

建筑工程管理的现状及控制措施

张银丽

河北亨大建筑集团有限公司 056400

【摘要】随着我国社会经济的大力发展,建筑行业的发展取得了很多的成果,各类工程建设的数量和规模也在不断地扩大。各类重点项目和较大规模项目的实施,给建筑工程管理工作带来了更大的难题,不断地增加了建筑工程管理的难度。建筑工程管理的开展,要渗透到工程建设的每个环节,只有这样才能保证工程管理职能的发挥,为建筑工程的有序开展打下良好的基础。但是由于建筑行业迅速发展,而建筑工程管理的发展较为滞后,这就导致建筑工程管理存在一些问题,影响了整体建筑工程的质量。针对此情况,本文对建筑工程管理的现状及控制措施进行了分析,希望能够给管理工作的发展带来一些参考。

【关键词】建筑工程;管理现状;控制措施

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6261.2020.03.411

引言

近几年,各类技术在工程建设中的应用,使工程建设逐渐走向复杂化、智能化、大规模化,为人们的日常生活提供了更大的舒适性和便利性。但是在工程建设日益发展的同时,建筑工程管理的发展速度较为缓慢,难以适应工程建设的发展需求,导致建筑工程管理工作存在很大的问题,工程管理的职能无法全面的发挥,影响了工程建设的有序开展。为了更好的解决这一现状,相关人员就要加强对建筑工程管理的分析和研究,推动建筑工程管理的革新,更好的满足现代化工程建设的需求,为建筑行业的可持续发展打下基础。

1 建筑工程管理的意义

1.1 保障工程质量和安全

在建筑工程建设期间,工程质量和施工安全一直是管理工作的重点。建筑工程管理工作的有序开展,能够将复杂的施工现场进行科学的管理,并对施工过程实施一定的监管,确保各个环节都能够按照相关标准进行落实。另外,建筑工程管理工作的开展,还能够及时发现施工中的问题,及时采取有效的解决办法,更好的提高建筑工程的质量和安全。

1.2 降低建筑企业的成本

在建筑工程施工过程中,开展严格的建筑工程管理,还能够有效的降低企业的成本支出。建筑工程管理工作可以对各项事务进行合理的规划和管理,从而将人力和物力等各类资源的利用达到最大化,在顺利完成施工任务的同时,有效的减少施工成本的投入。另外,建筑工程管理工作的开展,还能够将进度和成本支出的实际情况进行比对,确保成本支出的合理性。

2 建筑工程管理现状

2.1 管理制度存在缺陷

建筑工程管理中每项工作的顺利开展和完成,都需要依靠相关制度来实现。我国建筑工程管理制度随着建筑行业的发展也在不断地进行完善和调整,为的就是能够使建筑工程管理工作更加满足建筑工程建设的新需求。但是从目前建筑工程管理实际情况来看,还有些建筑工程管理制度存在一些问题缺陷和不足,无法推动建筑工程管理作用全方位的发挥。造

成这种问题出现的原因是多方面的,首先,我国建筑行业经过长时间的发生,仍然存在一些不规范的行为,有些管理工作往往只存在于形式中,很难给建筑工程的建设造成任何有利的影 响。另外,建筑工程管理制度的缺陷,在很大程度上影响了建筑工程管理制度的实际落实情况,因此在建筑工程施工期间出现问题进行追责时,就会发现各项工作是依据相关的制度开展的,但是质量存在很大的问题,无法发挥出应有的效果,给建筑工程的有序开展带来不利的影响。

2.2 管理控制协调性差

在建筑工程管理过程中,要将施工质量、施工进度和效益进行科学的协调管理,这样才能够确保建筑工程稳定的发展。但是在实际建设过程中,有些企业对于效益的注重较高,而会忽视施工质量和进度等问题,这就造成管理控制的不协调。在进行施工质量、安全和进度的管理时,难以真正的进行落实,不仅使建筑工程管理问题更加严重,而且还给建筑工程施工的有序开展造成了很大的影响。

2.3 管理人员的专业素质水平不高

近几年,各类科学技术的大力发展,给建筑工程科学水平的提升打下了很好的基础,在工程建设过程中逐渐开始应用各类科学技术,这大大的提高了建筑工程建设的速度和质量。科学技术在建筑工程管理中的应用,极大的提高了管理工作的水平和效率,但是随着各类新技术在管理过程中的应用,对于管理人员的素质要求也越来越高。但是通过实际观察发现,有些管理人员在专业能力和学习能力方面存在很大的不足,不能够及时掌握各类先进的管理技术,严重影响了建筑工程管理工作的发展。

2.4 管理责任意识相对薄弱

在实际工程建设期间,有些施工企业对于管理人员工作的安排和分工不够重视,而且对于管理人员的岗前培训也不够重视,不能够激发管理人员管理责任意识。而且还会造成管理人员管理水平较低,不能够依据相关规定完成管理工作,导致自身的管理职责难以发挥,从而给建筑工程管理埋下很大的安全隐患。另外,在很多建筑企业中,并没有制定完善的人员管理制度,各项人员管理的机制并不成熟,就会给人员造成一些懈怠,导致各项工作的完全较为困难,这也

