

# 影响建筑工程管理的主要因素与优化策略

恩艳杰

湖北九州建设项目咨询管理有限责任公司天津分公司 天津 301700

**[摘要]**随着我国经济水平的持续提升,建筑行业发展迎来新的契机。纵观工程管理工作的实际开展,部分出现问题的环节会限制工程管理工作的开展,无法做到在施工期间有效把控相关问题,进而对工程管理作用与功能的体现产生实质性影响。因此,如何采取科学措施优化工程管理工作,成为建筑企业重点关注的问题。

**[关键词]**建筑工程管理;影响因素;优化策略

**[DOI]** 10.12252/j.issn.2096-6261.2021.10.087

## 1 项目管理在建筑工程管理中的作用

### 1.1 提高建筑工程的建设水平

随着时代和社会的不断变化,建筑工程的建设特点和重点内容也在不断发生变化,当前主要是建设成本高、人员管理困难、建设难度高、部门协调困难等,所以这对建筑工程内的所有工作人员要求都很高。通过开展项目管理工作,工程内各部门的分配更加协调,能从根本上提高各项工作的管理效率和质量<sup>[1]</sup>。在项目管理工作中,工程内的各类人员都要积极进行配合与协调,这样能有利于提高工程建设团队的整体合作水平。另外,项目管理工作还能让工程内的所有资源得到合理的分配,从而提高建筑工程的建设水平。

### 1.2 加强工程的成本管理效率

建筑工程项目开始施工之前,有关工作人员要针对工程的实际情况,为其进行合理有效的规划和设计。随着时代的发展和变化,当前的建筑工程施工量巨大,而且施工前投入的工程成本非常多,为了提高工程经济效益,各企业会尽可能压缩工期,导致工程成本极易受到其他因素的影响,成本控制人员的管理难度迅速上升。为了提高成本控制效率,有关负责人在工程开始前应充分了解与工程有关的投资情况、资源成本、市场发展趋势、工程的质量标准等内容。如果项目管理人员在管理过程中发现工程成本出现了较大的波动,应立即前往施工现场进行实地考察,确认所有的成本都落到实处。为了尽可能降低工程的施工成本,项目管理人员要积极与工程的其他部门进行协商和沟通,寻找和解决工程施工过程中存在的问题,针对性地进行解决,提高工程成本管理效率,增加工程建设企业的经济效益。

### 1.3 增强工程整体施工质量

施工质量影响到的不光有工程建设企业,还有居住人群。对工程建设企业而言,施工质量影响到的是企业的经济效益;对居住人群来说,施工质量影响到的则是他们的生命健康。因此项目管理人员要各个方面入手加强对工程建设质量的管理,从根源上解决后续可能发生的各种问题。首先,工程建设项目管理人员要利用自己的专业知识和丰富经验,落实工程项目的各项建设方案与计划,确保工程建设中颁布的各项措施有效推进。其次,工程项目管理人员要提高对工程的监督和管理力度,通过对比和分析工程实际建设情况与

工程的施工方案,找寻工程建设中以及施工方案中的问题,并尽快提出有效的解决措施,这一举动有利于确保工程各项建设工作的顺利开展,同时也能增强工程的整体质量。

## 2 房屋建筑工程管理存在的问题

### 2.1 施工质量意识和控制意思薄弱

很多建筑企业没有充分意识到施工质量控制的重要性,在开展房屋建筑项目施工过程当中,忽视了管理,过分强调了技术发挥的作用,这样很难对于房屋建筑项目质量进行全局控制和把握,最终容易导致相关指标难以达到设计要求。若是没有完善的质量管理方案,每一项施工环节的质量也没有得到保障,那么最终施工项目的总体质量极有可能无法满足相应的设计要求。

### 2.2 未重视施工管理

施工过程是质量管理的第一现场,也是各种管理方案执行的场合。施工管理工作存在问题,很有可能阻碍施工进度,甚至导致事故发生。目前,很多施工企业过分追求施工进度,忽略了施工过程管理,导致具体环节相关指标未达到相关要求,就容易存在着返工等问题。还有一些企业没有明确的施工质量管控目标、没有具体的施工质量管控流程以及没有明确相关责任人的责任等,极大程度上影响了房屋建筑工程的质量。

### 2.3 没有重视材料管理

施工材料是施工的基础,只有做好了材料的质量管理,才能够更好地提高整个房屋建筑梁项目的施工质量。但是房屋建筑梁工程所需要的材料种类众多,这就给材料管理带来了很大的挑战。而且很多施工企业并没有意识到材料管理的重要性,导致很多材料的性能无法满足实际项目的需要,这样的材料在长时间使用过程中就会出现各种病害问题,例如裂缝。选择性能合适的建筑材料是保障施工质量的重要前提。另外完善的材料管理制度能够有效地提高材料管理的周转和利用效率,但是很多企业并没有建立完善的材料管理制度,这对于质量管理是十分不利地。因此在开展质量管理过程当中必须要考虑到施工材料的影响。

