

# 建筑安全施工管理策略在建筑施工中的应用

石郎<sup>1</sup> 孙强<sup>2</sup>

大连三川建设集团股份有限公司

**[摘要]** 想要使得建筑行业的长久发展,就需要强化企业进行施工时的安全生产管理工作,因为只有保证安全带额生产才能保证建筑项目的最终交付,所以安全管理是建筑行业发展的重要保障。目前,我国在建筑安全管理方面做了很多工作,但由于诸多因素的影响,我国建筑事故不断增多,安全事故频发。基于此背景下,在新时期做好建筑工程施工的优化安全监督管理是必然趋势。基于此,本文探究安全施工管理在建筑施工中的应用措施,以供广大的同仁参考借鉴。

**[关键词]** 建筑施工; 安全施工管理; 措施

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.10.1141

## 引言:

目前,建筑业已发展成为我国国民经济的支柱产业。施工生产过程中员工流动性较大,施工的人员的业务水平也存在一定差异。在执行安全生产的标准时就容易出现问题。据统计数据分析,许多建筑安全事故都是由不正确或不规范的安全措施造成的。对建筑施工安全监管,坚持宏观上控制重大事故着眼,微观上狠抓安全监管关键点入手,关键是狠抓安全监管这一中心环节,紧紧掌控安全监管的主动权,加大安全监管力度,有力地促进安全监管良好局面的形成。

### 一、传统监管下的建筑施工安全管理存在的问题

#### (一) 人员素质参差不齐

在大量不同领域人员参与的建筑工程项目中,人员素质参差不齐是影响安全管理的主要因素。比如,一些施工人员对新技术工艺的了解不足,在施工时存在操作行为不规范的情况,会引发相关安全隐患;一些施工人员虽然技术扎实,但是安全意识较差,不具备主动规避安全风险和紧急应对安全问题的能力;一些设备操作人员的规范意识不足,操作设备时随意性大,导致设备本身存在安全隐患;管理人员没有掌握现代管理理念,依然以往往现场进行直接监督的方式,导致安全管理的效率和效果都不理想<sup>[4]</sup>。

#### (二) 施工材料质量不达标,机械设备保养不到位

对于高层建筑施工来说,材料与设备是重要的影响因素,施工过程中如果不能严格把控建筑工程材料和机械设备质量,很容易出现各种安全隐患。目前,施工机械设备和建筑材料质量不达标现象较为常见,多数施工单位管理者对其不够重视,部分基层工作人员的安全施工观念不强,降低了施工安全性。施工材料方面,应选用质量合格的产品,积极

落实检查工作,严格按照指定要求进行监管。目前,部分高层建筑工程材料选择与设计标准不相符,施工材料质量无法满足高层建筑实际需求,造成施工风险和施工隐患。从行业发展现状来看,部分施工管理人员不注重设备管理维护,维护保养工作不到位,设备性能很难稳定发挥,这威胁着施工人员的人身安全,影响了施工管理水平。

### 二、建筑施工中进行安全施工管理的优化措施

(一) 建章立制,“科学考核”,推行安全监管的目标管理及目标考核

推行安全目标管理,突出抓安全规范制度建设、安全监管责任制的制定和执行,以法律法规的安全规定为依据,结合实际,制定和完善一系列配套的管理制度,如制定《安全工作管理手册》《违章安全管理办法及处罚细则》,经过审核讨论,确定安全目标,分解落实到科室、监管组、监管员实施,形成以安全目标为主导、安全经济责任制为核心的安全监管管理制度。有目标就应该有检验目标成果的考核,安全监管工作如何考核?采用“系统”与“子系统”的方法。首先进行分类,将考核指标分为主要考核指标和附加考核指标两大类,按量化计分进行统计。考核内容涉及安全监管工作的各个主要方面。其中,主要考核指标为建筑安全事故率、死亡率、伤人率三项。附加考核指数有事故对策、应急处置、秩序管理、检查日志、问题台帐、监管报告、培训学习和队伍建设等8个子系统。对主要考核指标的考核通过确定目标控制数来进行,对附加考核指标的考核主要采取统一组织检查、打分和依据各科室部门的统计数据测评、考核。通过这种考核方式,奖优罚劣、激励和推动安全监管工作。

#### (二) 提高施工现场危险品的管理水平

建筑工程中使用的施工设备、施工材料较多,其中有一些是易燃易爆物品,例如塑料布、聚氯乙烯、汽油、油漆等。一旦管理人员疏于管理,这些危险物品就很有可能造成火灾事故,从而给整个建筑施工现场带来极大的负面影响。因此,在施工过程中,管理人员必须加强安全管理,加大危险品的管理力度,并且根据实际工作需求,将这些危险品进行科学分类,采用分类管理的模式,科学地存放危险品,防止在建筑施工现场出现随意堆放的情况。同时管理人员应详细地记录这些危险品的出入库信息以及使用情况,最大限度地保证管理的有效性,避免这些危险品对消防安全管理产生负面影响,为建筑施工现场的安全稳定提供保障。<sup>[1]</sup>