是造成管理人员管理责任意识较为淡薄的主要原因。

2.5 建筑工程管理方式较为落后

工程建设是一项劳动密集型的产业，其需要大量工作人员的参与，而这些人员的专业能力和应变能力在很大程度上决定了建筑工程建设的实际成果。建筑工程管理工作的开展，能够将这种密集型的劳动进行合理的划分，使施工现场更加有序，避免各类隐患的发生。但是在具体建筑工程管理过程中，有些管理人员选择的管理方式较为落后，不能够很好的适应工程建设的实际需求，这不仅会造成建筑工程管理漏洞，而且还会给施工质量和施工效率带来直接的影响。

3 建筑工程管理控制措施

3.1 构建完善工程管理体制

建筑工程管理工作的有效开展，能够为工程建设提供良好的施工环境和条件，从而带动整体工程建设质量的提升。为了更好的实现建筑工程管理的这一项目标，管理人员就要明确工程管理体制的重要性。加强对建筑工程管理相关制度的完善和优化，同时还要结合当前建筑工程管理存在的不足，以及工程建设的实际要求，确保建筑工程管理体制更加科学、合理，并且具有良好的适用性。另外，在进行建筑工程管理体制的优化和完善时，还要积极借鉴其他企业或者国家的成功的管理制度，改变自己落后、成就的管理理念，为建筑工程管理工作的发展提供强大的动力。

3.2 重视对工程管理技术的改进和提升

在工程建设期间，建筑工程管理是非常重要的工作，而建筑工程管理技术的提升能够极大的带动管理工作的发展和进步。因此，在日常管理工作中，相关人员要加强对管理技术改进和提升的重视，积极引进先进的管理技术，并且还要不断地提升自己的管理技能，为建筑工程管理技术的提升打下良好的基础。另外，工程管理技术的改进和提升，能够将建筑工程管理过程进行一定的优化，使各个环节的管理能够更加融合，推动工程建设的顺利完成。

3.3 加强对建筑工程管理规范程度的提升

在建筑工程管理过程中，管理是否规范需要从管理体系的制定和具体的管理行为两方面入手。在制定建筑工程管理条例时，要依据国家的相关标准以及行业的准则等进行，这样才能确保建筑工程管理体系的建立更加规范、标准，从而为建筑工程管理工作提供可靠的参考。另外，还要加强对具体管理行为的规范，充分考虑工程建设的各类要素，并将这些要素进行合理的协调，使建筑工程管理工作更加规范，助力建筑工程管理目标的实现。同时，在实际管理过程中，管理人员还要根据工作内容的不同，采取不同的管理模式。例如，在对材料和人员进行分别管理时，要结合材料和人员的特性进行不同的管理规范，加强对材料质量和人员行为的管理，为建筑工程管理工作的持续发展营造良好的环境。

3.4 大力提升工程管理人员意识水平

在建筑工程管理过程中，管理人员自身素质和主观管理意识的提升，能够为整个建筑工程管理提供良好的基础。因此，在日常建筑工程管理过程中，为了更好的提高管理团队的综合水平，企业就要积极开展各类相关培训活动。通过培训使管理人员能够及时了解先进的管理知识以及国内外的管理情况，在不断提高自身综合能力的同时，对管理人员的思想和态度进行积极的引导，提高管理人员的管理意识，调动管理人员工作的积极性，更好的为建筑工程管理工作提供服务。另外，管理人员管理意识的提升，还能够激发管理人员自主学习的动力，从而更好的带动企业建筑工程管理工作的发展和提升。

3.5 做好建筑工程施工安全管理

施工安全管理一直是建筑工程管理工作的重点，其直接关系到整体工程的安全性，而且施工安全一直是工程建设的要求，只有确保施工安全，才能够推动建筑工程的有序开展。因此，在日常建筑工程管理过程中，要加强对施工安全管理的重视，将安全管理渗透到工程建设的每个环节中，真正的实现安全管理工作的落实。安全管理工作的开展，要依靠相关的安全管理体系，管理人员要将安全管理体系中的重点进行宣传，并加强对施工人员安全意识的培训，使施工人员能够自主完成安全生产的责任，更好的保障建筑工程施工过程的安全性。

4 结束语

综上所述，建筑工程管理工作的开展，能够对复杂的建筑工程项目进行合理的管理和控制，使各个施工环节更加有序，从而有效的提高整体工程建设的质量和速度。虽然近几年建筑工程管理进行了很大的优化和改善，但是从目前的管理现状不难看出，建筑工程管理工作仍然存在一些不足和缺陷，这不仅难以发挥出建筑工程管理工作的价值，而且还会给建筑行业的发展带来一定的阻碍。因此，相关人员要加强对建筑工程管理现状的重视，加强对问题的分析，并找到有效的解决措施，从根源上解决建筑工程管理的问题，真正的做好建筑工程管理工作，为建筑行业的可持续发展增添动力。

参考文献

- [1]张雨. 建筑工程管理的现状及控制措施分析[J]. 建材发展导向(上), 2019, 17(12): 348.
- [2]张远恒, 王飞. 建筑工程管理的现状及控制措施分析[J]. 科技风, 2019(31): 115.
- [3]王更闯. 分析建筑工程管理的现状及控制措施[J]. 建材与装饰, 2019(35): 156-157.
- [4]程建波. 建筑工程管理的现状及控制措施[J]. 建筑工程技术与设计, 2018(19): 3442.
- [5]李建欣, 沈晓艳, 李青林. 分析建筑工程管理的现状及控制措施[J]. 建筑工程技术与设计, 2018(24): 3132.