

浅谈国有矿山企业管控材料成本的途径

张海涛

山西焦煤汾西矿业中兴煤业有限责任公司

[摘要]若过多依赖自然资源的话,很难实现可持续发展的目标,所以国有矿山企业需要积极地寻找发展的新路径,通过对现阶段国有矿山企业的基本运作和发展来看,可以发现目前面临的主要问题就在于成本管控,集中体现在材料成本方面,所以这自然要求矿山企业积极地探索成本优化的方法和路径,在促进资源利用率提升的同时为后续转型赢取更多时间。鉴于此,国有矿山企业有必要提升在材料成本管控方面的投入,本文将着眼分析国有矿山企业目前面临的发展困境,并针对性地寻找管理控制材料成本的途径,以求能够为相关单位提供借鉴作用。

[关键词]国有矿山;材料成本;管控途径

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.10.1812

自从改革开放以来,国家经济发展速度越发加快,对煤炭、钢材和有色金属等资源的需求也在此种情况下显著增长,加上有先进技术的有效支持,我国矿山企业已经历迅猛发展的阶段,所创造的经济收效非常显著。但是资源本身是有限度的,过多地依托自然资源的发展模式必然会在持续消耗下展现出弊端,难以切实有效地促进企业的持续稳定发展^[1]。最近几年,伴随国外部分矿山产能的释放,国际市场环境已经产生非常明显的变化,所以国内矿山企业的产品价格受到的负面影响也非常显著^[2]。

一、目前国有矿山企业材料成本管控现状

(一) 资源消耗过高,产能日渐降低

矿山资源往往需要经历相应的时间后才可以形成,也就是其本身是非可再生资源,如果盲目开采的话势必会引发严重的浪费问题,甚至有可能引发矿产资源危机^[3]。在最近几年,国有企业对矿山企业开采方面的需要日渐提升,资源消耗速度在此种情况下逐步加快,部分企业甚至已经逐渐陷入资源枯竭的发展态势,产能日渐降低。对于资源已经枯竭的企业来讲,为切实有效地求取生存,有必要积极地实现转型发展,这样才能够寻找到新的发展道路。伴随资源的持续耗费,矿山企业必然会逐渐步入到资源枯竭的窘境当中,并且转型还往往需要耗费较为长远的时间^[4]。

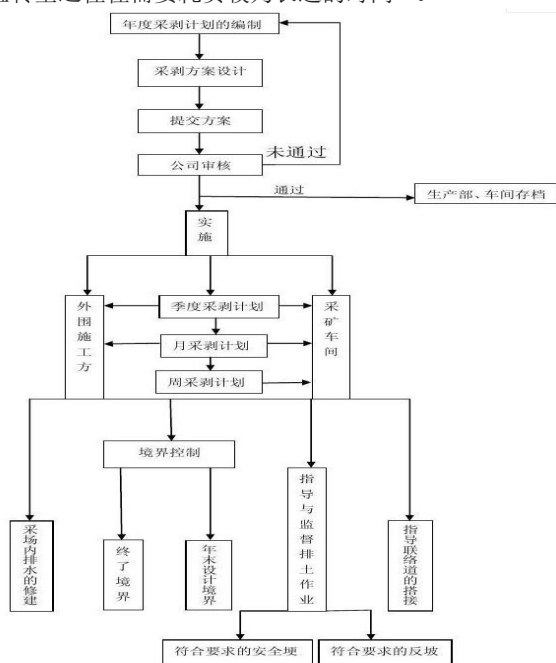


图1 采矿管理流程图

(二) 成本信息不准,分析工作受限

在开展成本管理工作的过程中,成本信息可以说是最为基础且关键的组成部分,成本信息是否足够精准,这将会直接关系到后续成本分析工作的精确性和完整性,进而直接关系到对多项成本的管理控制措施的科学性。正常来讲,如果

成本信息和实际信息的偏差相对显著的话,那么负责成本管理的信息使用者就难以在短时间内迅速寻找到成本动因,最终也就难以确定符合实际需要的成本管控方案^[5]。即便是对于部分内部管理工作来讲,符合制度建设规定的成本核算机制也能够提供足够健全完整的信息资源,但是对成本管控为最终目的的成本分析而言,此种材料成本管控信息本质上仍然是缺乏相应的针对性和准确性的,核算机制的缺乏将会导致成本信息难以切合成本分析的实际需要,这就是目前国有矿山企业面临的成本核算困境^[6]。

(三) 预算管控缺乏,成本费用过高

预算工作将会促进此后多项工作的开展,是材料成本管控的重要支撑,其本身是对矿山企业的各项后期操作的量化处理,进而明确实际耗费成本,可以帮助企业进行更加科学的协调和管理^[7]。对成本费用所作出的预算管理可以说是成本管控的关键手段,相关单位可以综合应用事前预算、事中监控和事后分析等多种方法,切实有效地优化和改良施工成本,目前虽然已经有越来越多的企业着手推进预算机制的建设和发展,但是最终所取得的效果却是参差不齐的,之所以会出现此种情况,本质上和管理层对预算工作的重视的缺乏息息相关。重视程度以及工作力度的缺乏导致各种各样的预算管理问题随之出现,最终的预算管理工作的质量和效率显著降低,并且难以获得显著提高^[8]。

