

# 新形势下加强企业财务管理研究

刘宗良

浙江金业汽车部件有限公司

**[摘要]**在新经济发展背景下,企业财务管理之间的竞争变得日益激烈,财务管理工作是企业运营过程中的重要环节。而在当前阶段,传统模式下的财务管理方式已经无法满足企业的发展需求,想要提升其自身竞争力,需要加大对于财务工作的重视力度,积极进行优化转型,使其能够尽快适应新时代的发展,确保企业能够得到健康长远的发展。基于此,本文简要分析了新形势下加强汽配企业财务管理的策略。

**[关键词]**新形势;汽配企业;财务管理

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-6261.2020.03.1264

## 一、新形势下企业完善财务管理模式的必要性

新形势下汽配企业完善财务管理模式的必要性主要体现在三个方面。首先,财务管理模式转型可以帮助企业建设现代化的管理制度。现代化的管理制度能够实现对业务活动和财务活动的计划、组织、控制和协调。但是在传统的财务管理模式中,业务和财务呈现分离的状态,二者并没有实现有效融合。而随着信息技术的发展,汽配企业如果业务和财务继续分离,那么企业就很难应对新环境的挑战。而财务管理模式的转型能够实现业务和财务的深度融合,是建立现代化管理制度的必然趋势。其次,完善财务管理模式是提升风险应对能力的必然途径。随着信息技术的发展,汽配企业所面临的风险因素日益多元化,如投资风险、融资风险、运营风险,等等。而在传统的财务管理模式中,财务人员主要凭借主观经验对风险因素进行识别和评估,其有效性较差。而实现财务管理模式的转型升级能够完善会计信息系统,引入风险预警模型,从而在模型中实现对各种风险因素的预警,进而帮助企业制定风险应对策略。最后,汽配企业完善财务管理模式能够提升内部控制水平。传统的会计工作存在大量的手工操作环节,而这为财务人员舞弊提供了机会和空间。但是在现代化的财务管理模式中,手工会计工作基本上被会计信息化模式所代替,这大大减少了财务人员舞弊的环节,而且内部审计部门可以借助信息技术元素实现对财务活动的监督。

## 二、新形势下加强企业财务管理的策略

(一) 坚持成本控制目标管理,充分发挥组织的指导作用

成本控制目标管理是企业生产经营活动中,根据计划成本目标的要求,在企业生产经营活动中对成本目标所涉及到的各个环节进行的活动,如采购计划编制、成本核算、材料控制、产品和工序的生产计划和验收以及成本控制计划制订等都要进行目标管理工作的落实和考核。汽配企业必须制定成本控制目标管理办法和成本控制措施计划,制定成本控制计划与日常监督检查相结合的原则。在成本控制目标管理中要认真贯彻成本控制目标管理制度,将成本控制目标纳入组织活动之中,和财务、生产、管理等各部门的日常活动之中。生产部门要严格执行成本控制目标管理规定的各项措施和考核标准;营销部门要严格执行成本控制预算确定的各项目标;财务部门要严格执行成本控制计划中确定的各项费用控制措施以及财务部门对本部门成本控制任务承担义务和成本控制计划执行情况作好日常监督检查工作等。各部门主要负责人作为成本控制计划主管和责任督察员、技术人员、质量管理人员、生产管理者、财务部门负责人要认真贯彻成本控制目标管理制度和生产经营计划考核办法相关规定,切实履行好成本控制战略选择决定和职责履行情况考核责任机制以及在生产管理过程中严格控制好成本控制资源分配和计划安排及实施过程之中的相关责任和监督检查问题措施等规定责任要求,全面完成成本控制目标及各项任务。

(二) 建立财务规章制度,强化会计人员岗位职责和业务

素质

为了确保汽配企业会计工作能够顺利开展,同时也能使企业的会计人员更好地发挥其作用。首先,在制度中明确会计人员的岗位职责和要求,规定他们应该怎么做、在做什么以及应当遵守的纪律。同时在实施过程中还要注意让职工对自身岗位职责进行监督与制约,如根据单位实际情况设立员工奖惩制度等。其次,还需要加强培养财务人员的业务素质和专业技能。目前大多数企业对于会计人员进行培养工作主要是通过聘请专业人士对会计人员开展相关培训,但这很大程度上是不利于提升公司整体管理水平的,因此可以通过提高会计工作者能力素质以及学习优秀的业务知识等方式对其进行相应培训。最后,还需要加强财务人员业务学习力度以提高自身工作水平,为企业财务管理提供强有力基础支持。

(三) 积极优化营商环境,提高企业经济效益

目前,企业的发展和盈利离不开财务管理和信息技术,对于汽配企业而言,完善基础设施建设不仅能降低整体成本和增加企业收益,而且还能使员工工作环境得到改善。其次是积极完善税收优惠政策。随着我国经济形势越来越好,国家出台了许许多多税收优惠政策,但由于我国法律环境不完善,导致汽配企业将优惠政策和税收优惠混为一谈,从而导致企业所得税负担加重和利润流失。因此,汽配企业应当积极完善企业自身税收优惠政策,加强内部税收管理和信息技术等方面建设,为公司发展创造良好生存环境。

(四) 提高管理水平,确保内部资金流动顺利开展

企业内部资金流动问题,主要是在资金周转和使用过程中出现不同程度问题,进而影响企业经营效益。汽配企业应当在做好内部资金管理工作基础上,根据实际业务需要合理安排资金流动周期,为企业内部资金流动提供保障。为了保证资金流动顺利开展,一方面要加强预算控制方面工作,同时还应注重货币资金使用情况,加强资金使用预算控制力度和深度,将财务指标合理量化指标,有效地控制企业资金周转情况,保证企业资金顺利流动,使企业可持续发展。另一方面还应当重视账户管理以及资金核算问题,确保资金合理使用流程以及资金规模控制问题得到解决。同时,汽配企业还应严格落实相关管理制度,确保资金有序流动。

## 三、结束语

综上所述,财务管理模式是现代化管理制度的重要内容,能够帮助企业规范会计基础工作、提高风险防范能力,并且能够帮助企业管理者作出决策提供数据支持。因此,开展财务管理模式改善的研究就显得尤为重要。希望汽配企业能够正视自身在财务管理中所存在的问题,并且在实际工作中作出改变,通过财务管理工作的优化来促进企业的进一步发展。

## 参考文献:

[1] 李飞. 关于新形势下加强企业财务管理问题的研究[J]. 时代报告(学术版), 2012(7): 23.