

分析建筑工程技术管理中控制要点与优化措施

焦健

中核华辰建筑工程有限公司

[摘要]随着建筑行业的发展,人们对于居住环境的要求也越来越高,为进一步提升人民群众居住水平,在建筑工程施工过程中,要应用多种施工技术。在这种情况下,做好工程技术管理工作具有重要意义。简要分析建筑工程技术管理优化重要意义以及我国工程技术管理现状,提出建筑工程技术管理工作进行过程中的控制要点及优化措施。

[关键词]建筑工程; 技术管理; 控制要点; 优化措施

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6261.2020.03.327

近几年以来,我国经济高速发展,人民群众生活水平大幅度提高。在这一大背景之下,各类建筑工程数量以及规模在不断扩大。在建筑工程施工过程中,做好工程技术管理工作至关重要,通过做好工程技术管理工作,能够进一步提升建筑工程施工整体水平,也有利于在一定程度上延长建筑工程使用寿命。专业人士对于建筑工程技术管理过程中各类控制要点以及优化措施进行深入分析以及研究,对于促进我国建筑事业发展起到至关重要作用。

1 建筑工程技术管理优化重要意义以及我国建筑工程技术管理现状

1.1 建筑工程技术管理优化意义

在通常情况下,很多因素都能够影响建筑工程施工质量。因此,要想有效避免建筑工程施工过程中出现各类安全隐患,应当不断提升建筑工程施工过程中的管理水平。较高水平的技术管理工作,能够实现对于工程质量的控制,也能够让建筑工程施工企业有关方面及时了解到在施工过程中存在的各类问题,最终实现对于建筑成本有效控制,让企业能够创造可观经济效益。通过对于技术管理水平不断优化,也能够让建筑工程施工企业树立良好社会形象。

从实质上来看,建筑工程技术管理是工程建设过程中的重要组成部分,在技术管理过程中也会涉及众多环节以及多方面内容。因此在管理过程中,管理人员应当对于各个施工环节进行深入分析以及研究,通过不断优化方式,让各个施工环节之间联系更为紧密,既能够提高建筑工程施工效率,也能够不断提升施工过程中的安全性。在技术管理过程中,管理人员应当积极探索运用更为科学合理的手段,确保各个施工工序能够有序开展,既能够让企业获得较多收入,同时也能够不断提升企业的核心竞争力,让企业能够在日益变化的市场竞争环境中得以生存。

1.2 我国建筑工程技术管理内容以及现状

结合建筑工程技术管理工作实际特点,在管理工作开展过程中涉及多方面内容,工程技术管理工作内容主要分为两大类:各类施工技术应用、施工技术改进以及优化。在进行施工机构内部管理过程中,管理人员应当对于项目施工制度

以及施工标准进行进一步明确,同时也要采取有效措施,加大对于施工人员的培训力度,确保施工人员在施工过程中能够严格遵守操作规范。在通常情况下,管理人员要对于施工过程中所产生的各类文件以及图纸进行有效管理,同时也要重点关注新技术开发及应用情况,通过对于重要文件以及技术的掌控,了解施工全过程,为进一步提升施工水平奠定坚实基础。现阶段我国在开展工程技术管理过程中还存在一定问题,一部分施工人员缺乏专业知识以及专业精神,在具体施工过程中,不注重对于相关技术探索,导致整体施工水平长时间得不到有效提高。对于在技术管理过程中存在的实际问题,有关方面应当高度关注,采取有效措施并设立合理的制度,通过有效的技术管理手段,促进建筑事业长远发展。

2 建筑工程技术管理中控制要点

2.1 施工技术管控要点

在我国建筑工程施工水平不断提升的过程中,城镇化程度也在不断提高,对于我国建筑工程行业整体发展起到至关重要的促进作用。在这一大背景之下,采取有效措施进一步提升工程技术管理水平具有重要现实意义。从某种角度上来讲,建筑施工技术管理属于建筑工程管理工作核心内容,同样也是控制工作要点,在进行管理过程中管理人员要对于管理模式进行深入分析以及研究,最终制定价格合理的管理模式,在实际应用过程中,也要对于所制定管理模式进行不断改进。在管理人员开展工程技术管理工作时,要考虑到施工人员的安全问题,对于所采用施工技术进行充分论证。建筑工程施工企业有关方面,应当注重对于管理人员以及施工人员的培训,通过培训不断提升其专业知识水平,确保工程项目能够如期完工。

2.2 施工安全管控要点

由于在建筑工程项目施工过程中涉及诸多环节以及步骤,如果缺乏对于各个环节合理掌控,则很容易在施工过程中造成安全生产事故。根据建筑工程施工企业具体特点,企业方面若想实现长久发展,应当采取有效措施强化自身安全管理工作。现阶段一部分建筑工程施工企业在运行过程中,出于经济利益考虑,并未采取有效措施提升安全管理水平,

