具体策略进行分析, 以供参考。

[关键词] 建筑施工; 财务预算; 重要性; 策略

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6261.2020.03.407

引言

目前, 我国建筑市场竞争非常激烈, 而企业现在中标后承接的各工程项目的利润空间又很小。近些年, 国外的很多建筑施工企业开始进入我国建筑市场, 其较高的管理水平和成本控制经验为我国建筑企业造成了很大的压力。在这种残酷的竞争条件下, 如何使我国建筑施工企业更好的生存和发展已经成为当前企业需要考虑的一个重要课题。

1. 建筑施工企业财务成本管控特点

第一, 具有独立性的特点。在建筑工程项目建设过程中需要涉及多个不同的施工环节, 包括决策环节、招投标环节、施工环节、结算环节等, 每个环节都需要投入一定的资金, 而在每个环节也都有着单独的要求。这使得不同建筑工程项目的财务成本管控要求有所差异, 使得管控工作呈现出了独立性的特点, 不能将建筑工程项目的成本管控工作进行混合, 否则会使管控工作出现混乱的现象。第二, 具有复杂性的特点。在建筑工程项目建设时会受到多种因素的影响, 包括施工设计、施工招投标、施工设备、施工材料、施工人员、市场环境、政策要求等, 这使得财务成本管控工作需要考虑到各种因素的影响, 让财务成本管控工作变得愈发复杂, 管控难度也有所上升, 这也是建筑施工企业财务成本管控效果不佳的主要影响因素。第三, 具有周期长的特点。建筑工程项目所需要的建设时间较长, 通常情况下为一年以上, 在财务成本管控过程中持续做好管控工作, 使得管控工作所需要负责核算的数据有所增加, 提高了对建筑施工企业成本管控工作的要求。

2. 新时期下建筑施工企业财务预算工作的重要性分析

2.1 能够很好地优化企业业务流程

财务预算不仅关乎了建筑施工企业相关部门的经营活动, 而且还同企业下属分、子公司及其相关部门的经济活动相关, 企业总部与分、子公司的战略目标可通过开展财务预算相关工作, 加快实现。同时, 财务预算管理工作还可以对建筑施工企业生产经营相关活动予以规范, 有效约束企业生产经营活动, 从而促进建筑施工企业能够保持稳定高效运转。

2.2 加快实现企业战略目标

建筑施工企业的战略目标是随着企业不断发展而呈现出自身的特征, 那么这就需要制定具有一定差别的财务预算工作方案。对于任意一个建筑施工企业来说, 每个建筑施工企业的管理风格与模式也不尽相同, 那么就需要制定不同的

财务预算与战略目标相匹配。

2.3 对企业财务风险有效规避

财务预算主要是通过对建筑企业内部与外部所处的经济环境情况进行编制的, 科学预测方法为统计学与数学相关方法。在编制财务预算方案过程中, 将建筑施工企业可能会面临的各类风险问题予以考量, 由于编制了财务预算方案, 那么就会使得建筑施工企业的经营活动更加有据可循, 从而在很大程度上将企业财务风险减小到最低程度。此外, 财务预算主要是为建筑施工企业战略目标提供相关服务的, 它对企业的资产流动、筹资以及财务结构等方面予以合理化地布置。在这中间, 财务结构一个较为关键的问题, 需要确定现金流量与到期债务间的关系, 并对其给予处理, 应该将风险控制到最低水平, 以保证建筑施工企业自身权益, 从而健康长远地发展。

3. 建筑施工企业财务管理中存在的突出问题

3.1 投融资面临诸多困难

建筑施工企业在资金方面出现困难时, 一般都是先通过银行贷款这个途径。当前, 很多商业银行首先会核实所涉及到的贷款企业的财务管理是否完善, 尤其是对其偿债能力的估衡, 因此, 经营状况不好的企业很难得到商业银行的贷款。对于国内商业银行而言, 要想进行贷款, 首先必须满足一定的条件, 而且抵押物也是必需的。虽然国有商业银行利率较低, 但贷款的条件更加严格, 所以, 企业要想在国有银行贷款更加困难。对于当前很多中小型建筑企业来说, 可以贷款抵押的固定资产有限, 建筑企业一般都是以机械租赁为主, 征信下降, 贷款就会很困难。此外, 这些企业想要取得担保用于银行贷款也很困难, 这些客观因素都对贷款造成了约束。另外, 很多建筑企业在投资时, 没有事先进行合理的风险评估, 且缺乏进行可行性研究, 在投资决策前缺乏前瞻性的考虑和规划, 并且未在投资回报、风险等方面花费较多的时间和精力。

3.2 资金管理效率低

由于大多建筑施工企业资金管理制度不健全, 没有统一的管理制度, 没有集中、有效地控制和管理资金制度, 资金使用缺乏计划, 资金分散, 使用效率低下。在投标和施工环节垫资较高, 前期大量采购原材料的资金占用, 应收账款不能及时收回等因素是导致建筑施工企业资金紧张的主要原因。建筑施工企业在国家宏观调控的背景下, 整体毛利率偏低, 净利率更低, 控制不好就会造成亏损。

4. 新时期下建筑施工企业财务预算的具体策略

4.1 强化企业财务预算监管

对于建筑施工企业财务预算来说，其牵涉的部门非常多。所以说，应该通过规范财务预算工作，这样才可以从根本上提高相关工作的管理水平，才能够更加高效地开展财务预算方面的工作。由此可以得知，强化财务预算监管体系构建，对建筑施工企业的发展十分积极。所以，企业应该在内部设置专门处理财务预算相关事项的部门，强化同企业其他部门之间地沟通。

