

# 建筑工程管理的重要性及创新方法解析

巩媛媛

山东荷建建筑集团有限公司

**[摘要]**结合当前施工管理流程的不足,深入研究施工管理创新方案,深入探索施工管理创新路径,真正实现施工管理发展方式的有效变革。综上所述,施工管理是新时期控制施工质量的有效措施,可以在施工项目实施的全过程中进行全面的质量控制,提高施工企业的安全优势,促进中国建筑业的可持续发展。

**[关键词]**工程管理; 关联; 创新; 方法

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.10.2840

随着经济的发展,建筑技术发展迅速。施工设备的管理不仅会影响施工设备的质量,还会影响施工企业的进一步发展,因此非常重要。为了开展建筑工作,我们需要深入研究建筑公司在管理工程中的运作方式,然后根据公司发展的具体情况更新建筑工程管理的理念和方法。同时,加强对建设项目的监督,提高建设项目的管理水平。当然,我们也应该有效地控制建设项目的成本和质量,以便有效地提高建筑公司的经济效益。特别是在经济和科技快速发展的背景下,建筑工程仍然是一个相对复杂的项目,这就是为什么需要加强建筑工程的管理和管理方法,以缓解施工冲突。施工项目管理是施工系统的重要组成部分,对施工情况和施工质量有着重大影响。在建设项目管理创新方面,要积极采用新兴技术,打造计算机网络平台,转变建设管理观念,加强项目建设的基础管理,结合工程实际,建立可靠的管理组织结构,更新项目管理机制,改进项目管理方法,制定科学有效的项目管理计划,促进建设项目管理信息化发展。

## 一、管理建设项目的重要性

### (一) 建设项目内容管理的重要性

建筑工程管理的内容对企业的发展非常重要,包括成本管理、质量管理和安全管理。

① 成本管理。成本管理是对整个建设项目成本的管理,包括支出预算、支出计划和实际支出。成本管理直接关系到公司利润的大小,成本管理以项目经理为核心,以生产工作为管理对象,按照不同的人员分工进行成本管理,并密切监控各个环节。严格执行相关标准可以确保项目成本不超过预算,这对公司利润和资金链的管理起着重要作用。② 质量管理。施工质量是建筑工程师的本质,它不仅体现了企业的实力,而且关系到人身安全,因此质量管理是建筑工程师管理的首要任务。从项目开始到项目结束,质量管理始终存在,涵盖各个方面,非常重要,因此做好质量管理工作尤为重要。质量管理包括施工所需材料和工具的管理,以及人员、环境和各种工作安排的管理。做好质量管理工作,需要提高人员素质,确保文明施工,保护周围环境和居民免受建筑污染,严格执行施工工艺,按时完工,确保施工质量。③ 安全管理。中国劳动力资源丰富,但工人过多导致工人素质低下,对施工现场的施工要求重视不够,造成施工现场人员伤亡,影响施工现场的正常施工过程和施工质量。施工企业应加强项目安全管理,避免安全问题,提高员工素质,提高工程质量。

### (二) 产生费用的原因

住宅设计中的建筑质量管理问题之一是成本问题。为了控制成本核算,许多实体限制了成本投资,降低了项目成本,这给住房项目的质量带来了潜在风险。项目成本低导致选择不合格产品和专业施工人员来降低成本,导致施工管理松散,无法密切监控和管理施工项目。建筑材料作为建筑业中使用最广泛的产品,随着投资成本的降低,对材料的选择和使用有着直接的影响。这会影响整个项目的质量。同时,施工人员的非专业性也导致了必要时无法完成施工进度,这就是为什么房屋施工不顺利,甚至延误的原因。

### (三) 设计管理不完善

住宅设计质量管理的另一个问题是设计管理不完善。目前,国内设计图纸仍以二维线条为主,BIM等三维技术项目尚未完全覆盖。由于每个机电专业的每个系统都有单独的图纸,对于复杂区域,图纸中无法清楚地表达多个专业的综合管道的对应关系。因此,施工方不应仓促施工,而应先研究和查看图纸,重点研究复杂部件,并在拟定计划后安排安装。然而,由于时间紧迫,图纸审查不足,施工仓促,许多管道被避免,导致大量拆除和修改。另一个例子是消防泵房、柴油发电机房和其他复杂的机舱。由于无法在设计中确定设备的选择,因此只能根据设备的参数选择通用设备。

## 二、住房工程质量管理办法

### (一) 确保项目成本合理

确保工程造价的合理性是建筑质量管理措施之一。工程造价控制是保证工程质量、降低工程造价的重要途径。目前,一些建设单位为了降低成本而盲目降低成本,使得项目质量难以保证,不利于后续质量管理的实施。因此,建设单位和施工单位都应确保其成本的准确性,为下一步工程建设提供良好的基础。在工程造价方面,建设单位要兼顾经济效益和社会效益,妥善协调招标工作,调整主要招标费用。对于施工单位来说,工人应以人力资源管理和索赔为主要渠道,严禁通过压缩材料质量获得利润。此外,建设单位必须依法认真审查预算,确保施工质量。

### (二) 制定科学的建筑施工管理方案

施工质量管理的另一项措施是编制科学的施工项目和施工管理计划。科学合理的建筑设计和施工管理方案可以为提高住宅建设项目的施工质量提供可靠的保证。因此,有必要根据住宅项目的区域环境,结合当地水文地质、自然气候、地表形态等因素,制定详细可行的施工方案,充分突出施工方案的作用,为制定和实施工程质量措施奠定基础 and 规则。

## 总结

建筑工程建筑安全管理不是阶段性的,它是一项长期而持久的工作,它既包括管理,也包括管理。必须从思想上高度重视建设项目的安全管理,按照设计要求认真编制文件。施工组织设计必须满足实际施工要求,严格遵守国家施工法律法规的规定,严格执行施工及验收规范,确保每道施工工序都在规定的范围内进行检查,为施工工程师的施工安全奠定坚实的基础。同时,要及时消除施工设计过程中出现的问题,及时纠正施工现场的违章施工和违章作业,首先杜绝可能出现的安全隐患。只有这样,才能保证施工设计的安全管理,杜绝危险事故的发生,争创精品工程。

## 参考文献

- [1] 王海滨. 建筑工程管理的重要性与创新方法阐述[J]. 居舍, 2019(27): 155.
- [2] 王帅. 浅谈建筑工程管理的重要性与创新方法[J]. 四川水泥, 2019(9): 162.
- [3] 王冬馨. 建筑工程管理的重要性与创新方法研究[J]. 建材与装饰, 2018(29): 157-158.