

建筑工程管理中常见问题及对策的综合思考

张晨曦

河北建设集团装饰工程有限公司

[摘要]随着新时期经济发展的迅速推进,我国建筑业逐步崛起建筑业的发展为我国的经济的发展奠定了基础,但建筑项目的管理仍然是不利于建筑业可持续发展的挑战。建设项目的质量管理是公司利益的重要原因。由于管理水平将直接影响施工项目的质量和持续时间,因此它贯穿整个施工项目,涵盖广泛的领域。因此,管理建筑项目是一项非常复杂的任务,很难实现质量管理的目标。在这方面,本文首先分析了建筑工程管理的常见问题,并提出了适当的解决方案。

[关键词]建筑工程;管理中;常见问题;对策分析

[DOI] 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.10.1126

前言:

由于建筑涉及许多其他行业,建筑过程非常复杂和危险。因此,有必要建立专门的建筑管理部门,以改进项目管理规划。到目前为止,建设系统已经成熟,其管理程序和措施正在不断改进。加强建设项目管理不仅能有效地确保整个项目的质量和及时有效地完成项目,而且还能提高社会效益和因此,有必要特别注意建筑部门的管理,注意常见问题,并在城市采取有针对性的措施,以确保建筑质量。

一、建筑工程项目施工管理内容及重要性

施工项目的管理影响施工的顺利进行,因此,施工项目的管理尤为重要。结合相关建设情况,管理内容如下:1. 建设项目安全管理,为了促进建设项目的长期发展,实施安全管理是主要前提,可以在一定程度上保障人民生命财产安全,促进发展. 2. 在建筑物质量管理方面,建筑物的质量决定了工程的最终交付。如果出现质量问题,建筑的使用会受到影响,建筑商的形象会大大削弱。必须控制所有执行链的操作过程,以确保执行质量。3. 建筑项目的费用管理主要依靠合理的预算。只有通过明确的预算分配,才能避免施工期间的费用超支,从而降低企业成本并确保企业的经济效益。4. 施工项目进度管理。为了确保执行期按计划进行,必须管理执行进度,确保项目需求,并加强项目进度管理。在施工项目管理活动中,需要根据实际生产情况促进施工管理,确保施工安全,稳步推进施工进度。建筑项目的发展是适应时代发展的必然选择,对整个建筑部门的发展有着深远的影响。

二、建筑工程管理中常见的问题

(一) 建筑工程管理缺乏健全的管理制度

改进施工管理制度是施工项目有效管理的基础,施工管理制度在管理中至关重要。然而,对在建项目管理情况的调查表明,管理系统的缺陷是管理在建项目的一个常见问题。在缺乏完善的管理制度的情况下,工作人员没有必要的条例和细则来确保建设项目的效率和质量。缺乏管理制度在某种程度上影响了建筑项目的顺利进行,不利于提高建筑公司的经济效率。

(二) 建筑项目监管质量差

施工监理对管理的重要性不容忽视,这决定了管理系统的实施效率。一方面,建设项目经理的整体素质较低。此外,由于管理水平低,建筑项目经理难以管理建筑项目。面

对一些问题的,他们甚至不知道如何解决这些问题,也无法确保合理的资源分配和科学管理。另一方面,建设项目经理道德素质低,不认识建设项目管理的重要性,容易放开管理,对建设项目质量有很大影响,不利于建设企业的发展。

(三) 建筑工程提出了许多问题

建筑是建筑工程的重要组成部分,在管理中非常重要执行质量与执行链管理密切相关。但是,在实际施工链中,施工材料和施工工人的管理存在不同程度的缺陷,可能影响施工进度或造成非常严重的安全事故。

(四) 材料管理问题

施工所需材料的质量直接影响施工质量,材料管理问题也很普遍。在许多建筑项目中,由于所涉及的材料多种多样,有些项目不符合标准,有些项目使用质量差的材料来节省费用,有些项目由于规划不当而设计不当。应特别注意采购后材料的储存和管理。必须建立专门的仓库,以避免湿度过高,并做好防火工作,以避免因事故造成材料损失,这也对工程费用的管理产生重大影响。

(五) 财务管理

就建筑项目而言,所涉经费问题通常很大,大多数财政问题是由于项目预算与项目实际需要之间的差距造成的。随着项目的建设,初步预算严重不足,或者由于某种原因,项目资金中断。这两种情况都可能导致停工、有关人员继续工作的工资减少或雇员工资得不到支付,从而对他们的动机产生重大影响。即使为了降低成本,也购买了不合标准的材料,这对整个建筑的质量产生了重大影响。

三、加强建筑工程管理的对策分析

(一) 建立完善的建筑工程管理体制

在施工项目管理过程中,施工单位必须不断完善管理制度和管理制度,以确保所有施工项目都能按照既定目标顺利完成,只有健全的管理制度才能充分发挥施工监督作用。例如,建立问责机制,完善建设项目的问责制,并在多个层面实施,确保及时找到责任人,制定有效的补救办法,解决问题,避免严重的质量问题;还应建立适当的激励和威慑机制,向在项目管理方面表现出色的雇员提供物质奖励,惩罚对项目管理有影响的人,不断鼓励管理人员和施工人员积极主动地参与项目管理。

