

建筑工程施工质量管理问题的分析与对策

张传晓

山东省建设监理咨询有限公司德州分公司

[摘要]建筑工程施工质量会直接影响人们的生命财产安全。为了避免发生安全事故，建筑企业必须加强建筑工程施工质量管理。基于此，本文首先阐述了建筑工程施工质量管理的重要性，然后指出了建筑工程施工质量管理中存在的不足，最后提出了加强建筑工程施工质量管理的策略，仅供参考。

[关键词]建筑工程；施工质量管理；分析与对策

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.10.696

引言

建筑工程是一种特殊的产品，其项目类型多、建设周期长、管理难度大。为了保证建筑工程的质量，建筑企业必须加强施工质量管理，提高施工的规范性。然而，从目前的实际情况来看，建筑工程施工质量管理工作中还存在着许多问题。这些问题严重影响了建筑行业的发展，甚至威胁到社会的稳定。建筑企业只有进一步加强建筑工程施工质量管理，分析其中存在的问题，提出相应的对策，才能促进社会经济的发展。

1. 建筑工程施工质量管理的重要性

1.1 提高企业的管理水平

施工质量管理是建筑工程施工管理中的重要环节。加强施工质量管理，能够有效提高企业的管理水平，并且在提高建筑工程的质量的同时，帮助企业及时发现施工中存在的问题，并且避免再次出现同类问题，从而大幅提高建筑工程的安全性。因此，建筑工程施工质量管理，能够帮助企业顺利完成施工工作，并且提高整体的管理水平。

1.2 提高企业的经济效益

提高建筑工程质量能够直接提高企业的经济效益。建筑工程质量与实际管理工作存在密切联系，只有加强施工质量管理，才能提高建筑工程质量和企业的经济效益。其中，最为关键环节是加强施工质量管理。良好的施工质量管理可以避免企业在发展过程中走弯路，帮助企业减少不必要的经济损失，使企业的管理更加合理。另外，良好的施工质量管理还能够帮助企业在施工过程中节约成本，对提高企业的经济效益和社会效益具有重要的作用，从而使得企业能够在发展中不断正视自身存在的问题，从而提高企业的市场竞争力。

1.3 提高项目的质量

建筑工程的建设质量直接受到管理水平的影响，加强施工质量管理的主要目的是提高工程的质量。因此，建筑企业需要加强施工质量管理，完善施工质量管理体系，有效控制各个环节中的影响因素，并且确保施工计划、施工技术、施工方向等符合企业的发展要求。在施工阶段，建筑企业需要全面监督与管理整个工程，有效落实各项施工质量管控措施，从而实现项目质量管理的目标。

2. 建筑工程施工质量管理中存在的不足

2.1 管理机制不完善

(1) 为了实现预期目标，管理人员必须确定管理方向，

从而采取有针对性的措施。然而，就目前的实际情况来看，建筑工程管理制度存在明显缺陷，例如岗位设置不合理、管理人员分配不均衡、管理人员数量较少、管理人员身兼数职等问题。这些问题都会导致管理工作无法顺利进行，甚至出现了一些违规操作行为。

(2) 在建筑行业快速发展的背景下，传统的管理模式已经无法满足当前建筑工程质量管理的要求，许多企业往往只重视建筑工程的经济效益，却忽视了管理机制更新工作。在实际管理中，工作人员往往会照搬一些成功的案例，这不仅无法满足项目的实际要求，还将导致管理效率降低、管理质量降低，从而使得工程管理存在许多漏洞。

(3) 建筑工程施工质量管理的综合性较强。完善的管理体系能够保证建设质量。当前，一些建筑企业没有做好工程质量检测工作，通常在工程完工之后，它们才发现质量问题，比如建筑工程需要返工重修等，从而产生了严重的资源浪费以及成本过高等问题。

2.2 工作人员综合素质不高

施工质量管理是整个工程建设中的重要阶段，管理人员以及施工人员的综合素质直接影响了施工质量管理的效果。从目前的实际情况来看，一些管理人员缺乏专业知识、管理手段、管理方法、管理理念，他们的综合素质和专业技能有待提高。施工人员的门槛较低，他们往往没有按照设计要求施工，再加上施工人员的综合素质不高，增加了建筑工程施工质量管控的难度。一些施工人员文化水平低、技术水平低、操作水平低，在施工中缺乏组织性、纪律性，导致工程建设质量受到严重影响，甚至出现许多质量问题。

2.3 材料使用不符合要求

在建筑工程施工中，材料是基础。为了保证工程质量符合标准，工作人员必须做好材料选择工作。只有加强材料采购管理以及材料使用管理，才能有效落实施工质量管理工作。然而，在施工现场管理中，施工单位往往没有按照相关要求来开展采购工作。在保管和使用材料的过程中，工作人员违规现象屡有发生，从而导致建筑工程质量不合格。

2.4 施工现场管理不到位

施工现场管理是非常重要的一项工作。高层建筑已经成为城市建筑的主流模式，露天作业和高空作业存在着较大的安全隐患，只有落实安全管理制度，才能确保工程顺利完工。但是，目前许多施工企业往往只重视工程造价，却没有

严格落实安全管理工作，甚至出现了大量的违规行为，从而严重影响了施工质量。此外，一些施工人员的安全意识较低，他们在面对施工问题时，往往采取逃避的态度，从而大大增加了现场安全管理的难度。同时，施工现场监督也是一项非常重要的工作。但是，在当前的工程管理中，现场监督工作不到位、现场保障措施不完善等问题往往导致施工人员在施工阶段不按照图纸施工，以致出现许多质量隐患。