## 3 建筑工程管理的策略

### 3.1 优化管理组织结构

为了进一步保证质量管理制度和相关技术的稳定落实,

相关建设单位应在现有的基础上进一步对管理组织机构加以优化,同时保证在此过程中可以对各个部门和岗位的工作职责与范围进行明确规定,保证设立专门的岗位负责监管,同时落实相应的责任制度,保证在出现问题的时候可以在第一时间找到相应的负责人员。与此同时,各部门之间应落实完善的沟通机制,进而有效保证现场的各项资源可以得到合理配置,进一步促进各项技术的稳定落实。除此以外,施工单位还应进一步加强对施工方案内容与合同要求的分析,并以此为基础明确施工管理的重点和难点,妥善针对管理工作重点落实相应的管理措施。并且,还可以根据项目的具体要求制定科学合理的管理程序,推动建筑工程质量管理工作各个流程的稳定进行。

### 3.2加强管理人员培训

技术管理人员在建筑工程管理当中发挥了至关重要的作用,同时也是其中不可忽视的主体环节。技术管理人员的专业能力以及专业素质都将会对最终的建筑使用寿命以及建筑工程管理效率和水平产生直接的影响。因此,相关单位应不断加强对技术管理人员的培训和考核,同时保证其达到实际标准之后才可以进入到管理岗位当中。针对技术管理人员的培训主要应从专业技术能力、安全意识、质量意识等方面入手,保证可以促进其综合素质的稳定提升。此外,还应要求管理人员加强对新技术和新设备的掌握,并实施更加先进的管理手段和技术。建筑单位内部也可以落实相应的奖惩机制与考核制度,从而激发技术管理人员参与工作的积极性与主动性,保证可以在一段时间发现管理过程中存在的问题,从而有针对性的实施相应的技术保障方案。

### 3.3加强对施工成本的重点控制

成本控制工作在建筑工程管理当中占据了十分关键的地位,要想有效实现建筑工程企业经济效益的最大化,必须针对各个环节做好相应的成本控制工作,进而满足建筑工程企业总体的发展趋势。在这样的环境下,如果缺少合理的成本控制措施那么很容易出现资金链断裂的情况,进而对工程施工造成极大的不利影响。总体来说,加强建筑工程成本控制主要可以从以下两个方面入手:第一,建筑工程企业在开展施工之前需要树立完善的成本控制观念,保证在工程施工的各个阶段都可以落实合理的成本管理意识与管控方法;第二,在工程开始期间需要对各个环节成本展开分析,同时通过建立具体的制度体系来为建筑工程施工顺利进行打下基础。

### 3.4实现各部门的协调管理

项目管理会涉及工程建设的各个方面,因此必须加强和深化各部门之间的协调管理。为了实现实时信息共享,工程建设企业要利用信息技术建立信息数据库,提高工程的现代化管理水平。为了提高信息技术水平,工程建设企业可以聘请专业的信息管理人员对信息数据库以及其他的信息技术内

容展开专业化管理,彻底改变原有的工程企业各部门信息交流不及时的问题。

### 3.5加大信息化管理技术的应用

新时期,进行建筑工程管理工作时需更多地应用信息化管理技术,结合工程建设实际和工程现场作业状况,综合考虑工程建设的成本、工艺流程以及安全等因素,构建科学完善的信息管理平台,合理应用BIM技术等类型,对工程建设过程中所获得的多项数据做深入分析。依靠信息平台,所有工作人员能够及时获得和查看工程建设的各项数据,便于其共同完成各项施工作业,保证工程的建设秩序。科学地应用各项新技术,能够更好地保障建筑工程各项建设数据的合理性,对于优化设计方案、科学施工有着积极意义。另外,合理地应用信息化管理技术,还能提高工程施工的安全性,提高技术应用的标准。例如,远程信息化技术的应用,能够实现远程对工程建设现场做有效指导,便于管理工作的高效开展[3]。

### 3.6逐步完善绿色建筑工程管理

新时期,我国更关注绿色工程的开展与建设,这符合可持续发展观的各项要求。企业建设需要与时俱进,完善绿色工程管理体系,提高管理人员和工作人员的管理水平与专业化素质,强化多部门的协作作用,保证管理秩序良好,有序开展各项工作。建设之初,相关部门应结合实际设计要求,落实各项准备工作,结合绿色工程建设的相关要点完善建设方案,对工程进行的所有环节做到有效管理,并在工程设计时融入绿色建筑发展理念,积极引进和使用绿色材料。在工程期间,降低建筑工程对于周边区域的影响,减少各类非可再生能源的消耗,积极对现有施工技术进行创新,结合国内外先进建筑经验,引入绿色建筑材料,将“人与自然和谐共生”作为未来建筑领域发展方向,切实提高相关管理人员的环保意识,遵循节能减排的原则,保证建设质量和效率。

总之,项目管理的重要性不言而喻。在工作落实过程中,项目管理人员所负责的内容很多,包括了工程的多个领域,因此管理中极易发生管理风险,造成经济或质量损失。为了避免这些情况的出现,项目管理人员一定要严格管控好工程的各种细节。此外,建筑工程建设企业也要做好项目管理工作的监督,严格按照国家的相关规定开展各项工作,提高建设企业的社会影响力,促进建筑行业的健康发展。

### 参考文献

- [1]探讨建筑工程管理中的影响因素与解决对策[J].李斌.居业.2020(11)
- [2]建筑工程管理的影响因素及对策探讨[J].祁红霞.大众标准化.2021(13)
- [3]建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J].汪海霞.江西建材.2019(12)