

# 建筑工程管理的重要性及创新方法解析

李张国 郭瑞丽

山东荷建建筑集团有限公司

**[摘要]**建筑工程管理是当前大多数建筑企业管理的主要内容之一，不仅是企业持续健康发展的必要工具，也是工程管理顺利有效发展的重要手段。因此，施工企业要与时俱进，坚持实事求是的原则，将自身经营状况与市场的实际需求相结合，加强工程管理方案和工作创新与现代化，让科学合理的工程管理为企业的可持续发展注入新的动力，最大限度地提高公司的成本控制水平和经济效益，将施工质量提高到一个新水平，为整个建筑行业的发展做出贡献。

**[关键词]**建筑设备；项目管理；关联；创新方法

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.10.2768

## 一. 建筑项目管理的重要性

### (一) 成本管理重要性分析

作业成本控制是建筑工程过程中一个不容忽视的重要环节，而这一环节在建筑工程师的管理中也起着重要作用。合理控制建设项目的成本，可以激励建设单位取得重大发展，从而有效提高企业的经济效益，快速实现事业单位的战略发展目标，提高建设单位的整体水平，最终帮助建设单位走上良好的工作道路。<sup>[1]</sup>针对目前的成本控制问题，有关人员必须提供专业的解决方案，结合建筑业发展的背景，通过多个环节控制建设项目的成本。

### (二) 质量管理重要性分析

总的来说，主体建筑的质量水平在建筑行业中非常重要，同时也是整个建筑项目中心和主体结构质量的重要前提。由于目前的发展状况，在建设项目的运行中总是存在很多缺口，比如混凝土表面不平整、强度过低、振动松散、裂缝、孔洞等不合理的地方。上述缺口在很大程度上导致混凝土承载力不断降低，破坏了整个工程的稳定性，有时会缩短主楼后期的投资和使用周期，对工程的稳定性产生重大负面影响。因此，有关人员必须加强对建筑工程的质量控制，并将质量标准作为首要内容。一线运营商和项目经理都需要开始关注质量管理的重要性。

(三) 这将有助于提高建筑公司的安全管理和风险防范意识

建设项目的安全管理和风险防范问题对建筑企业的声誉和经济效益有重大影响，因此建设项目的安全管理和风险防范问题不容低估。目前，我国建设项目的安全管理问题仍然不容忽视。大多数企业缺乏安全管理意识和风险防范措施，严重阻碍了建设项目安全管理的效率。建筑公司了解建筑项目管理的重要性，这促进了建筑公司的安全管理和风险防范意识。一是注重建设项目的管理，不断迫使建筑行业完善安全管理机制，以加强对建筑企业管理的法律约束；其次，施工设备的管理与任何一位工程师都密切相关，公司重视工程施工的管理，这必然会提高施工人员的质量和安全意识，以及风险防范意识，这将对施工现场的管理带来很大帮助；第三，企业重视土建管理，不断完善施工企业的安全管理和风险防范，推动建筑材料和施工工艺的不断优化和改进，这是促进建筑工程企业可持续发展的关键。

## 二. 创新建设项目管理方法

### (一) 创新项目管理理念

工程管理理念在其施工过程中起着强有力的领导作用。为了有效地实施项目管理，企业需要创新项目管理理念，选择高质量的管理技能，创建专业的项目管理团队，投资项目管理水平。此外，企业应重视对管理者的培训，克服传统管理理念和方法的不足，采用相对先进的管理方案，给管理者提供准确衡量项目管理的机会。在此基础上，企业应该了解项目管理的关键要素，并使用更合适的技术工具来加强建设

项目的管理。

### (二) 加强建设项目成本管理

项目管理的首要目标是提高项目的整体经济效益，这就是为什么建设项目成本控制具有很强的实用价值。由于不影响项目的施工质量，降低项目成本是项目管理的一项重要任务。在项目成本控制期内，应停止收集包括地质勘探、社会环境等方面的关键项目信息，以提高项目可行性报告的系统性和相关性。在这种情况下，应邀请专业预算人员评估项目决策，在技术、经济和其他层面选择高质量的项目计划，并解释合理可行的行动计划。此外，负责人必须完成项目的施工过程，包括材料成本、设备成本、人力资源成本和项目签证控制，以避免不必要的成本，并尽可能调整成本。

### (三) 提高安全管理意识和效率

提高施工管理效率，首先要强化工程师的施工安全意识，从思想上提高施工过程的安全质量管理意识。一是提高施工管理人员的安全意识和技能，提高施工管理人员在整个施工过程中的安全意识和技能，促进施工管理事半功倍；其次，由于大多数从事核心工作的工程人员文化水平较低，缺乏建筑安全和管理意识，建筑工人难以管理现场安全。因此，我们应重点加强对关键工人的安全教育，并呼吁当地工人从家庭、薪酬和惩罚方面提高他们对建筑安全的认识。

### (四) 加强施工技术创新，提高工程质量

施工技术的不断创新直接影响到施工工程师的整体施工质量。特别是在信息时代的发展中，计算机技术被广泛应用于各个领域，不仅能满足不同领域的发展需求，而且能充分发挥其重要作用。信息技术的引进和实施，不仅会对施工管理体制的创新产生一定的影响，而且会提高施工技术的整体水平，减少施工人员的工作量。推动建设项目智能化、信息化发展。对就业提出更高要求，要求相关人员具备专业技能和综合技能，熟练应用信息技术，逐步建立专业施工队伍，为建筑业的可持续发展提供有利条件。

## 结语

要促进我国建筑业的稳定发展，还需要加强创新思维的运用，充分发挥其重要性，优化管理理念，创新管理方式，加强施工技术创新，提高工程项目质量，创新管理思想，促进建筑业的稳定发展，为发展现代建筑业提供有利条件，全面提高我国经济水平。

## 参考文献

- [1] 杨文静. 建筑工程管理的重要性与创新方法研究[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2017(12): 53-54.
- [2] 颜冲. 建筑工程管理的重要性与创新方法研究[J]. 建材与装饰, 2017(03): 142-143.
- [3] 夏靓. 加强建筑工程管理的重要性探讨[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2016(32): 31-32.