

推进建筑行业财务管理信息化的思考与议

王永亮

(中铁建设集团有限公司华中分公司 河南 郑州 450000)

[摘要]随着时代的不断发展,财务管理信息化成了一种必然的趋势,建筑行业对此应该要引起高度的重视,要借助各种信息技术,来推进财务管理信息化建设的进程,在规范财务管理工作的同时,能够推动建筑行业向着更好的方向发展。本文首先分析了建筑行业财务管理信息化建设中存在的问题,进而提出了具体的解决对策,以供参考与借鉴。

[关键词]财务管理;信息化;建筑行业;问题;解决对策

【DOI】10.12252/j.issn.2096-6261.2021.10.2036

从建筑行业的发展现状来看,在财务管理信息化建设中还存在很多的不足之处,直接影响到财务管理的成效,对建筑行业的发展也产生了一定的阻碍作用。基于此,需要加强财务管理的信息化建设,采取一切必要的措施,来弥补建设中的不足之处,不断改进和调整建设的方法,充分的发挥出信息技术的优势和价值,进一步提升建筑行业财务管理信息化建设的水平。

一、建筑行业财务管理信息化建设存在的问题

(一)对财务管理信息化认识不够深刻

与其他行业相比较而言,建筑行业有着很明显的特殊性,尤其是在财务管理中涉及到的内容很广泛,如果不借助信息技术,很难达到理想的管理效果。由于目前在建筑行业对该项工作的建设认识还不够全面和深刻,没有认识到加强财务管理信息化建设的意义和价值,且相关的财务人员的创新意识和能力也不足,很难将该项工作贯彻落实好。再加上管理者也没有从思想上重视该项工作,不能给予该项工作大力支持,对很多新事物不愿意去尝试,也不愿意去深入的改革,导致财务管理工作一直停滞不前。

(二)财务管理软件没有及时升级

在信息化建设的过程中离不开各种先进的财务管理软件,但是从目前的情况来看建筑行业由于受到各方面因素的影响,没有及时更新软件。如果只是单纯盲目的借鉴,很难与我国的实际情况相符合。为了能够更好的推进财务管理信息化,就有必要设计出与自身发展实际相符的财务管理软件。目前,很多的建筑企业对先进的信息技术掌握不够,在资源整合方面效率比较低,在建设中资金投入的力度不够,会不利于财务管理信息化的开展,最终导致财务管理工作很难进行彻底的转型,不能将信息化建设的工作落实到位,影响到财务信息的共享。虽然部分单位使用了先进的软件,但是还没有建立一个比较健全的网络体系,尤其是在预算控制、资金掌控方面还存在很多的问题。尤其是在信息化基础方面比较薄弱,导致财务管理信息化水平比较低。

(三)安全意识不强

安全问题一直是信息化建设中的一项难点内容,一旦安全意识不强,就会引发各种安全问题,包括数据丢失、数据被盗取,或是被恶意更改数据,这些情况都会不利于建筑行业的发展。如果财务人员的安全意识不强,就会引发一系列严重的后果。再加上,没有及时更新和维护系统,导致系统很容易被外部攻击,就会增加数据泄露的风险。

(四)财务管理人员的信息化水平比较低

在大数据背景下,不仅要求财务人员的专业知识过硬,而且也要求财务人员能够熟练的掌握大数据技术,以此才能

在数据下更好的将财务工作完成。但是,从现实情况来肯,财务人员虽说掌握了一定的相关知识,但是对财务知识的掌握并不全面。同时,对计算机技术以及会计电算化等技术掌握的并不是很熟练,不能有效的使用各种先进的计算软件,致使财务管理工作的整体水平较为低下。在工作中不能及时发现潜存的风险,严重情况下还会造成经济损失,严重制约着建筑行业的发展和进步。财务管理信息化对财务人员提出了更高的要求,财务人员的工作不再以核算为主了。如果还是按照以前的核算方式,不仅会导致核算效率低下,而且还会影响到财务管理的整体效果。

