

大型体育赛事财务管理与监督

陆亚芳

六盘水市体育局

[摘要]总书记指出,体育是提高人民健康水平的重要途径,是满足人民群众对美好生活向往、促进人的全面发展的重要手段。体育赛事的举办,推动群众体育、竞技体育和体育产业蓬勃发展,聚焦体育发展助力城市转型,实现办好一个会、提升一座城。加强赛事的财务管理和监督工作至关重要。文章主要探讨大型体育赛事的财务管理办法。

[关键词]大型体育赛事;项目预算;财务管理;审计监督

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6261.2020.03.746

一、编制财务管理制度

结合各部室实际工作及意见编制财务管理制度,按程序报送审批执行。财务管理制度要紧紧围绕体育赛事“精彩、圆满、节俭”的目标任务,以高效、节俭为原则,结合整个体育赛事的经费开支标准和地区实际,规范可能发生的费用类型和标准,明确预算管理、收入管理和支出管理办法,要畅通经费报销、借款审批程序,为体育赛事的成功举办提供财务制度保障。

(一) 编制科学合理的预算

科学合理的项目预算编制是保障整个体育赛事的前提,承办单位应根据所承办的赛事总体方案和资金收入以及各工作部室的实际支出,编制项目预算,即收支预算。一是收入预算由财务部门同市场开发部门一同编制,收入预算由本级财政预算、上级资金补助预算、赞助费三个部分组成;二是支出预算由财务部门同各工作部室一同编制,大型体育赛事涉及面广、专业性强,包含大型活动开闭幕式、场馆建设、参赛备战、竞技组织、行政接待、综合保障(疫情防控、志愿者)、新闻宣传、安全保卫、环境治理9个部门的支出。

各部室应按照各自的工作职能和方案,编制合理的预算支出,预算金额要符合特定项目的实际情况。部室负责人要加强对预算编制过程监督和管理,提高预算的准确性。体育赛事有其自身的特点,编制预算要因地制宜,结合实际,考虑实用性。经财务部门认真测算、汇总,按程序上报审批。预算经批准后,应严格按批准预算安排执行,各项经费不得超支。在执行过程中,确因特殊原因情况需要调整项目的,需书面报财务部审批。

经费预算表是编制预算的核心。在体育赛事中,场馆建设、竞技组织、行政接待的预算其专业性强、范围广。以竞技组织和行政接待预算为例,见表(1),编制预算表要精确、科目设置应当简洁明了,避免过于复杂。

(二) 支出管理

支出管理是财务管理的关键环节。体育赛事经费支出内容一般包括:体育器材购置、场馆修建、开闭幕式文体表演、酬金、劳务费、住宿费、车辆租赁费等,要根据赛事的专业性、复杂性、特殊性,制定详细的支出管理办法,按照“一支笔”原则审核签字,明确审批权限和责任。

项目名称	资金用途	支出类别	测算依据	预算下达数(元)
竞赛组织	技术官员、裁判员劳务补助	酬金	根据竞赛项目设置预算,技术官员和裁判员约3360人。人均每天劳务补助按220元,工作10天计算。	7392000
	竞赛信息综合管理系统	其他	通过实际招标结果	*****
	竞赛器材	器材费	结合办赛需求	*****
	技术官员、裁判员服装费	服装费	严格按照技术官员、裁判员人数为3360人,夏装装备含1件运动上衣、1条长裤、1件短袖T恤、1顶帽子、1双运动鞋,按照每人400元标准计算。	*****
	秩序册、赛事指南、成绩册等竞赛资料印刷费	其他	按秩序册9000本,赛事指南2000本,总秩序册2000本,成绩册2000本预算。由于各项目竞赛资料页数不一样,根据市场价预算,每本平均控制在12元以内。	*****
	场地布置	其他	其中竞技体育24项涉及29个比赛场地,群众体育36项涉及36个比赛场地,每个场地按25000元预算,包含赛事背景搭建、喷绘制作、器材搬运、音响租赁费用等。	*****
行政接待	技术官员、裁判员住宿费	住宿费	竞技项目24个和群体项目36个的技术官员、裁判员累计相加约3360人。根据省竞赛规程,按280元/人/天,与各市州代表团标准一致,便于统一安排酒店。	*****
	竞技体育项目运动队住宿费	住宿费	参赛队共计约7000人,赛期10天。按照实际市场价格,按260元/人/天进行测算,最终价格以行政接待部、竞赛部、财务部联合与商家竞谈的标准为结算依据。	*****
	各市州代表团团部人员(团长、副团长、团部工作人员、联络员)和省直5家参赛单位	住宿费	各市州代表团(团长、副团长、团部工作人员、联络员),每个市州20人,9个市州约180人,省直5家参赛单位,每家5人,约25人;按12天,205人,每天280元住宿费预算。	*****

专项支出主要包括软件及固定资产购置、赛事体育器材购置、志愿者服装、咨询顾问费用、广告宣传活动费及其他专项费用等。支出时,需提供相关批准文件、合同协议、合法票据及资产验收、入库清单等依据,再按照资金拨付流程执行。属于政府采购的专项支出,严格按照政府采购有关规定执行。场馆建设等基本建设支出,按照基本建设流程办理支付经费。

(三) 资产管理

承办体育赛事,需要投入大量资金,既有购买日常办公设备、同时也有购置专业器材,资产的来源渠道多样(租赁、购置、捐赠),而赛事执委会是临时机构,为提高资产的使用效率,明确资产使用,加强资产管理尤为重要。

