

# 优化建筑施工管理提高建筑工程质量

王文斌

河北建设集团股份有限公司

**[摘要]**随着建筑工程建设规模的不断扩大,工程量显著增加,对建筑工程的现场管理提出了更为严格的要求。基于此,必须准确识别建设工程施工现场管理中的各类问题,并采取针对性控制措施,提升建设工程施工现场管理水平,保证项目建设效益。基于此,本文主要分析了优化建筑施工管理提高建筑工程质量。

**[关键词]**建筑施工;现场管理;质量控制

**【DOI】**10.12252/j.issn.2096-6261.2020.03.413

## 引言

在当前建筑工程的项目建设中,实行科学的施工管理非常重要,施工人员应加大与项目管理者沟通交流力度,通过创新施工管理方法来提高项目建设质量,同时高效融合信息技术,为人们营造出更为舒适的居住环境。为了保证项目建设质量,树立良好的企业形象,加强施工工地的管理,保证资源的合理分配,在保证施工质量和安全要求的前提下,最大限度降低施工成本,可以帮助企业收获可观的经济效益。

### 1 优化管理对提高建筑质量的重要性

#### 1.1 确保资源要素优化

建筑工程施工涉及面广,施工过程中使用多种技术配合,整体投资量大,需要的人员复杂,要想协调好这些事项,则需要科学管理,建筑具有经济属性与和社会属性。如果没有科学管理,则会在生产建设过程中出现各种问题,资源配置不当、人员设备分配不均,难以发挥出企业的优势,更无法集中优势力量建设一个高质量的项目产品,科学管理是企业的市场竞争能力实现经济效益最大化的保障。

#### 1.2 提升质量管理水平

建筑工程质量管理过程中,相关人员不但要全面管理项目建设质量,而且要适时监督施工人员施工程序的合理性、科学性,确保施工人员按照施工标准与合适的流程开展项目施工,确保施工任务完成质量。在当前建筑工程企业内,为提升质量管理水准,管理层还会对基层施工人员、技术人员开展必要的业务培训,以提升项目建设的整体质量。

#### 1.3 优化建筑施工流程

项目的复杂性越高,其管理的难度则越大,只有通过科学精细地管理,才能有助施工企业科学合理地制订施工方案,拿出施工计划,减少不必要的劳动,使各项资金、材料、设备和人力等有序配置,确保生产的连续性与安全性。

### 2 建筑施工管理的常见问题

#### 2.1 管理理念落后

建筑工程项目的施工现场管理必须要有一套科学、严密的管理方案,从设计、勘察到组织实施等各个方面都要有充足的准备。然而,由于一些土建施工单位的管理观念不够成熟,使得施工组织设计工作中出现了许多问题,严重影响了以后的施工管理。例如,现代建筑施工项目的建设周期较

长,各施工环节的衔接十分关键,任何一个环节出现问题,都会影响工程的后续建设,甚至影响投入使用后的功能。

#### 2.2 施工管理体系不健全

当前,我国许多施工单位缺乏相关管理体系,比如设备管理制度、人员管理制度、技术管理制度等,他们仍然采用传统落后的管理方式。由于缺乏制度的约束,现场施工人员对自身行为的规范性缺乏重视,甚至部分施工人员会为了自身工作便利而违规操作,这给建筑的质量与安全埋下了极大的隐患。

#### 2.3 施工管理模式滞后

开展建筑工程施工管理过程中,部分施工企业受自身管理理念影响,在编制项目管理内容时,对此前持有的管理经验较依赖,其施工计划的编制还依赖于项目编制图,在项目实际建设前未能到施工现场进行精准考察,导致进度计划的制订缺乏科学性、可执行性。

#### 2.4 现场安全管理不到位

建筑工程施工企业安全管理水平直接影响企业形象,同时也是建设工程施工现场管理的重点和难点,施工企业不仅需强化施工质量管理,同时还应关注施工现场存在的各类安全隐患。施工现场安全隐患的诱发原因具有多样化特征,而以管理人员、施工人员安全意识薄弱为主要原因。

### 3 优化建筑施工管理提高建筑工程质量策略

#### 3.1 创新施工管理理念

建筑施工企业不能思想陈旧,要对接市场新动向,结合市场的发展趋势及企业的实际,对传统施工管理理念进行优化更新,从管理层开始做好改变,更好地适应建筑行业新需求。创新管理理念,与时俱进,努力保证资源优化配置,不断提升施工企业质量管理水平,提高核心竞争力,这样才能向管理要效益,提升企业市场的信誉,树立企业良好的社会形象。

#### 3.2 完善管理体制

建筑工程施工建设过程中,需要构建健全管理体系,以适应新时期建设的要求。而建立一套规范的管理体制,是一种相辅相成的关系。对工地进行经常性的巡查,保证其管理的规范化。建立的管理体系要与企业的具体情况相适应,可以借鉴国外先进的管理经验,统一制定实施规范,防止安全和质量问题的发生。同时,在企业经营过程中,要落实责任

制,并在各岗位上设立相应的主管或组长,进行分层管理。如果出现问题,可以第一时间找到负责人,将问题处理好,减少违规行为,确保工程正常进行。加强权力和责任的统一,合理安排工期,进行协调,采取合理的施工路线,这样可以最大限度地缩短工期,节约投资。