### （三）积极升级安全管理技术

建筑工程安全监督管理单位要重视对基于BIM的可视化图纸、工程信息库的应用，进一步明确各个风险点，并通过大数据分析对安全风险以及安全管理效果进行评估，及时发现其中存在的问题。另外，针对工程现场管理，还要通过24h视频监控、传感器系统、门禁系统等，做好各个板块的安全管理工作。例如，基于人脸识别技术以及安全帽识别技术的门禁系统，对所有进入工地的人员进行身份认证，对其是否佩戴安全帽进行识别，在做好门禁管理的同时，采集并储存相关图像信息，便于管理。在施工过程的安全审批方面，需要利用信息管理系统在线沟通、审批及远程监督功能，结合多个部门的实际工作，实现对相关安全问题的在线评估、沟通，进而快速进行安全评估和审核，尽快处理好安全问题。<sup>[2]</sup>

### （四）完善并升级消防设施及设备

建筑企业要保证消防安全资金的充足性，进一步完善并升级消防设备及设施。例如，建筑企业可以采取建设消防栓、增加灭火器等措施来提高建筑施工现场的安全性。同时，管理人员要将所有的消防器材放在合理的位置，并且要求所有施工人员都能够熟练使用这些消防设备。在建筑施工现场，管理人员需要确保消防栓水源充足，从而推动消防安全管理工作的顺利开展，并且为建筑工程施工人员的安全提供基础保障。另外，管理人员要加强消防设备及设施的检查和维修，杜绝任何破坏行为，保证所有设备及设施的稳定性。

## 三、行业发展的方向与展望

建筑施工行业不仅承担城镇化建设和基础设施建设的艰巨任务，也是化解城乡富余劳动力的主要战场，更是展示城市管理水平的窗口。建筑施工行业向高度的竞争市场化、工艺精细化管理现代化发展，行业监管工作也必须围绕激发企业内生动力、规范行业市场行为进行改革创新。

（一）从生产经营者的角度出发，明晰建筑企业和劳务人员的职责

科学合理地区划建设单位质量首要责任、总承包企业安全生产负总责的内涵，尤其是对于当前社会普遍存在的劳务用工的组织分散性、场所高流动性、技能缺乏合理认定等现象，不能简单地将其风险全部转嫁给企业。一方面要尽快依靠实名制系统，逐步建立起完整的劳务人员工作经历、培训经历和工作信誉的数据库；深入研究劳务人员违章与企业警示告知职责间的合理

界限，打通企业合理免责途径，给劳务人员的违规违章行为戴上“紧箍咒”；另一方面充分发动企业、协会等社会力量，用政策措施和经济手段刺激、鼓励和培育社会团体，为零散的务工团体提供食宿、培训、鉴定等生活和工作服务，逐步形成社会化的正规劳务服务市场，彻底改变小包工头的揽工方式。

（二）从行业推进者的角度出发，确定监管的工作重点

一方面，行业管理必须以建立公平合理的建筑市场为主要目标，改变当前市场、现场分段管理，头尾不贯穿的管理模式，实现市场严格清出的源头管控。在综合执法的前提下，深入研究从现场实体质量安全缺陷上溯追究企业行为缺失的高效办法和严密体系，切实精准有效地打击违法违规行为。另一方面，进一步减少对企业内部经营状态的干预和禁锢，充分发挥企业内在动力和技术潜力，真正让市场去选择和淘汰企业，经过一段时期的泥沙俱下，最终形成去芜存菁的良好氛围。

（三）从社会治理参与者的角度出发，搭建匹配合理的信用信息管理体系

建筑施工行业管理是社会综合治理体系中的一部分，必须融入社会管理体系才能有强大的生命力，当前最为显著的特征是以高度的信息化技术保障信用管理，使得市场优胜劣汰的目的得以实现。一方面要严格区分企业私有信息和监管监控信息类别和深入程度，杜绝监管信息介入企业隐秘过深的现象，同时对企业已经整改过的失信行为必须及时予以修复。另一方面要避免信息过多而可利用率低，企业生产经营活动是一个不断检查纠错的过程，必然会产生海量的计划、检查、发现、纠正等过程信息，监管信息中如果专注于细部细节信息的收集，在当前管理力量下极易冲淡对重点信息的关注，也容易造成管理越位和管理对立，应根据信用信息的需求和认可程度，有步骤地循序推进。<sup>[3]</sup>

### 结语：

综上所述，在建筑工程建设过程中，安安全的施工是很重要的，所以需要管理人员有效保证施工现场施工安全管理工作的顺利开展，加大施工安全管理力度，防止施工现场发生事故。同时，管理人员要建立并完善施工安全管理制度，提高施工安全意识，有效落实安全责任，全面把握施工现场中的施工重点及难点，提高建筑工程建设质量与安全管理水平。

### 参考文献：

- [1]周新武. 建筑安全施工管理策略在建筑施工中的应用初探[J]. 建材与装饰, 2020(11): 149-150.
- [2]陈祥. 建筑安全施工管理策略在建筑施工中的应用[J]. 居舍, 2020(11): 96.
- [3]陈伏勇. 建筑安全施工管理策略在建筑施工中的应用[J]. 居舍, 2020(12): 113.
- [4]白俊杰. 建筑安全施工管理策略在建筑施工中的应用[J]. 四川水泥, 2020(06): 218.

个人简介：石郎（1985.7.19—），男，汉族，辽宁省，本科，工程师，建筑施工。