3. 加强建筑工程施工质量管理的策略

3.1 完善质量管理体系

在建筑工程施工之前，工作人员必须确定管理目标，同时在施工过程中落实具体的管理措施，为各个工序、各个阶段以及各项工作打好坚实的基础。因此，做好前期准备工作是关键。

(1) 施工企业需要根据建筑工程的实际特点来建立完善的管理制度以及管理体系，充分引进现代化企业管理理念，从而保证工程的顺利开展；设计人员应根据工程的实际建设要求来进行合理设计；管理人员应结合项目工程量，并根据项目实际情况做好人员安排。针对可能出现的质量问题，管理人员需要拟订预设方案，并且详细说明原因以及制定明确详尽的策略，从而避免在出现质量问题之后缺乏应对措施的局面。

(2) 在准备工作中，工作人员需要提前在工程现场勘察地质、地形以及其他施工环境。工作人员还需要将各项数据作为编制施工质量控制方案的依据，以大幅提高方案的可行性。同时，工作人员需要根据实际条件，预估施工过程中可能出现的问题，制订预防方案，确保问题发生后能够及时解决，并且严格控制损失。另外，在施工前，工作人员需要了解最新的施工技术以及施工工艺，收集各项基础材料，在对比分析这些材料后，明确影响因素，避免后期出现严重的资源浪费问题。

3.2 加强工作人员专业培训

(1) 在施工前，施工企业需要对管理人员和施工人员进行专业培训。施工企业需要提高管理人员的质量管控意识，管理人员应根据相关规范要求做好施工管理工作。另外，施工企业需要对施工人员进行专业的职前培训。施工企业需要组织施工人员学习施工方案，确保施工人员了解施工环节以及施工内容，并且加强施工人员安全意识。在施工现场，施工企业需要采用监督的方式来确保施工人员严格按照相关规范要求来施工，从而避免相关违规行为，保证施工质量满足施工现场管理要求。

(2) 在人员管理工作中，管理人员需要严格落实责任制度，明确划分岗位职责，并且加强管理人员和施工人员的质量意识及安全意识。在施工现场，管理人员必须及时制止危险作业行为，特殊工种技术人员需要持证上岗。

3.3 加强材料的选择

在施工中，材料是基础，它直接影响了工程质量的好

坏。为保证建筑工程符合质量要求，建筑企业必须做好材料的采购、选择以及后期管理等工作。在采购过程中，工作人员需要根据建筑工程的要求以及质检要求，选择实力雄厚的厂家，严格控制建筑材料的来源，从而为建筑工程施工奠定良好的基础。同时，在选择施工材料时，工作人员需要根据市场的运行状况来确保材料选择的合理性。施工企业需要利用先进的技术来检测材料的质量。在施工前，管理人员需要认真检查所有的施工材料，避免不合格的材料进入施工现场。在施工现场，施工企业需要制定材料管理责任制度，以保证材料的质量。施工企业必须坚持科学管理、有效管理、安全管理的原则，落实责任制度，层层把关，保证材料配置的合理性。同时，施工企业需要根据施工进度来提高材料的利用率。

3.4 加强施工现场监督

管理工作人员需要制定完善的施工现场管理措施，并且结合施工特点与施工要求来保证施工现场管理的有序性。建筑企业需要重视施工现场安全管理工作，并且结合施工特点来明确划分岗位职责。另外，建筑企业还需要定期开展督查工作，以提高施工人员和管理人员的安全意识。在施工现场监督工作中，监理单位是重要的监督机构。在建筑工程施工中，监理单位可以向施工单位提出一些切合实际的整改意见和整改要求。然而，在监督的过程中，监理单位往往不能充分发挥职能作用，从而严重影响了建筑工程施工质量。因此，在建筑施工中，监理单位应保证第三方监理主体的独立性，定期对监理人员进行思想教育。另外，在工作过程中，监理人员不能为了追求个人利益而忽视建筑工程施工质量。

总结

综上所述，建筑工程施工质量管理是整个项目的核心，它直接影响了社会的发展。当前，建筑工程施工质量管理工作还存在许多亟待解决的问题，因此建筑企业需要完善管理体系，加强人、材、机管理以及施工现场监督管理，从而提高建筑工程施工质量并促进建筑行业的健康发展。

参考文献

- [1] 许自发. 关于建筑工程施工质量管理中存在的问题及策略分析[J]. 房地产世界, 2021(20): 117-119.
- [2] 曹凤. 房屋建筑工程施工质量管理中存在的问题及对策[J]. 居舍, 2021(29): 125-126.
- [3] 庄金友, 张付华. 建筑工程施工质量管理中存在的问题及策略[J]. 中国建筑装饰装修, 2021(09): 82-83.
- [4] 冯瑞. 房屋建筑工程施工质量管理问题及措施[C]// 2021年7月建筑科技与管理学术交流会议论文集, 2021: 124-126.
- [5] 童韬. 建筑工程施工质量管理问题的分析与对策[J]. 绿色环保建材, 2021(05): 147-148.
- [6] 李星星. 房屋建筑工程施工质量管理中存在的问题及对策[J]. 砖瓦, 2021(05): 113-114.