(二) 安全管理意识和创新的项目管理模式

施工企业要着力提高管理者的安全管理意识,在企业内

开展更多的项目安全推广活动，让管理者参与，使安全管理意识普及。政府监管部门还应敦促施工企业提高培训项目的安全意识，两者共同努力，使项目经理能够切实树立安全意识，确保项目质量和所有施工人员的生活安全。同时，高效创新的建筑工程管理模式是建筑工程管理模式演变的必要条件。根据施工企业的实际发展情况，施工管理模式需要随着时间的推移而变化此外，我们还可以利用现代互联网技术动态呈现建筑项目管理模型中的某些数据，更直观地分析建筑项目管理中的某些缺陷，向建筑项目经理提供有用的信息，并针对某些管理问题提出有针对性的解决方案。建筑工程管理模式的创新为解决建筑工程管理中的一些常见问题提供了有利条件。

（三）编制可行的施工设计方案

好的建筑师必须监视施工进度，考虑可能影响施工的因素，并设计相应的图纸。有了良好的设计，他们可以在建设中有明确的方向，有效地控制建设项目的管理。建筑单元设计人员必须确保设计方案可行且质量高。受影响的设计者可以参考其他优秀的设计者，并参考优秀的设计方案不断修改自己的设计方案。此外，执行设计者可将完成的计划提交给执行企业的监督单位，供其进一步审查，并在监督单位提出意见后进行反复修改。

（四）增强图纸设计

工作平面的设计是工程施工中的一个重要因素。科学合理的设计是建筑物适当性和质量的基础，也是整个工程有效实施的前提。因此，有必要设计尽可能完整和科学的图纸。在设计之前，设计者必须对施工现场进行有效的研究，并了解地质、水文、气候等情况。以优化图形设计。还要注意设计人员的专业技能水平，确保他们有丰富的设计经验。在现场收集数据时，它还能够与一线工作人员进行有效沟通，以了解执行过程中可能出现的问题，从而提前改进绘图，以便于以后执行。

（五）严格材料采购与管理环节

在采购材料时，需要进行实地访问，以确保这些材料适合项目需要，计算材料成本，确定项目所需数量，最重要的是，确保这些材料符合资格。在这方面，应指出，采购程序通常是由专职人员进行的在保管材料时，还需要设置专人做防火、防水、防砂工作。对于不同规格型号的材料，应单独保存并详细记录其使用情况，以避免因人因因素造成的损失。

（六）加强科学技术的应用

随着科技的不断发展，建筑业的科技水平提高，建筑单位的管理水平和质量意识提高。施工质量管理必须掌握信息技术业务和系统应用程序的基本知识和操作能力，必须在施工中更多地利用科学和技术以及自动化和智能技术。中国建设工程质量管理起步较晚，可以正确引进国外先进技术和理念，结合建设特点，构建具有中国特色的建设和质量管理理念。

（七）加强对建筑工程施工现场的管理

加强施工现场管理是施工项目的核心环节。在这方面，首先，不得放弃施工现场的任何项目，施工现场的材料必须严格控制，如果发现施工材料未清关，必须及时暂停施工进度，更换材料，纠正施工不合格部分。第二，对施工现场的电路及其设备进行控制和管理。如果电路或电气设备过时，则需要更新设备以最大限度地减少安全风险。最后，必须加强对建筑工人的管理，以确保他们掌握建筑技术，并确保建筑工程的质量。

（八）提高建筑人员的素质和待遇

建筑人员的素质包括两个方面，一是专业和技术水平。另一种是认真负责的职业态度，即职业道德。在专业技能方面，可以采用两种方法提高技术水平。第一种方法是向有关工人提供培训和专家咨询，包括基本技能和实用技能，第二种方法是邀请经验丰富的技术人员就新旧方法提供实用咨询，以便将理论知识付诸实践职业道德培训可包括职业和技术培训，以提高工人对职业道德重要性的认识，并确保职业和技术培训及职业道德培训不仅仅是通过加强现场管理的形式。关于执行人员的薪金水平，应适用工作量过大的原则，鼓励技术水平高、工作态度好的执行人员支付费用，鼓励执行人员自觉提高技术水平和职业道德。

（九）提升质量与成本管控措施

目前我国建筑工程质量仍存在问题，主要是监理制度没有实施，监理形象混乱，管理者不负责任，施工力度不高，没有前期规划，在这一过程中没有认真的监督，也没有事后的思考。执行股积极管理执行工作，加强执行链中对分包商的管理，增加工作人员以实现综合管理，更新原执行情况评估系统与此同时，提高主管的整体素质，评价主管，将评价结果与薪酬福利挂钩，激励工作人员，加强监督能力。

结束语：

综上所述，建设项目的管理对建设企业十分重要，离不开建设企业的经济发展因此，施工企业应根据实际情况注意施工项目管理中的一些常见问题，制定科学施工管理制度，并通过不断探索和实践探索适合自身管理方法的管理方法。建筑工程模型也可以通过干部培训创新。

参考文献：

- [1]王德华. 建筑工程管理中常见问题及对策的综合探讨[J]. 住宅与房地产, 2020(36): 124, 178.
- [2]高可翔. 建筑工程管理工作中存在的问题及对策探讨[J]. 华东科技(综合), 2020(2): 117.
- [3]卢卫明, 柴耀林. 对建筑工程管理中常见问题及对策的综合探讨[J]. 科技资讯, 2017(15): 91.
- [4]刘芬, 李向阳. 建筑工程管理中的常见问题及对策研究[J]. 科技创新与应用, 2015, 24: 262.
- [5]赖志斌. 当前房屋建筑工程管理常见问题及对策[J]. 四川水泥, 2020(02): 184.