

项目工程造价精细化管理路径探索

黄琪涵

浙江天平投资咨询有限公司

[摘要]随着我国经济的发展,市场竞争日趋激烈,各行各业的利润空间都受到不同程度的压缩,各项目建设和施工企业为有效降低自身成本,对工程造价管理越来越重视。项目工程造价管理涉及环节多、内容广,单独的预、结算管理已无法满足工程造价精准管理的要求,需要对建设工程项目进行全过程、精细化造价管理,采用科学的项目管理模式,在保证建设工期和工程质量的前提下,优化建设成本,提高投资效益。本文对项目工程造价精细化管理的有效路径进行探索分析,并提出几点管理措施,仅供参考。

[关键词]工程项目;工程造价;精细化管理;路径

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.10.1119

在我国各种工程项目建设过程中,工程造价管理是有效的保障项目投资收益的有效措施,是控制工程建设成本的重要手段^[1]。工程项目从筹建到建成一般周期较长,投资金额较大,对建设过程各个环节进行科学合理的精细化工程造价管理对降低工程建设成本,提高建设资金使用效率具有不可或缺的作用^[2]。建设单位要针对工程造价管理中存在的问题进行具体分析,制定完善的精细化管理措施,从而保证企业的经济利益得到可持续的发展。

一、工程造价管理面临的问题

(一)工程招投标方面

目前,我国的大中型工程项目尤其是公共投资项目基本采用公开招标的形式来选择具体的施工企业。在招投标环节,工程项目建设管理单位要对投标企业的具备的施工资质和业绩进行细致的调查核实,确保投标施工企业实际的施工能力能满足工程建设要求,使工程质量和经济效益能够得到保障^[3]。但是,很多的施工企业为了能够得到工程项目的承包权,通常采用先低价中标,后期通过工程变更高价结算等不规范的手段参与竞争,然而这样的情况是非常不利于后期工程施工的顺利推进。还有一些施工企业缺乏必要的工程造价管理经验,在招标前没有对投标工程项目做整体造价筹划,造成中标后工程造价管理难以有效实施,增加施工成本,降低施工效率,甚至有可能延误工期。因此,在项目进行招投标的过程中,施工企业没有做好精细化的工程造价管理工作,不仅会在一定程度上对企业的经济效益带来不利影响,而且还可能发生“偷工减料”等违法违规现象,造成工程质量安全隐患。

(二)工程施工方面

工程项目在施工前,施工企业工程技术人员应根据工程项目施工图设计及工程编制施工组织设计和施工方案,工程造价管理人员要根据施工图和施工组织设计编制工程预算,再对于每个施工的具体细节做好成本规划,让工程的施工过程中成本控制更加精确,为施工过程中的工程造价管理打好基础。目前有些工程项目在施工过程中,存在部分施工人员不按施工合同和设计要求施工,未经变更随意修改设计图纸的

现象,对工程质量和造价管理控制造成很大困难。由于施工组织设计方案不合理或随意变更施工图设计,不仅会对施工的过程中成本核算的准确性、成本控制的精细化的造成不利影响,甚至导致造成工程投入成本及资金成本增加。

(三)工程参建人员方面

在工程造价进行精细化管理中,施工阶段的造价管理是最主要的部分。由于项目工程在进行施工的过程中,会受到很多因素的影响,从而造成工程存在很大的不稳定性。施工企业工程参建管理人员主要有项目负责人、技术负责人、施工员、技术员、造价员、材料员、财务人员等。工程造价精细化管理时需对各参建人员职责进行合理的规划,向各参建人员下达成本控制指标,确保施工过程中工程造价控制能得到有效执行,项目经济效益能得到有效保障。目前,施工企业很多项目管理人员并没有重视工程造价管理这项工作,如:施工材料缺乏必要保管措施,导致施工材料丢失和损耗严重,增加材料成本支出;施工设备机具维护保养力度不够,导致施工设备机具在使用中故障频发或无法工作,严重降低施工效率,间接导致施工机械成本的增加。

二、工程造价精细化管理的路径

(一)项目招投标造价管理

工程项目招投标过程中的造价管理工作,是工程造价管理的关键内容,主要包括了工程主体、设备材料及装饰装修招标等方面。首先,科学合理编制招标文件尤为重要,造价管理人员在参与招标文件编制工作时,一定要加强对信息数据的收集、整理和分析工作,对影响工程造价的各方面因素进行认真的考量,然后再制定相关的招标条款。在招标文件当中,尤其是涉及工程量、清单描述及价款计算调整相关招标条款要反复进行审查、核对,防止因工程量清单缺项、漏项或表述不清出现歧义导致后期的工程造价管理失控,增加工程建设投资控制的难度。其次,在工程项目招投标的过程中,招标人员一定要秉持公开招标、诚信操作的原则,对各投标企业的相关资质做好审核工作,当对某些投标企业施工能力存在疑问时,可对其进行秘密地考察了解,防止这些施工企业在中标后因自身能力不足而将工程项目进行非法转