需购置的竞赛和训练器材及相关财产物资按政府采购的相关规定办理并妥善保管,各部门要据实登记管理。属于固定资产的,财务部要建立固定资产总账和分类明细账,做到账账相符,账实相符。属于低值易耗品的,须完善验收、领用手续。资产使用实行专人负责,各部室对其资产进行定期清查,定期与财务部核对。

省十一运会结束后,需进行财产物资清理工作。负责财产物资工作的有关人员,需按有关规定办理交接手续。省十一运会剩余物资,由执委会办公室提出分配方案,报执委

会批准后执行。

二、建立财务监督管理制度

执委会的全部财务收支接受财务审核部监督。大型体育赛事从筹备初期到结束,时间跨度长、部门分散广,因此,审计部门需提前介入,实行全过程跟踪审计。

执委会实行“事前、事中、事后”全流程监督,并采取日常监督与专项监督相结合的方式进行财务监督。会财务审核部要履行财务监督职责,加强对执委会经济活动的监督,有效防范财务风险。事前审计有助于全面了解资金的预算情况,对经费使用和会计账务处理进行动态审核与指导,以及发现问题及时反馈和纠正,提升大型体育赛事活动的审计质量。

参考文献:

- [1]李永春.浅析大型活动的财务管理与监督[J].行政事业资产与财务,2014(18):2.
- [2]杨飞.关于体育赛事财务规划与控制的一些思考[J].时代报告,2017.
- [3]黄珊珊.谈大型活动财务管理及监督审计办法[J].企业科技与发展,2013.
- [4]陈南希.商业性体育赛事财务风险防控研究[D].2014.

(上接第1461页)

工作内容,如果岗位中存在人员流动明显情况,还需采取引进或者具体解决方案对其加以完善。

(二) 完善考核制度

当前行车人员工作情况来看,为了有效激发人员工作热情,积极完善且落实考核制度,不断增强运输各种实际情况引起的反应,也能大大提高货物运输效率。在日常管理工作过程中,对行车组织和行车人员加强管理力度,为提高运输效率获取全面保证^[4]。加强对安全管理制度加大优化和创新力度,在原有制度基础上进行完善,弥补以往工作不足,并且对细节展开深入研究,有效制定具体管理制度。要想保证规范制度全面落实到位,还需加强开展监督体系构建,科学配备适当奖惩制度,有利于监督制度发挥作用。值得注意的是,列车运输监督工作也要积极落实到位,确保实施遵循客观、合理、公平。比如,对于工作表现良好的班组人员给予物质和口头奖励;对于表现较差的人员来说,对其展开严厉批评,或者是根据当前单位相关制作做出一定处罚。由此得知,充分彰显出管理制度的威慑性,更好规范基础人员行为,为推动铁路运输可持续发展具有重要意义。

(三) 优化行车组织的集结方式

对于当前行车组织的集结方式通常是指行车编组工作。一般情况下,如果列车没能按照规范要求,或者在行车过程中出现故障,不能在规定时间内达到目的地等,对于以上情况还需结合列车速度、功能、承载重量等进行全面分析,这也是交通运输隐藏各种风险的重点考虑因素,有效体现出编组工作的重要性。要想从根本上解决以上问题,可以选择定点方法对其展开集合工作,确保整项工作更加层次性,使工作人员衔接更加具体、方便,顺势简化工作内容,缩短工作时间,大大提高工作效率,确保整个工作体系完整,加快推动列车管理工作顺利开展。尽管如此,但是在具体操作中仍然会出现许多细节问题,如技术专业性强、人员安排不妥当、站点设备老化等,都有可能对集结带来不利,

还需加强优化制度方案,进一步完善组织方案,提高问题解决效率,确保行车组织集结顺利完成。除此之外,由于人物运输存在明显差距,人力交通运输无法做到根本控制,尤其是人员密集情况下,极有可能出现很大流动性引发一系列突发情况,严重超出控制范围。对于以上情况还需采用严格规范制度,有利于班组人员在日常工作中做到有效避免。对于货物运输,以煤炭运输为例,可以采取多种方法从根本上解决,首先是增加车站设备优化数量、提高车站人员专业素养,不仅增强装车和运输效率,也能对提升行车组织质量起到促进作用。但是这项方案在实施过程中需要投入许多成本,所以实施存在明显局限性^[5]。

总结:

综上所述,铁路交通运输在我国社会发展迅速,但是行车组织质量依旧存在漏洞。要想快速提高行车组织质量,必须根据当前工作实际情况,明确发展方向,大大增强管理效率。结合当前铁路运输管理工作情况,站在多角度科学优化管理措施,其中包含制度完善、人员管理等各方面,有利于行车组织管理工作顺利进行,进一步提高行车组织质量和水平。

参考文献:

- [1]张顺平.关于铁路行车组织的安全管理的探析[J].科技展望,2017(13):199.
- [2]邓双,任晓龙.铁路施工管理及其施工期间的行车组织[J].城市建设理论研究(电子版),2016(11):2975-2975.
- [3]高贝.铁路交通运输组织管理策略研究[J].中国科技投资,2018(9):241,246.

作者简介:李恒(1991,9-),男,汉,山东省东营市,本科,助理工程师,铁道运输专业、车务信号员、研究方向:铁道运输。