### 3.3丰富管理方法

随着建筑工程建设数量逐渐增加,工程建设质量问题越来越重要。为提升施工管理的整体水平,项目管理者在日常工作中应适时增加管理方法,借助管理方式的丰富来提升施工管控质量。在采用新型管理方法的过程中,施工人员会仔细勘察不同建筑工程的实际情况,既包含自然要素,如土质土壤、降水等情况,还包括市场要素,即该项目在建筑市场内的位置,全面了解其需要选用的施工材料与机械设备等,通过对该建筑施工项目的充分准备,有效增强其施工管理的专业性。随着建筑施工管理理念的创新,也要进行合理改善施工管理方法,即施工人员可依照当前建筑市场的实际发展状况,在建筑工程建设中合理应用新技术、新材料,在提升工程管理效果的基础上,提高该项目内部的施工管理水准。

### 3.4做好现场施工材料的管理

第一,在选购建材时,要多作对比,挑选出性价比高的材料,不仅可以保证产品的品质,而且可以保证工程的长期质量;其次,要制定严格的物料保障制度,对物料进行系统化管理,确保物料的安全性。加强职工的法制观念,提高社会责任感,认识违法违规行为的后果,制定科学、系统、有效的安全管理体系。第二,物料的堆放也要一层层地进行检查,合理摆放,并制订科学的施工计划,严格按照计划进行生产,确保物料的合理使用。对机器设备要进行定期检修,对进入现场的设备进行质量检验,保证安装后的安全性。坚决禁止在工程中使用不合格的机械设备。第三,塔吊、施工升降机、整体吊装脚手架等大型机械,均需进行安全检验,并在获得相关资质证明后方可投入使用。

### 3.5加强机械设备管理

第一,由于不同的设备有不同的技术要求,施工单位需要根据项目情况选用合适的设备,以满足现场施工的需求。第二,施工单位要在施工前对设备的性能及运行情况进行检查,对存在问题的设备及时进行检修或者更换,检查设备无误后,再允许其入场使用。第三,施工单位需要对施工人员进行设备操作方面的培训,确保其能够正确操作设备。对于一些特种作业,施工单位还需要严格要求相关工作人员持证上岗,确保相关工作人员在施工过程中能够规范使用机械设备。最后,施工单位在施工的过程中,需要安排专业人员对正在运行的设备进行日常维护和检修。

### 3.6重视施工工序管理

建筑施工管理过程中,施工单位要重视施工队伍之间的信息交流与反馈,从而保障施工工序的合理性。首先,管理人员需要掌握现场施工工序,积极了解各施工队伍的施工进度,

对施工队伍之间的工作进行协调。对此,管理人员可以在施工队伍中设置组长,组长需要定期向上级部门汇报施工进度,从而帮助管理人员全面地掌握施工进度。其次,针对施工团队之间的信息沟通问题,管理人员可以要求各施工队伍的组长在每日工作完成后,通过简单的会议互相交流,保证各施工环节有序衔接,从而避免工序混乱造成建筑质量问题。

### 3.7做好安全管理工作

为了有效减少施工过程中的安全风险,降低安全事故的发生概率,要求现场管理人员必须要搭建完善的安全管理体系,健全安全管理的相关制度,严格执行安全管理规定,杜绝一些危害现场施工安全的不利因素。首先,要加强安全管理制度的执行能力,严格按照规定开展施工作业,做好施工现场的安全防护及安全提示工作,加强现场巡查,排除安全隐患;其次,定期开展安全管理的相关培训,加大安全管理的宣传力度,结合真实的案例提高全员的安全意识,自觉遵守安全管理规定,规避安全风险;再次,制定完善的奖惩与激励机制,加强互相监督与检查,做好自我防护,提高安全防护能力。

### 3.8提高管理人员专业素质

建筑工程施工企业需要进一步明晰各层级管理人员职责,严格监督管理控制,使他们均能够按照权限各司其职,严格实施事前、事中和事后质量控制。施工管理人员要组织技术交底工作,通过技术交底,使各工种均能够明确自身担负的责任,确保各施工单元熟悉质量技术工艺要求,落实技术指导文件。人员素质提升、技能提高是保证责任落实的关键,施工企业需要严格开展针对性的专业技术技能和素质能力培训,发挥经济杠杆和绩效考核的激励约束作用。

### 结束语

在开展建筑工程施工管理的过程中,由于管理人员将适时管控工程建设的每一个环节,可有效了解与掌握不同环节的项目建设质量,其质量管理水准将得到实质性的提升。只有提高建筑工程管理,拿出更加有效的策略,才能推动企业快速发展,科学管理、精细管理已经成为建筑行业最为关注的重点工作。

### 参考文献

- [1]宋军军.如何优化建筑施工管理以提高建筑工程质量[J].科技致富向导,2012,000(033):210-210.
- [2]姚辉,袁慧.探析优化建筑施工管理提高建筑工程质量[J].商品与质量·建筑与发展,2014,000(006):317-317,318.
- [3]刘鸿.优化建筑施工管理以提高建筑工程质量探析[J].大科技,2013(12):2.
- [4]李刚.优化建筑施工管理以提高建筑工程质量探析[J].中国房地产业:理论版,2013(5):1.