为工程项目建设埋下巨大安全隐患，同时也不利于后续施工工作开展。

2.3 施工材料管控要点

在建筑工程项目施工过程中，必然要应用到多种类型施工材料，同时对于施工人员专业素质也提出较高要求。对此，建筑工程施工企业有关方面应当高度重视，不断加强材料采购工作。在施工材料采购过程中，应当注重对于材料的选择，要确保材料符合施工标准，在这一过程中还要积极参考国家有关方面出台的政策以及法规。从具体情况来看，在建筑工程施工过程中，会大量使用钢筋以及混凝土材料。在选择钢筋材料的过程中，要对于钢筋的具体参数及规格进行严格控制，要采用专业的仪器设备对于钢筋的碳含量以及合金含量进行分析，确保钢筋强度达到施工标准。建筑工程施工企业有关方面应当加强与供应商之间的交流与沟通，对于钢筋生产厂家进行资质审核。在钢筋进入库房之前，应当进行防水及防锈处理，避免钢筋在保存过程中发生腐蚀现象。在对混凝土材料进行选择过程中，要加强对于混凝土材料的检查，要确保混凝土材料性质与施工工艺相符。在建筑项目施工完毕之后，也应当及时进行检测工作，确保工程整体质量。

3 对于建筑工程技术管理工作的优化措施

3.1 不断完善内部技术管理制度

在对于建筑工程内部技术管理制度进行不断完善过程中，有关方面应当注意如下几个问题：首先，建筑工程施工企业领导人员应当进行调查及走访工作，了解了现阶段施工具体情况，同时对于各部门的工作情况进行调查分析，采取有效措施各部门之间的工作进行协调，同时灌输技术管理理念，不断提升制度应用效果。其次，建筑工程施工企业在项目建设过程中，应当对于不同部门工作人员的职责及权限进行进一步明确，通过明确责任方式不断提升内部管理水平。同时，建筑工程施工企业方面应当分析现阶段管理制度不足之处，根据工程实际情况，建立相应的奖惩机制，对于在日常工作过程中，能够积极遵守工作制度的员工要给予一定形式奖励，通过提升其薪资待遇以拓宽其晋升渠道方式，在企业范围内树立典型。对于在工作过程中工作态度恶劣且不遵守基本操作规范的员工，要给予一定的惩戒。通过设立合理奖惩制度方式，能够进一步调动施工人员工作积极性，同时也能够不断提升技术管理工作效果。

3.2 积极运用多种技术相结合的管理方式

在对于工程进行技术管理过程中，管理人员要考虑运用多种方式进行管理，既要对于管理制度进行准确设定，同时还要不断明确管理工作进行过程中的控制要点，以不断提升技术管理工作创新水平。首先，管理人员要考虑到施工现场

各部门的运行情况，分析传统施工管理模式的缺陷，结合其他企业先进经验，对于施工管理模式进行适当优化。通过对于施工管理模式的不不断优化，能够调动施工人员工作热情，也能够增强企业内部凝聚力，最终达到良好施工效果。其次，在对于施工材料进行管理的过程中，管理人员应当高度重视。对于一些重点施工材料，要根据材料本身特性，对于运输路线以及储存地点进行规划。在材料运输至指定地点之后，管理人员也要做好材料储存工作。在材料采购过程中，管理人员既要考虑到材料的性能，同时也要考虑到成本支出问题，要选择性价比相对较高的施工材料。对于一些新型材料管理人员，也应当重点关注，要了解这些新型材料的具体性质，以及新型材料与传统材料不同之处，如果新型材料确实具有明显优势，管理人员应当考虑大胆引进新型材料，以最终提升建筑工程施工效果。

3.3 对于管理人员工作思想进行优化调整

从管理人员的角度来看，管理人员的思想觉悟会直接影响到工程项目建设综合质量。如果管理人员在进行管理过程中，能够以饱满热情投入，则会对于其他员工产生积极影响，让施工工作达到事半功倍效果。因此，建筑工程施工企业有关方面，应当高度重视管理人员的思想情况，要利用业余时间加强对于管理人员的教育，促进管理人员在实际工作过程中不断转变思想，将个人命运与企业发展紧密联系在一起，同时也要让管理人员意识到技术管理工作对于企业转型与升级的重要作用。再者，建筑工程施工企业方面应当高度重视施工技术以及施工设备的创新，通过引进新型的技术以及设备不断提升施工水平，让施工人员以及管理人员能够感受到企业的发展变化，在今后的工作过程中不断端正自身的态度，最终实现较好的管理效果。

结束语

我国建筑工程行业发展速度不断加快，为经济水平提升贡献重要力量，但建筑工程技术在不断更新，积极开展建筑工程技术管理工作至关重要。在开展该项工作过程中，建筑工程施工企业应当高度重视，采取有效措施，不断提升管理人员以及施工人员实际水平，要注重把握技术管理中的关键点，同时结合施工过程具体情况，对于现有技术管理方式进行不断优化，最终提升技术管理水平。在各方面一致努力之下，工程技术管理工作一定会取得突破性进展，为我国建筑行业在新时期健康、可持续发展奠定坚实基础。

参考文献

- [1] 吴洪多. 基于建筑工程技术管理中的控制要点与优化措施分析[J]. 住宅与房地产, 2018(21): 191-192.
- [2] 卢燕. 分析建筑工程技术管理与控制管理的要点[J]. 绿色环保建材, 2018(05): 207.