二、国有矿山企业管控材料成本的途径

(一) 推进优势产业建设,解除附加成本

为切实有效地提升材料的应用效率,实现优化成本管控的目标,首先需要做到的就是积极地调整目前的业务结构,国有矿山企业需要从更加全面的视角着手,将各种资源利用率较低且耗费成本较高的业务接触开来,重点发展自身的优势产业,以此来更加精准地确定自身的未来主营业务。充分依托自身的优势产品,构建工业和工艺一体化的生产机制,同时设置与其相互关联的管控体系,在构建一体化的生产机制的过程中,应该尽可能地保留和企业自身发展关联较少、主营业务偏差较远的内容,包括设备维修检查、生活后勤等多项内容^[9]。需要重点关注的是企业所处的经济市场环境通常是存在着差异性的,所以不同企业的优劣势也并不相同,在此种情况下自然要求企业充分衔接自身的实际发展状况,作出科学合理的取舍,这样才能够构建更为完整健全的生产机制,有效地优化改良企业成本架构。相互配合的管控机制也需要伴随生产机制的改变而作出调控,不仅要充分发挥出自身所具备的监督管控作用,同时还需要着重降低材料消耗。

(二) 做好前期采购工作,减少材料成本

在材料成本中,材料采购可以说是最为关键的环节,物资供应部门需要科学合理地做好对市场价格和质量的考量和分析,制定更加完整且健全的材料采购规划,不仅需要重点保障供应的科学性与合理性,而且还需要重点提高资金的周转率,用于切实有效地降低材料采购方面耗费的成本,减少整体的费用支出^[10]。目前,材料成本涉及的主要有坑代品、配件、大型材料、专用工具、其他一般性材料的费用,所以这就需要制定好材料采购计划,控制好材料成本。

首先,重点关注审批流程以及采购规划,确定采购量,

选取科学合理的材料采购方式，在尽可能地避免超出储存的情况下还需要满足生产需要，充分依托煤矿企业的实际材料需求情况，优化传统的询价模式，转而采取集中采购方法，可以综合利用招标活动、商务谈判等多元化的方法，全方位地保障材料的供应质量和供应效率。结合目前的实际情况来看，因为综掘机的配件、采煤设备等都在迅速更新迭代，所以需要综合采取代储代销的方法，保障配件的供给平衡，科学合理地做好对储备数量的管控。其次，是需要构建更加完善且具体的内控机制，积极有效地提升材料采购的监管管控力度，尤其是需要做好材料采购规划的审批工作，解决可能会出现的情况，除此以外还需要切实有效地做好对验货流程的分解处理，构建更加完善健全的内控机制，由管理部门和审计部门同步参与其中，解决可能会出现的情况，从根本上提升材料利用率，降低耗费成本。如图2所示为国有矿山企业采购材料的流程图。最后，每月制定材料计划。若是材料费用不足，队组需要审批追加费用。申请人员需要写清追加的类别以及用途，并有分管领导签字后，方可领取材料，满足生产的实际需求。在月底需要做好相应的考核工作，以此来核对材料支出，并与成本预算进行对比，从而实现对材料成本的科学管控。