二、解决对策

(一)加强对财务管理信息化的认识

各建筑企业需要高度重视财务管理信息化建设,要给予该项工作各方面的支持,尤其是领导干部要起到很好的带头作用,要从思想上提高警惕,全面开展财务管理信息化工作。要吸取经验教训,在必要的情况下可以聘请专家,加入到信息化建设中来。在设计建设方案时要考虑到自身的实际情况,明确好财务管理信息化建设的方向,在此基础上来构建一个完善的网络系统,实现各项信息数据共享的目的。在建设的过程中一定不能盲目,要多听取其他部门的意见,财务部门需要加强与其他部门的沟通,尤其是业务部门,通过信息化建设来实现业财融合的目标。还需要注意的是,为了给财务管理信息化提供帮助,就需要先构建完善的财务管理体制,建筑企业要依据自身的发展特点来制定完善的内控机制,加强各个部门的互动性和联动性,确保各个部门和各个岗位都清楚自身的职责范围,为财务管理信息化提供依据,这对于促进财务管理信息化建设起着积极的作用。在内部控制中财务管理是最为重要的一项内容,不容忽视,就需要借助信息技术来不断的改革和创新财务管理的方法,把控好财务管理的各个环节。总之,财务管理信息化建设的基础和依据就是完善的财务管理制度,建筑行业应该要对此有全新的认识,借助信息技术来向精细化的管理方向转变,能够在第一时间获取所需要的财务数据,通过财务报表将企业的真实财务状况反应出来,给决策层参考,以便于决策层能够做出正确的决断,尤其是在项目投资建设中,能够提前做好评估工作,确保项目建设的经济效益。

(二)进一步升级财务管理软件

建筑行业在财务管理信息化建设的过程中应该要先考虑到行业发展的特点,以此来进一步的升级财务管理软件,尤其是在资金和财务预算方面。对于各大建筑企业而言,应该要积极的去开发和完善财务功能,构建出完善的信息化管理系统,高质量的去完成各项财务管理工作。(1)对资金管

理信息体系进行构建。为了能够对日常资金集中管理，就应该要先构建出完善的资金管理体系，全面的来对各项资金进行分配和监督，集中调度资金。各单位的分公司都应该要成立独立的财务部门和资金管理账号，以便于分公司能够独立管理资金，高效的对资金进行管理，提高各项资金的使用效率。如果过度的分散管理资金，不仅会增加资金的成本，还会出现现金沉淀增肌的情况。同时，各个分公司在开设银行账户时一定要按照总公司的要求来执行。要对现有的财务软件充分的利用，要时刻掌握银行账户的信息，这样才能全面了解单位的资金情况。总之，集中来管理资金具有很明显的优势，能够更好的来应对各种突发情况。为了避免出现大额资产流失的现象，就应该要依照限额支付来实行，在使用资金时严格按照审批流程来执行，以便于能够全面、直接的来掌控资金，以防出现资金浪费的情况。（2）对财务管理核算体系进行完善。要构建一个统一的会计核算体系，为了能够更好的去了解清楚各个部门的财务管理情况。总公司可以借助这一系统来实时的检测子公司的财务状况，并能够及时核查各个部门的凭证信息。等到财务核算管理体系完善以后，财务部门要对财务数据、业务数据等进行集中管理，并随时了解清楚相关的数据信息，时刻监控财务运行的状况。需要注意的是，在构建时要致力于改变预算管理的单一职能，而是应该要进行转变，注重过程性的预算。同时，应该要将财务分析工作穿插在财务管理中，充分的了解和掌握建筑企业财务管理的情况，对管理的结果进行评估，依据评估的结果来进一步完善信息管理系统。要科学的分析各项财务数据，了解清楚建筑企业财务运行的情况，合理的来对各种资源进行分配。最关键的是，做好预算编制、执行、分析工作。预算编制作为一项重要的管理工作，极具全面性与综合性，不仅仅由财务部门负责，还需要充分借助业务科室、财务部门与领导的重要作用。

（三）加强安全建设

为了确保财务数据库的安全，就有必要加强安全建设，在使用信息软件时要严格按照相关程序来操作和执行，要设置录入的权限，并依据不同部门来划分权职，要分配不同的权限，在方便各个部门查询的同时，能够确保财务数据的安全性。要加强保密设计，并定期更新和维护系统。大数据分析技术是会计信息化管理中经常会应用到的一项技术，大数据技术的使用可以说在一定程度上改变了管理会计的工作。在分析的过程中要把握好分析的方法，除了需要应用到定量方法，还需要应用到计算机模型技术。同时，利用大数据建立数据库互联网平台。提升风险意识最重要的是应该要结合企业的实际情况来建立财务风险预警体系，为了能够合理的对各项资源进行有效的控制，就有必要通过风险规避、风险转移、风险预警、风险自留等方式来进行。

