

建筑经济成本管理要点

于佳

中冶天工集团天津有限公司

[摘要]随着当今时代的发展,人们对日常的居住环境有了更高的要求,建筑的建设迎来了新的高峰,但是建筑项目的建设工期周期长,并且施工当中存在许多不利因素,经常会出现预算超标等情况,为此建筑施工项目成本管理成了当今建设的一大难题,如何降低工程项目的成本,并且提高建设的质量值得有关单位进一步研究。当前我国建筑施工项目成本管理存在很大的问题,必须加大研究的进度,对相关的施工进行优化,完善规章制度,为国家城市建设贡献一份保障。本文针对建筑施工项目的成本管理进行研究,确立一个全新的成本管理方式,利用现有技术进行创新管理,保障成本管理的可行性,为以后的工程建设提供一份参考意见。

[关键词]建筑经济;成本管理;要点

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6261.2021.10.1796

随着社会的进步,对于生活质量的要求越来越高,建筑工程施工也得到了应有的提升,由于建筑工程行业存在施工周期长和施工波动大等特点,现代楼房更加注重对工程成本的管理工作,当前的工程需要许多专业技术型人才,要求管理人员和施工人员都具备相应的专业知识,保障施工进度,解决施工的成本的问题。因此要掌握相应的施工要点,落实施工方案,保障工程造价的合理性,提高当前建筑工程的质量^[1]。良好的经济成本管理能够提高自身的市场竞争力,是当前建筑行业非常重要的一部分,如今的建筑行业的经济管理方式比较落后,许多问题没办法有效解决,影响了自身企业的发展前景,经济成本管理工作没法落实到实际工作中,对于施工现场的材料协调的比较差^[2],管理的制度也存在一定的缺陷,管理方式没有得到及时创新,都是如今成本管理存在的问题。

一、建筑经济成本管理的含义

建筑的经济成本管理是当前建筑行业的重要组成部分,在项目当中施行经济管理的方式能够节约资金的使用,同时让建筑的管理方式变得更加合理化,经济的成本管理是一个系统化形式,里面包含了建筑当中的成本预算,成本的控制。在当前市场经济飞速发展的前提下,能够保障企业的有效竞争力,用小的成本换取最大化的经济效益,建筑工程时间比较长,其中涉及的人员使用、机械使用、以及材料的使用都和成本有关^[3],因此从多个角度施行经济管理有利于行业稳定发展,给自身带来良好的收益,因此必须贯彻落实企业的经济成本管理方式,实现自身企业的可持续发展。施工单位在不同的施工阶段面临的问题大不相同,为了能够妥善进行经济管理,就需要有一定的管理方案,这时就需要把经济管理融入施工当中来,把工程单位的收入最大化,解决施工中的资金问题。针对施工需要完成的目标进行制定合理成本预算,筛选出符合企业发展的项目,提高企业收入回报,降低施工带来的负面收益,将经济管理运用到施工中能够为企业发展方向制定良好的目标,使施工单位向更好方向的发展,全面实施经济管理能够保障规章的制度完整,促进了施工方在应对问题时的多变性。

二、施行建筑经济成本管理的重要性

建筑的经济成本管理本来就是一个系统化的管理手段,需要相关的成本预算进行支持,进行有效的成本控制保障自身的收益,成本的预算工作需要相关的管理手段进行完善,需要针对施工中的各种问题设置相应方案,如市场当中的原材料问题,随着市场经济的发展,相关部门重视了市场当中的材料价格,因此当前企业发展当中的经济成本管理更加重要,需要自身企业认真对待,找到正确的管理方式。

(一)经济成本管理的重要性可以从建筑工程的施工当中反映出来

当前的建筑施工过程中,会受到人员、材料、机械等多方面因素的制约,对企业的经济收益造成直面影响,这些影响会直接显现出来,良好的经济管理方式能帮助企业健全材料的价格定制,当前市场波动比较大,材料浮动也比较大,需要健全成本的预算工作,保障企业的正常收入。

(二)能够评判出企业是否具备市场竞争力

在当前发展影响下,企业发展面临了许多的挑战因素,良好的经济管理方式能够让企业在市场当中具备竞争力,通过对自身经济的使用,保障企业的收入情况,在市场当中占据有利的地位,保障自身的健康发展,因此企业的经济成本管理与自身的竞争力息息相关,在日常的经济成本管理当中,要做好成本的预算工作,找到有利的参照物,保障预算的合理性,为企业发展带来保障。

三、当前建筑经济成本管理现状分析

建筑经济成本的管理能够提高当前的施工质量,确保工程的成本损耗,提高企业的收益,因此在当前的施工过程中要考虑成本管理问题,对当前经济成本管理做出问题分析,调整相关的管理方式,帮助企业健全管理模式,实现可持续发展。

(一)管理的理念相对落后

当前部分企业的管理人员对经济管理没有一个认知,管理的方式严重落后与当前时代的发展,如今的建筑工程当中规范要求还不够严格,对于材料以及人员成本的预算工作没有做到位,无法实现经济成本管理。并且当前的建筑工程队