包,从而导致工程质量与工程造价失去控制的现象发生。再者,招标人员要对所有参与竞标施工材料供应商提供投标资料进行严格评审,尤其对其投标材料的规格及技术性能是否满足招标要求和设计要求严格评审,严把施工材料选定关,进而加强项目工程造价的精细化管理控制,有效地提高工程质量和进度的合理控制。最后,要尽量防止投标企业间恶性竞争的问题发生,为防止施工企业通过“不平衡”报价,先低价中标,中标后通过变更增加高价结算的方式来获得盈利,招标文件要明确对“不平衡”报价鉴别和处理方式。

(二) 工程设计环节的造价管理

工程造价进行精细化管理中,项目前期的投资决策以及设计规划阶段对项目工程的可行性进行科学分析不仅是管理中的控制要点,而且还是工程项目投资决策的重要决定条件和工程投资控制的依据。项目工程造价管理中的建设成本预测,在一定程度上要依靠可行性研究报告的分析结果,据相关统计资料显示,在项目决策阶段及设计阶段,影响建设项目造价的可能性为30%~75%,而在实施阶段影响建设项目造价的可能性仅为5%~25%,所以项目单位需要加强对设计环节的严格把控,从而实现对工程造价的有效控制。首先在设计招标方面,可实行项目设计主体和之相符的设计方案共同招标,针对所有参与投标的设计单位开展综合性评选,最终选择出最经济合理的设计方案,在高效保障经济效益和工程质量的基础上,最大程度降低设计环节的工程造价。其次,工程项目应进行限额设计,通过限额设计来实现对工程项目整体造价控制,防止投资失控。设计人员要充分的掌握工程项目总投资估算造价定额,然后根据人工、材料、机械等要素的市场价格对该造价指标进行适当的调整,形成该工程的总投资估算,并在此基础之上进行初步设计与概算编制。对现今如今的工程造价控制而言,会因为工程设计环节管理不善,而导致工程造价管理控制的难度大幅度增加,尤其在施工图设计环节,设计人员因受出图时间限制的影响,设计质量控制就会相对放松,导致施工图的设计质量也难以保证,从而在施工过程中引发较多的设计变更,增加建设工程费用。

(三) 施工环节的造价管理

工程项目施工环节的造价管理,要加强对施工合同的管理,尤其工程的变更控制工作是施工环节造价管理最关键的内容。现如今,很多低价中标的工程项目,主要是依靠变更索赔来实现项目的收益。因此,工程造价管理人员要采取事前、事中和事后的管理控制,进而加强对工程变更的有效控制。与此同时,针对工程中所有变更事项,都要控制到施工合同约定的范围之内。工程索赔是“双向”的,当施工单位或材料供应商等不能履行合同的约定的相关义务时,建设

单位也可以进行索赔,从而实现对项目工程造价的合理控制管理。在工程造价精细化管理中,要做好建设资金的管理工作,落实资金管理职责,完善投资控制程序。除此之外,还要依照工程月度实施进程,开展工程进度款审核和支付工作,有效地避免投资失控的现象发生。

(四) 加强竣工环节的造价管理

在工程项目造价精细化管理工作中,竣工环节的造价管理会对项目的经济效益产生很大的影响,属于项目效益管控中的最终阶段。相关造价管理人员要做好相关签证、计量材料的审核工作,工程计量必须以事实为依据,并根据合同和计价依据规定计量规则进行计量,提高工程计量的准确性。在工程造价结算审核过程中,要加强调查分析工作的落实,对签证工程量的真实性进行审查,要尽可能地避免不符合实际的费用支出。当工程竣工结算要使用工程造价定额时,应注意其工作内容、质量标准、生产方法、安全要求和适用的范围,适用时必须严格遵守。造价管理人员对结算施工费率进行审核时,要根据招标文件和工程合同约定确定费率,必要时可依照当地造价管理部门所发布的相关规定。同时在审核的过程中,必须要重视计价依据的时效性,同时全面的了解计价依据的适用范围。

结束语:

综上所述,工程项目造价精细化管理是直接影响项目经济效益的关键。因此,在项目管理中必须要加强工程造价的管理,对于工程项目造价所涉及的各个环节都需要采取精细化管理,并且要对所有管理细节进行认真的考量,防止管理上出现疏忽和遗漏的问题,保证企业各部门都能参与到工程造价管理当中,确保从投资决策到设计环节,再到施工环节,一直到竣工结算环节,实现全过程、全环节工程造价精细化管理,保证工程造价管理过程中的建设资金得到良性的循环,促进工程项目的经济效益最大化。

参考文献:

- [1] 刘哲旭,冯璐瑶,鄂姝函,等.基于BIM的建设项目全过程工程造价精细化管理研究[J].科技资讯,2017,15(22):87,89.
- [2] 刘晓娜,管玲玲.建筑工程项目工程造价精细化管理研究[J].建筑工程技术与设计,2020(5):842.
- [3] 郑晓飞.建筑工程项目工程造价精细化管理研究[J].科技与创新,2019(20):92-93.

作者简介:黄琪涵(1982.8.10—),男,汉族,籍贯:浙江诸暨,学历:本科,职称:工程师,毕业院校:浙江工业大学,研究方向:工程造价。