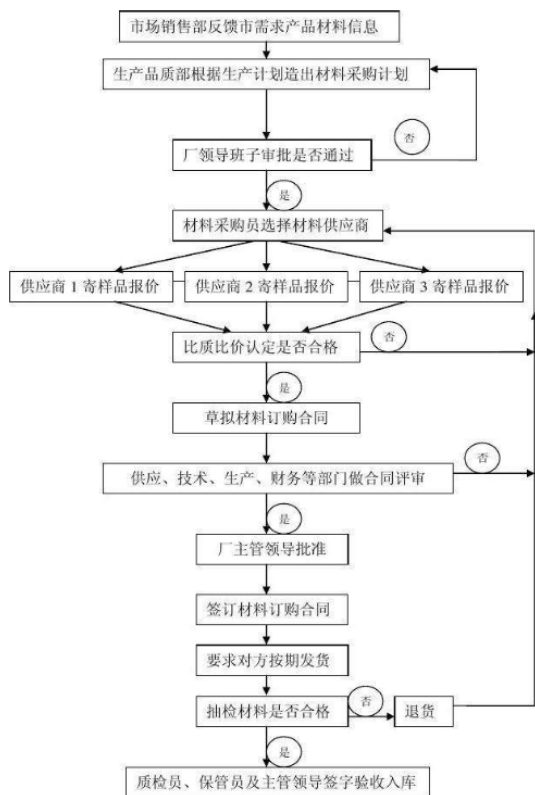


图2 国有矿山企业材料采购流程图

(三) 做好成本核算工作，梳理成本架构

结合目前国有矿山企业的材料成本信息不精准、严重影响成本分析建设的现状的情况，企业自身有必要从成本核算的视角切入，全面促进材料成本信息的准确性和完整性，这样才能够更好地确定未来成本管控工作的形态和架构，进而促进成本分析的稳定性和科学性的同步增长。正如此前所述，传统材料成本核算工作存在的问题正在日渐凸显出来，已经越发难以满足矿山企业自身对成本信息的需要，所以企业有必要在传统成本核算机制的支撑下，切实有效地做好改良工作，结合相对复杂的生产程序，矿山企业可以充分依托于成本为关键的思想，将所有的生产流程依托程序划分，如果生产车间是依托生产流程划分，那么生产车间本身便可以作为成本中心而存在。通过此种方式，成本费用自然可以依托工序流程实现归集核算，无论是任何流程下的成本费用管控都将会更加清晰合理，进而为今后成本考核工作的开展带来充足的便捷性。如图3所示为采矿作业的实际流程。

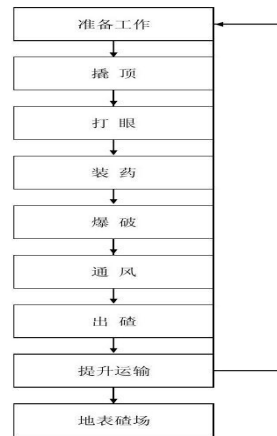


图3 采矿作业流程图

(四) 做好预算管理工作，切实管控成本

预算管理本身是材料成本控制的前身，只有做好预算管理工作才能够为成本控制提供服务，企业首先需要做到的就是从预算编制着手，做好改进和优化工作。预算编制应该在科学预测的前提下支撑下执行，而并非是盲目地增加指标或者减少指标，此外需要重点关注的是，在编制预算工作的建设过程中，也需要重点考量往年的预算编制状况以及执行状况，此外还需要更加全面且有效地分析考量预算年度的具体状况，此类具体状况囊括国家宏观政策以及材料的市场价格等多宗内容。整体来讲，无论是任何成本费用的预算编制，其本身都需要有所依存，并不能随意增加成本费用。除此以外，在执行预算机制的时候，应该重点做好对事中监控的突出处理，不仅需要保障编制的预算能够被科学合理地执行下去，而并不能让其流于形式地进行下去；还需要精准地寻找到成本管控的和谐切入点，更加高效率地完成对预算成本的管理控制，需要重点关注的是，无论是在任何情况下，事后总结和考核都是非常关键的工作，考核可以精准地实现激励和约束，而事后总结的方式则可以帮助国有矿山企业更好地衔接自我发展情况，保证内部工作者更加积极有效地参与到材料成本管理的过程中，此外还可以为成本优化提供更多的科学保障。

结束语

总而言之，对国有矿山企业来讲，因为从事的工作相对特殊，所以有必要做好对材料成本的管理控制，用于在从根本上降低成本耗费的同时，提升工作收效，此举意义非凡。

参考文献

[1] 王加鹏. 浅谈国有矿山企业管控材料成本的途径[J]. 科技信息, 2010(13): 376, 369.
 [2] 罗冉. 矿山建设项目成本管控体系的建立与实施[J]. 价值工程, 2021, 40(18): 29-30.
 [3] 王贺. 国有金属矿山企业财务成本精细化管理的探究[J]. 中国集体经济, 2021(7): 156-157.
 [4] 李芸. 浅谈对绿色矿山建设中的成本管控认识[J]. 财经界, 2021(4): 60-61.
 [5] 宋春梅. 黄金矿山企业成本管理的现状分析——以ZJKY公司为例[J]. 中国市场, 2021(7): 89-90.
 [6] 张玲玲. 以M矿山为例浅析铜矿山企业成本核算与成本管控[J]. 中国金属通报, 2021(14): 136-137.
 [7] 陈纪利. 浅析矿山企业成本结转存在的问题及对策——以紫金矿业为例[J]. 中国总会计师, 2021(2): 73-75.
 [8] 谢添. 浅析矿山企业生产管理中的成本控制[J]. 矿业工程, 2020, 40(2): 154-157.
 [9] 鲍永辉, 刘伟, 段建民. 基于战略成本管理的黄金矿山企业外包成本控制分析[J]. 黄金, 2020, 41(11): 1-4.
 [10] 强海洋, 王传君, 黄洁. 基于成本有效性的绿色矿山建设作用机制研究: 以马边县为例[J]. 中国矿业, 2020, 29(8): 69-74.

作者简介:

张海涛(1983.1.31—), 男, 汉, 山西省太谷县, 中级经济师, 本科, 成本管控和考核。