

浅析水库移民后期扶持项目管理

张晓飞

张家口康保县水务局

[摘要]随着有针对性扶贫战略的深入推进,水库移民后期有针对性地提供支持项目已成为政策调整的关键趋势。水库和移民安置工程项目涉及水保护、建设、交通、教育和卫生等多个方面,是一项综合性的系统工程,因此,工作人员需要引入更加科学合理的管理工具,以有效地开展水库移民安置工程,更好地维护社会稳定与和谐。本文主要对水库移民后期支持的项目管理进行分析和探讨。

[关键词]水库移民; 后续支持; 项目管理

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.10.2811

在项目管理方面,水库移民安置后支持项目与其他国家支持项目类似;由于其特殊性,其支持对象仅限于水库中的村庄和移民。该项目的实施不仅直接关系到大多数移民的切身利益,也影响到保护区社会的和谐稳定。从水库移民后期保障工作的实际出发,对水库移民项目管理中存在的问题和难点进行分析和探讨。

进一步支持移民的主要目标是增加收入、脱贫致富,最终目标是可持续发展支持水库移民后期安置的关键是遵循科学发展观,使用专项扶持资金,通过知识技能培训、生产技能培训和就业指导,提高移民的主观能动性和创造性,扩大收入来源,切实提高移民的经济收入。

一、水库移民后期支持的主要工作

(一) 科学部署计划

水库移民安置工程要选择后期安置点,充分考察安置点的实际情况,进行科学分析,了解当地居民的生产习惯和当地的实际发展情况;根据该地区自然资源的条件和经济发展,通过研究和专家分析,为当地人口选择合适的生产和生活场所,并确保经济和生态效益的一致性;严格按照更高的规范要求,深入研究,抓住发展重点,合理规划组织,制定应急预案,及时解决潜在问题。由于水库的技术特点,搬迁前的移民绝大多数是农民本人,他们的文化知识水平和整体技能普遍较差。他们必须用后续移民支持资金解决基本住房问题,并通过政策、财政资源和社会资源不断增加收入和脱贫。水库移民后期扶持政策和扶持资金的落实,有效改善了水库移民在移民安置区的居住环境、基础设施配套和生产条件,移民安置渠道多元化、多渠道,移民收入增长明显加快,为实现可持续发展的最终目标奠定坚实的基础。在时间的演进中,由于发展的需要,许多新事物被拓展;21世纪初,一项支持水库移民安置的新项目被规划为国家后期重点项目;为了更好地适应经济发展的步伐,改善人们的生活需求,增加对能源的需求,相关公共机构的储备资金支持也将增加。在开展这项工作时,没有多少建设经验可供借鉴,更不用说有固定的发展模式可供参考;因此,在工作实施过程中,必须面对许多困难和挑战;中国发展部门也在积极探索相关解决方案,更好地适应后期项目支持工作,推动项目管理发挥更大作用;其中,已经研究了一些实施计划和改进管理体系的有用措施,但发展整体项目管理需要制定适当的战略政策,以确保管理得到改进。

(二) 长期发展措施

实现项目的长期有效性:保护保护区移民的切身利益,选择一个研究期,然后决定下一个支持项目安排,这将有助于疏浚项目的实际操作。充分考虑不同情况,到项目申请现场进行研究,并在水库建成后对水库移民的发展进行专业评估;组织对人员流动的地方进行实地考察,缩短移民发展总体稳定的调查期。现阶段,水库移民安置配套项目的后续管

理仍处于相对初级的开发阶段,没有相关的管理经验和方式,项目规划有待完善。在支持水库后期项目管理的实际过程中,没有对该地区的发展状况和居民自身的能力进行合理的总体规划,实际分配给支持工作的补偿资金与水库移民所需的资源支持不符,导致配套项目的表面工作和实际工作无法达到预期的规划效果。在项目管理的后期,相关部门和高级政府的支持政策非常相似,这就产生了水库移民安置支持相对有限的问题;此外,政策支持目标没有完全覆盖,大量来自水库的移民仍然没有获得经济补偿或项目政策优惠;这不仅保证了水库移民后期配套工程的质量,而且只会引起内部不满,影响社会稳定。官方工作的开发没有合理有效的规范性介绍,开发过程中的一些问题导致项目一次又一次的延误,及时有效的实施;此外,项目工作对象相对分散,缺乏有效整合,增加了项目管理活动的难度。

二、改善移民安置项目管理的建议

(一) 建立科学高效的保障体系

国内生产部门总结和总结了项目管理的经验,以及本阶段实施的所有延迟水库移民安置支持项目的规划和管理;积极推进创新和改革,着眼于未来发展,不断修改和完善,建立更加科学高效的项目管理保障体系;充分发挥有关部门的协调作用,结合实际,协调各项活动的利益,为地方政府提供合理的基础设施研究和建设;严格执行适当的监管措施,加强监管活动,实现权责一致。

(二) 实行严格规范的管理制度

水库移民不是只在一个开发阶段发挥实际作用的工程项目,而是必须从长远的角度来看待项目的运行;从项目前期到项目后期,应严格执行规范标准,加强适当的管理活动,实施监测活动,更好地确保水库移民安置支持的项目管理活动的质量;提高团队的专业知识和技能,更好地开展项目管理活动;加强不同运营部门之间的沟通,更好地了解项目进展情况。在以后的工作组织过程中,我们可以科学地运用人力和物力资源的配置,减少不必要的资源浪费。

结论

水库移民后期配套工程逐年实施,不仅改善了水库和移民安置区的基础设施条件,保障了移民的基本生活条件,而且促进了经济发展和社会和谐稳定,为建设幸福农村奠定了良好基础。

参考文献

- [1] 国务院. 关于完善水库移民后期扶持政策的意见: 国发〔2006〕17号[A].
- [2] 李苓, 张春艳. 新形势下实施水库移民后扶政策的必要性[J]. 人民长江, 2016(10).
- [3] 张健. 水库移民后期扶持监测评估的程序及方法[J]. 水利技术监督, 2014(6).