4.2 细化和创新财务管理制度

有效的财务管理体系需要合理的财务管理制度作为保障，如果财务管理制度存在缺陷，那么企业的财务管理缺乏有效性，导致不能发挥应有的作用，加之各部门之间的利益分配也将会出现不清晰的局面，不仅可能导致企业资源浪费还可能降低管理效率，不利于项目成本控制。对此要健全制度建设，要求制度具有创新性和前瞻性。财务管理制度的构建不仅需要具备一定的指导作用，还需要对可能存在的问题加以预防。首先，有针对性的设置管理机制，使各部门的管理工作有法可依，做到不同部门之间的分工明确与相互制约，防止出现因权力失控而导致企业形象受损的现象。其次，在制定财务管理的相关制度时，要重点关注成本管理体系的搭建，由于建筑企业的成本管理需要考虑建筑建设的各个周期，在确保工程进度的同时，明确工程项目施工中财务部门的具体权责，对财务工作进行高效的管理。最后，建筑企业项目所涉及的资金金额较大，因此需要加强对企业资金的管理，比如通过资金管理信息平台应用建立完善资金业务流程体系，通过资金筹措、资金计划、资金收入、资金支出加强业务过程管控。

4.3 强化资金安全高效管理

第一，要实现资金集中管理，此种方式可有效防止企业遭受资金风险，有助于实现集团总部资金的统一管理与调度，降低资金风险与资金成本，实现规模优势，将分散的资金进行适当的集中与统筹安排，提高资金的使用效率，保障支付，有助于满足低成本资金使用要求。第二，健全资金的稽核机制。为了确保资金安全，要强化监督，定期开展安全自查，明确可能存在的漏洞和风险提出改善措施，在解决资金漏洞的同时要加强对银行存款、票据等的管理，确保资金安全。第三，强化考核。优先明确各部门权责，科学分配资金，并将各工程项目运行的预算资金申请列入人员考核当中，以资金使用情况作为考核标准之一，进一步加强预算执行和审核情况，促进资金的管理更加规范与合理。

4.4 为业财融合视角下的全面预算管理机制提供健全完善的信息化环境

要构建业财融合视角下的全面预算管理机制，信息化环境是前提和基础。一方面全面预算管理与业财融合体系之间进行对接易出现数据信息传递质量和效率方面的问题；另一方面业务与财务之间的深度融合需要一套标准化的统一数据语言，否则不仅融合成本过高，还容易出现效率低、错误率高等问题。在实务中，建议建筑施工企业要形成健全完善的

信息化环境，建议其结合大数据、信息共享以及XBRL（可扩展商业报告语言）技术来实现。大数据技术的优势在于数据整合、分析和价值挖掘；信息共享的优势在于能够加快信息传递的效率和质量；XBRL技术的优势在于不仅可以将数据集成为最大化，同时还可以将业务和财务数据以统一规范的语言形成数据库提供给信息使用者。这三种技术各自具有相应的优势，将其综合使用可以为业财融合视角下全面预算管理机制的构建创造一个良好的信息化环境。

4.5 预算执行与控制环节的优化重构

构建建筑施工企业的财务预算管理机制，保障预算执行与控制的刚性约束力十分关键。它是确保财务预算管理目标实现的主要环节，在实务中应当着重从两个方面来对其进行优化和重构：一方面是预算执行的审批流程，即建筑施工企业在对预算执行审批时应当结合预算指标受不可控因素影响程度、预算与生产经营计划的结合程度、预算指标分解的导向和引领能力等因素；另一方面则是企业资源的配置，即企业在利用全面预算管理进行资源配置时，应当以企业战略、核心价值增长能力等非财务预算内容为指导，辅以财务、经营和资本预算来完成资源配置工作，确保其完整、全面且具有长期性。

4.6 构建绩效激励机制

利用激励机制可以充分调动财务成本管控人员的工作积极性，使其能够主动落实管控制度，认识到财务成本管控的重要性。针对成本管控效果实施绩效考核和绩效评估，分析在管控工作中各项指标的完成情况，以此来提供相应的物质激励、精神激励或者荣誉激励等。建筑施工企业内目前年轻职工数量较多，年轻职工对于激励机制的重视度较高，应结合年轻职工创造性强、思想意识多元化等特点对激励内容进行完善，确保可以激发管理人员的内在工作动力。

结束语

本文主要以建筑施工企业的财务预算管理为研究对象，以目前建筑施工企业的发展现状为背景，围绕建筑施工企业中财务预算管理机制的优化，进行财务预算管理过程中存在问题的分析。在此基础上，通过提供良好的信息化环境、构建业财融合视角下的全面预算管理机制以及财务预算执行与控制环节的优化重构等几个方面，提出了建筑施工企业在新时期实现对财务预算管理进行优化的路径，希望能够对建筑施工企业财务预算管理管控有效性水平的提升提供思路。

参考文献

- [1] 卢记川. 论施工企业财务预算管理常见问题及对策[J]. 大众投资指南, 2019(11): 179.
- [2] 陈喜娟. 对建筑施工企业完善财务管理的探讨[J]. 大众投资指南, 2019(07): 195.
- [3] 秦宇琛. 建筑施工企业开展财务预算管理的难点及对策[J]. 企业改革与管理, 2019(06): 146-147.
- [4] 冯志拥. 建筑施工企业财务风险管理研究[J]. 财会学习, 2018(28): 51.
- [5] 李燕鹏. 建筑施工企业财务管理中的问题及措施[J]. 时代金融, 2018(27): 98-99.