（四）提高财务人员的信息化水平

建筑企业要将更多的精力放在对财务人员的培养上面，应该要调整薪酬，吸引更多优秀的财务人员加入进来。最关键的是，应该要重点培养财务人员，要致力于培养出一批新型的财务管理人员。要定期组织培训，在培训的过程中不仅需要重点讲解与财务有关的知识，而且还应该重点讲解大数据信息技术的相关知识，以此来提升财务人员对信息技术的熟练度，促使他们能够熟练的运用各种新型的财务软件，这样在海量的数据中能够快速的整合和分析中所需的数据信

息，以此来制定出合理的预算编制方案，供管理层参考。财务人员在工作中一定要严格要求自己，不断提升自身的专业技能，能够全身心的投入到工作中，更好的服务于建筑行业的财务管理工作。并且，在日常工作中一定要按照规范行事，不能出现违规操作的行为。最为关键的是财务人员要利用好网络信息技术，以便于能够及时发现财务风险，在第一时间制定出相对应的应对策略，尽量避免财务风险的发生，或是将财务风险降到最低。建筑行业要致力于培养出一批高素质的财务管理队伍，推动财务管理信息化体系的构成。

三、思考与建议

随着信息技术的不断发展和普及，信息技术在建筑行业财务管理中的应用程度在不断加深，且现代建筑行业的财务管理活动相对比较的复杂，在建设的过程中更应该要注重优化财务管理流程，不仅要考虑到建筑企业的业务规模，还应该要考虑到财务信息的特点，在此基础上不断调整财务管理流程。在建设时一定要确保能够与财务管理活动相匹配，实施针对性的管理和控制措施。要不断扩大财务管理信息化应用的领域，尽早实现财务管理流程规范化的目标。建筑企业在借鉴其他企业信息化管理模式时，需要考虑到自身财务管理活动的特点，争取能够发展成具有自身特色的信息化管理模式，能够在激烈的市场竞争中站稳脚跟。同时，建筑企业还需要积极推进业财融合，加强财务业务一体化建设，为财务计划、财务预测、财务决策、财务评价等提供支撑和依据。在管理工作中将成本效益原则融入到各项业务活动，确保企业业务活动规范有序，加强各有关部分之间的沟通交流，为财务管理和监督管控、风险防范提供支撑。在这一过程中企业需要创建“业财融合”的接口，实现业务工作和财务工作、业务系统和财务系统的无缝对接，如会计核算和采购、销售等业务对接，薪酬核算和人力资源管理对接。企业还可以借助ERP系统实现业务和财务的有效融合，将预算编制、成本费用管控等对接到内部ERP系统中，并规范审批流程，实现会计凭证、单据的自动生成，按期出具会计报表。

四、结语

综上所述，建筑行业需要重视财务管理信息化，立足于实际，采取必要的措施来加强财务管理信息化建设，确保建筑行业的财务管理工作能够更上一层楼。

参考文献

- [1]李琳琳.加强财务管理信息化,推进工程项目风险管控[J].纳税,2021,15(30):129-130.
- [2]涂兰.新形势下建筑施工企业财务管理信息化建设的问题及对策探析[J].商讯,2021(28):41-43.
- [3]李立辉.新形势下建筑公司财务管理信息化风险管控工作探析[J].中国产经,2021(12):122-123.
- [4]程兰.ERP信息化在建筑施工企业财务管理中的应用研究[J].当代会计,2021(09):26-28.
- [5]周薇.建筑施工企业财务管理信息化建设问题及对策探讨[J].企业改革与管理,2021(04):172-173.
- [6]徐永.强化企业财务管理信息化建设的探索与思考——以建筑企业为例[J].中国商论,2020(22):131-132.
- [7]边元双.大数据时代会计信息化对建筑企业财务管理的影响——评《会计信息化实用教程》[J].财务与会计,2020(14):89.