伍之间每个部门无法得到有效的协商，加大了管理的难度，成本管理无法有效落实到位。当前建设单位普遍存在一个问题就是重视建设，忽略经济成本管理制度，这种建设思想已经持续了很多年了，随着当年的策略实施几乎没有改变，许多单位认为成本管理意义不大，因此造成了施工单位成本管理意识薄弱，这种管理态度会影响到下层的施工人员，员工在工作的同时也会忽略成本的管理意识。并且在当前建筑施工当中分包出去的管理非常乱，分包没有相应的规范制度，影响成本的管理，并且具体的施工当中机械的使用不规范，机械的费用使用严重，一方面影响了机械的寿命，同时增加了风险，施工中成本管理意识薄弱增加了许多的成本浪费。

（二）材料方面影响经济成本管理

当前建筑工程施工材料在整体正本上面占比巨大，建设当中的一些钢筋混凝土施工材料的使用能够占据总成本的五成以上，因此一些施工的材料选择受到市场上的波动影响，近年来随着环保措施的增强，迫使施工材料费用也跟着增长，加大了施工材料的价格，并且材料在采购使用过程中可能会存在一些人为了因素影响，材料出现损坏或者掺杂了劣质材料，影响了材料的消耗，增加了经济成本的使用。

四、健全当前建筑经济成本管理体系的要点

（一）建立完善的经济成本管理体系

根据目前建筑行业的发展趋势来看，需要制定一套完善的经济成本管理方案，从目前施工现场不难发现，如今的经济成本管理体系存在很多的漏洞，比如说项目的设计方案、分包过程、材料的购入都没有健全的管理方案，为后期成本预算带来一定的影响，因此当前经济成本管理要进行预算分析，把成本预算落实到工程的每一步上，合理计算出工程可能出现的问题，对出现的问题及时进行更改。成本的管理体系要符合自身企业的发展进行，融合其他企业的优秀管理方案，取其中符合自身发展的进行更改，提高当前经济成本管理的效率，同时要让相关的领导层了解企业的管理制度，并对施工当中具体情况有一个了解，加大对项目的成本管理力度，提升项目当中的可操作性，逐渐形成一条符合自身发展的体系。如图三所示建筑经济成本管理的要点。

（二）体现出经济成本预算的准确性

经济成本预算是整个施工的基本前提，主要针对整个项目需要的费用进行计算，根据整个建筑工程项目所需制定相应的方案，同时对项目中资金的使用进行合理的管控，并且对于施工过程中可能出现的问题提前计算出应对资金，针对不同的建筑施工提供不同的方案，根据具体的设计找到费用控制点，对材料等消耗进行有效的成本控制，大幅度降低材料方面带来的成本消耗问题，并对工程中一项环节进行细化分，对人工、机械等方面找到一个合理的使用点，降低产生的费用，施工过程中一些未知的成本花费也在计算当中，根

据实际与可能发生的成本相互结合，最终计算出一个合理的方案，确保成本不会影响整个工程，实现正常的收益。采用责任划分制度，把项目当中的具体施工落实到每个人头上，调动施工人员的工作积极性，把施工与成本管理有效结合，进行全方面的预算工作，健全每个环节的管理体系，实现精准化的管理模式，保障其中的经济收益实现数字化，定期开展成本计算工作，让项目使用的成本更加准确。

（三）加强对施工材料的成本管理工作

当前的建筑施工对施工材料的使用占据整个成本的一大部分，需要针对施工材料做出合理的预算，确保经济管理工作的有效性。经济成本管理最关键因素就是材料的管理，如果施工的材料占据了工程整体成本的半数以上，那整个项目的材料问题就发生了浪费现象，因此要在项目建设的时候增强一些管控措施，具体方面增加物资管理法，对于物资的采购、运输过程、存储位置、管理方式都有相应的规章制度，对于材料使用招标方式进行，其他的物资项目部进行采购，采购要做到多人参与，做到价格、质量上的对比，从根本上控制建设经济成本，加强对材料的使用规范，对于材料的使用要做到签单，使用的材料进行良好的记录，避免出现浪费现象，在工程完成的时候进行预算方案，改进一些浪费的地方，计算出哪里出现了材料浪费，那些是可以避免的浪费，做出整改，对于一些次品的材料进行惩罚制度，对于举报者采取奖励，从多方面监控材料的质量问题，把材料的成本控制可在控范围内。

结束语

建筑工程项目实行经济成本管理最主要目标时实现收益，使用低的成本投入到建设当中，或许高的经济回报，经济成本管理贯穿整个工程，实行起来非常复杂，涉及工程当中所有的部门、机械等因素，一个地方没有到达要求可能会造成不必要的成本浪费，工程施工的项目有具有很多的特点，这对经济成本的管理人员有了更高的要求，需要树立一个良好的思想，施工单位必须确保对项目经济成本进行精细计算，落实整个项目需要的花费，把施工当中经济成本管理作为管理人员具体的考核目标，通过最后工程结束确认是否完成要求，实行相应的奖罚制度，确保经济成本管理有效的实施。

参考文献

- [1]王旭.全寿命周期成本理论在建筑节能经济效益评估中的应用研究[J].环境科学与管理,2021,46(10):20-24.
- [2]韩伟伟,白硕,赵娜.建筑经济管理中成本控制的创新思考探讨[J].河北农机,2021(3):127-128.
- [3]朱院琴.新形势下建筑经济成本管理中的常见问题及改进措施[J].经济师,2021(2):87-88.